

Зміст

ВСТУП.....	6
1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА.....	7
1.1. Історичний розвиток	7
1.2. Географічне розташування та загальна характеристика.....	8
1.3. Природно-ресурсний потенціал	13
1.4. Демографія та ринок праці	18
1.5. Інфраструктура громади	23
1.6. Містобудівна документація	32
1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку	33
1.8. Економічний розвиток	35
1.9. Бюджет та фінансовий стан територіальної громади.....	39
1.10. Органи управління громадою.....	41
1.11. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання.....	42
1.12. Результати опитування заінтересованих сторін	43
2. SWOT-АНАЛІЗ РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	44
3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	50
Песимістичний сценарій розвитку	50
Стримано-оптимістичний сценарій розвитку	52
4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	56
5. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ, СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ.....	57
5.1. Структура цілей Стратегії.....	57
5.2. Стратегічний напрям А. Підвищення рівня якості життя людей в громаді	65
5.3. Стратегічний напрям Б. Конкуентоспроможна економіка як запорука розвитку громади	83
5.4. Стратегічний напрям В. Соціально орієнтована громада із високим рівнем освітнього, культурного та спортивного розвитку	88
6. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ДЕРЖАВНИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ.....	100
6.1 Узгодженість з Державною Стратегією регіонального розвитку	100
6.2 Узгодженість із Стратегією регіонального розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки	110
7. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ПЛАНУ ЗАХОДІВ	135
8. Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів.....	136

Перелік таблиць

Таблиця 1.2.1. Рогатинська громада у складі Івано-Франківського району і Івано-Франківської області	9
Таблиця 1.2.2. Порівняльна характеристика Рогатинської міської територіальної громади та схожих громад	10
Таблиця 1.3.1. Використання води у Рогатинській громаді у 2025 році (тис. м3).....	13
Таблиця 1.3.2. Земельні ресурси Рогатинської громади	16
Таблиця 1.4.1. Динаміка основних вікових груп населення Рогатинської громади, осіб	19
Таблиця 1.4.2. Природний рух населення у Рогатинській громаді, осіб (2021-2025 роки) ...	20
Таблиця 1.4.3. Демографічне навантаження на працездатне населення у Рогатинській громаді	21
Таблиця 1.5.1. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади Рогатинської громади за 2021-2025 роки.....	23
Таблиця 1.5.2. Характеристика закладів охорони здоров'я Рогатинської міської територіальної громади.....	23
Таблиця 1.5.3. Основні характеристики сфери культури і мистецтва Рогатинської міської територіальної громади	24
Таблиця 1.5.4. Основні показники функціонування систем водопостачання і водовідведення в Рогатинській громаді у 2021-2025 роках	26
Таблиця 1.5.5. Основні показники у сфері управління ТПВ в Рогатинській громаді у 2021-2025 роках	26
Таблиця 1.5.6. Основні показники енергоспоживання та використання енергоносіїв у Рогатинській громаді у 2021-2025 роках	27
Таблиця 1.5.7. Ключові характеристики дорожньої та транспортної доступності Рогатинської громади.....	28
Таблиця 1.5.8. Сфера послуг Рогатинської громади за основними видами	30
Таблиця 1.8.1. Динаміка реєстрації та припинення суб'єктів господарювання у Рогатинській громаді у 2021-2025 роках (за даними Рогатинського ЦНАП).....	35
Таблиця 1.8.2. Динаміка промисловості та зовнішньої торгівлі Рогатинської громади у 2021-2025 роках (за даними ГУС в Івано-Франківській області).....	35
Таблиця 1.8.3. Окремі показники аграрного сектору Рогатинської громади у 2021-2025 роках (за даними ГУС в Івано-Франківській області)	36
Таблиця 1.8.4. Найбільші роботодавці Рогатинської громади (за даними Clarity Project)	37
Таблиця 1.8.5. Вільні земельні ділянки комунальної власності як потенційні точки економічного зростання (за паспортами greenfield-ділянок громади)	37
Таблиця 1.9.1. Доходи, видатки та сальдо бюджету Рогатинської міської територіальної громади у 2021-2025 роках (за рішеннями міської ради про виконання бюджету)	39
Таблиця 1.9.2. Порівняльні бюджетні індикатори Рогатинської громади та Івано-Франківської області за 2025 рік (за даними порталу «Децентралізація», 4 квартал 2025 року)	39
Таблиця 2.1. SWOT-профіль Рогатинської міської територіальної громади	44
Таблиця 2.2. SWOT-матриця Рогатинської міської територіальної громади.....	46
Таблиця 5.1.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Рогатинської міської територіальної громади.....	58
Таблиця 5.2.1. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.1.1	65
Таблиця 5.2.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.1.2.....	66
Таблиця 5.2.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.1.3	68
Таблиця 5.2.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.2.1	69
Таблиця 5.2.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.2.2.....	69
Таблиця 5.2.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.2.3.....	70
Таблиця 5.2.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.2.4.....	71

Таблиця 5.2.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.3.1.....	72
Таблиця 5.2.9. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.3.2.....	72
Таблиця 5.2.10. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.3.3.....	73
Таблиця 5.2.11. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.3.4.....	74
Таблиця 5.2.12. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.4.1.....	75
Таблиця 5.2.13. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.4.2.....	75
Таблиця 5.2.14. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.4.3.....	76
Таблиця 5.2.15. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.5.1.....	77
Таблиця 5.2.16. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.5.2.....	77
Таблиця 5.2.17. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.5.3.....	78
Таблиця 5.2.18. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.5.4.....	79
Таблиця 5.2.19. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.6.1.....	80
Таблиця 5.2.20. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.6.2.....	80
Таблиця 5.2.21. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.6.3.....	81
Таблиця 5.3.1. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.1.1.....	83
Таблиця 5.3.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.1.2.....	84
Таблиця 5.3.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.1.3.....	85
Таблиця 5.3.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.2.1.....	86
Таблиця 5.3.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.2.2.....	87
Таблиця 5.4.1. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.1.1.....	88
Таблиця 5.4.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.1.2.....	89
Таблиця 5.4.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.1.....	90
Таблиця 5.4.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.2.....	91
Таблиця 5.4.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.3.....	91
Таблиця 5.4.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.4.....	92
Таблиця 5.4.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.5.....	93
Таблиця 5.4.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.3.1.....	94
Таблиця 5.4.9. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.3.2.....	94
Таблиця 5.4.10. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.3.3.....	95
Таблиця 5.4.11. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.3.4.....	96
Таблиця 5.4.12. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.4.1.....	97
Таблиця 5.4.13. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.4.2.....	97
Таблиця 5.4.14. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.5.1.....	98
Таблиця 5.4.15. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.5.2.....	99
Таблиця 6.1.1. Узгодженість оперативних цілей стратегії розвитку Рогатинської МТГ з оперативними цілями Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.....	100
Таблиця 6.2. Узгодженість оперативних цілей стратегії розвитку Рогатинської МТГ з оперативними цілями Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки.....	111
Таблиця.8.1. Стратегічні показники моніторингу на 2026-2029 роки.....	138

Перелік рисунків

Рисунок 1.2.1. Розташування Рогатинської громади в межах Івано-Франківської області.....	8
Рисунок 1.2.2. Картохема Рогатинської міської територіальної громади.....	9
Рисунок 1.3.1. Територія Смарагдової мережі Velyki Holdy (UA0000266).....	13
Рисунок 1.3.2. Ґрунти Рогатинської громади	15
Рисунок 5.1.1. Стратегічне бачення розвитку громади.....	57

ВСТУП

Стратегія розвитку Рогатинської міської територіальної громади є документом стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні та оперативні цілі, завдання і основні підходи до сталого розвитку громади. Документ підготовлено на період дії державної та регіональної стратегій розвитку і він слугує основою для планування змін у громаді.

Стратегія покликана об'єднати зусилля мешканців, бізнесу, органів місцевого самоврядування, комунальних установ, громадських організацій та інших заінтересованих сторін для розвитку економіки, інфраструктури, соціальної сфери та підвищення рівня якості життя у місті й селах громади.

Цей документ є оновленням чинної Стратегії розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023 - 2029 роки. Саме тому базовий період Стратегії збережено, але в назві зафіксовано перспективу дії до 2034 року. Такий підхід дає змогу пов'язати чинний документ з наступним циклом державного і регіонального стратегічного планування на 2028 - 2034 роки та без розриву перейти до подальшого оновлення політики розвитку громади.

Стратегія розроблена відповідно до законів України «Про засади державної регіональної політики», «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про стратегічну екологічну оцінку», а також з урахуванням Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія узгоджується з Державною стратегією регіонального розвитку на 2021 - 2027 роки, Стратегією розвитку Івано-Франківської області на 2021 - 2027 роки, а також з іншими документами державного і регіонального рівня, які визначають пріоритети безпеки, відновлення, конкурентоспроможності, інфраструктурної стійкості та розвитку людського капіталу.

Для підготовки змін до Стратегії та Плану заходів з її реалізації було організовано роботу Робочої групи, утвореної розпорядженням міського голови від 05 березня 2026 року № 52-р. До процесу оновлення документа були залучені представники органів місцевого самоврядування, депутатського корпусу, комунальних установ, бізнесу, освітньої, медичної та громадської сфер.

Оновлення Стратегії спирається на аналітичну довідку про соціально-економічний і просторовий профіль громади, SWOT-аналіз, сценарне бачення розвитку, систему стратегічних і оперативних цілей, а також нову систему стратегічних показників для моніторингу реалізації документа.

Процес оновлення Стратегії є відкритим. Документ орієнтований на реальні потреби громади, її ресурсні можливості та виклики воєнного і післявоєнного періоду. Стратегія має забезпечити послідовний розвиток Рогатинської громади, зміцнення її економічної спроможності, підвищення якості послуг та покращення умов життя мешканців.

1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. Історичний розвиток

Рогатин є одним із найдавніших історичних осередків Опілля. Розвиток поселення простежується щонайменше від княжої доби, а міські права і назву Рогатин місто отримало у 1415 році. Вигідне розташування на перетині важливих шляхів визначило його роль як торговельного, ремісничого та адміністративного центру.

Історична ідентичність громади спирається не лише на давність міста, а й на сильні символи впізнаваності. Для Рогатина це насамперед постать Роксолани, сакральна спадщина міста і сіл громади, а також церква Зішестя Святого Духа - об'єкт світової спадщини ЮНЕСКО, що формує унікальний статус громади на національному і міжнародному рівнях.

Історико-культурна спадщина громади має не декоративне, а прикладне значення. Вона може і повинна працювати як ресурс розвитку туризму, освіти, локальної ідентичності, музейних продуктів та брендування громади.

Висновки

1. Історичний розвиток громади формує сильну основу для сучасного стратегічного позиціонування території.

2. Об'єкт ЮНЕСКО, постать Роксолани та мережа сакральних і меморіальних об'єктів створюють реальну базу для культурного туризму та бренду громади.

3. Історична спадщина має бути інтегрована не лише в промоцію, а й у практичні інструменти розвитку - маршрути, події, освітні продукти та партнерські ініціативи.

1.2. Географічне розташування та загальна характеристика

Рогатинська міська територіальна громада є великою громадою Івано-Франківського району з адміністративним центром у м. Рогатин. Станом на початок 2026 року громада охоплює 72 населені пункти, має площу понад 650 км² і населення 30 339 осіб, що формує розосереджену систему розселення та підвищує вартість утримання інфраструктури і базових послуг.

Розташування у північній частині Івано-Франківської області забезпечує громаді зручні міжмуніципальні зв'язки з Львівщиною, Тернопільщиною, Бурштином, Галичем та Івано-Франківськом. Це є реальною перевагою для логістики, торгівлі, мобільності населення та розвитку сервісних функцій.

Просторова структура громади поєднує міський центр, у якому концентруються адміністративні, медичні, освітні та сервісні функції, і велику кількість сіл, що об'єднані у 18 старостинських округів. Саме така конфігурація формує для громади одночасно дві управлінські задачі: з одного боку, забезпечення доступності послуг у віддалених населених пунктах, а з іншого - концентрацію ресурсів у центрі для підтримання належної якості цих послуг.¹



Рисунок 1.2.1. Розташування Рогатинської громади в межах Івано-Франківської області

¹ Паспорт Рогатинської міської територіальної громади станом на 01.01.2025; Звіт щодо виконання Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади за 2025 рік.

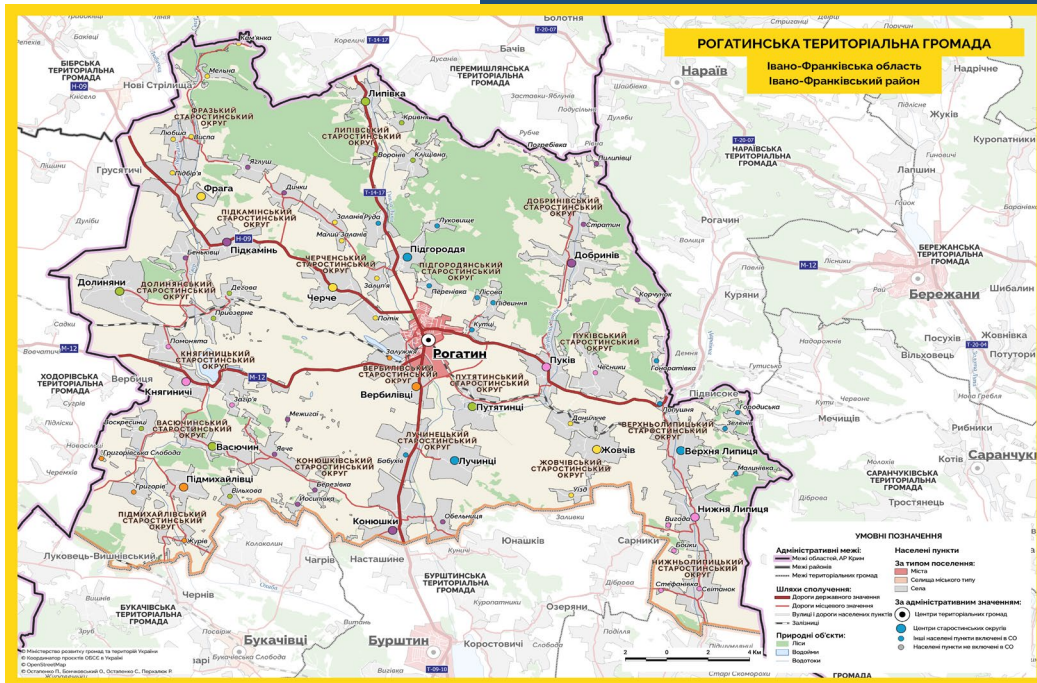


Рисунок 1.2.2. Картохема Рогатинської міської територіальної громади

Порівняння з районом, областю та подібними громадами Заходу України показує, що сильними сторонами Рогатина є велика територія, значна освітня і культурна мережа та помітний бюджетний ресурс. Основний виклик - низька густина населення і складність забезпечення однаково якісних послуг у 72 населених пунктах.

Таблиця 1.2.1. Рогатинська громада у складі Івано-Франківського району і Івано-Франківської області²

Регіон	Площа, км ²	Площа у % до району / області	Населення, осіб	Населення у % до району / області	Густина населення
Рогатинська громада	652,6	16,85 / 4,69	30 339	5,46 / 2,24	46,5
Івано-Франківський район	3 873,0	- / 27,81	556 000	- / 41,13	143,6
Івано-Франківська область	13 927,61	- / -	1 351 800	- / -	97,0

Для порівняльного аналізу обрано Бурштинську, Ходорівську, Бережанську та Перемишлянську громади. Усі вони є громадами західної України з міським адміністративним центром, поєднують місто і навколишню сільську територію та мають подібний за масштабом управлінський профіль.

² Звіт щодо виконання Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади за 2025 рік; Екологічний паспорт Івано-Франківської області за 2024 рік; Стратегія розвитку Івано-Франківської області та аналітичні матеріали щодо Івано-Франківського району.

Водночас ці громади відрізняються за територією, густиною населення, параметрами освітньої мережі та бюджетною спроможністю. Таке зіставлення дає змогу краще побачити сильні та слабкі сторони Рогатинської громади у порівнянні з громадами-аналогами.

Таблиця 1.2.2. Порівняльна характеристика Рогатинської міської територіальної громади та схожих громад³

Показник	Рогатинська громада	Бурштинська громада	Ходорівська громада	Бережанська громада	Перемишлянська громада
Територія					
Площа громади, км ²	652,6	201,8	333,0	242,5	584,0
Кількість населених пунктів	72	19	44	21	59
Демографія					
Населення, осіб	30 339	24 195	24 402	26 592	23 787
Густина населення, осіб/км ²	47,8	119,9	73,3	109,7	40,7
Освіта					
Кількість закладів загальної середньої освіти, од.	23	5	20	10 + 1 філія	23
Кількість учнів у ЗЗСО, осіб	2 652	2 324	2 162	1 996	2 305
Кількість закладів дошкільної освіти, од.	6	8	4	4	8
Бюджет і фінанси					
Надходження до загального фонду бюджету на 1 мешканця, грн	7 665,26	11 866,61	6 918,94	7 505,51	7 615,19

³ Офіційні сторінки територіальних громад на порталі «Децентралізація»; офіційний сайт Рогатинської міської ради (Паспорт Рогатинської міської територіальної громади станом на 01.01.2025 року; матеріали відділу культури Рогатинської міської ради); офіційний сайт Бурштинської міської ради (звіт КНП «Бурштинський міський центр первинної медико-санітарної допомоги» за 2021 рік; проєкт бюджету Бурштинської міської територіальної громади на 2024 рік; звіт по комплексній Програмі розвитку галузі культури Бурштинської міської ТГ за 2022 рік); офіційний сайт Ходорівської міської територіальної громади (перелік медичних установ; перелік установ галузі культури; матеріал «Культурний поступ Ходорівської громади у 2023-2024 роках»); офіційний сайт Бережанської міської ради (сторінка «Громада»; матеріали щодо КНП «Центр первинної медичної (медико-санітарної) допомоги» та КНП «Бережанська центральна міська лікарня»); офіційний сайт Перемишлянської міської ради (матеріали Програми економічного і соціального розвитку громади); офіційні сторінки територіальних громад на порталі «Децентралізація»; офіційні сайти Бурштинської, Ходорівської, Бережанської та Перемишлянської громад; бюджетні рішення та освітні матеріали громад за 2025 рік.

Показник	Рогатинська громада	Бурштинська громада	Ходорівська громада	Бережанська громада	Перемишлянська громада
Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади), грн	41 570,46	143 306,12	83 112,73	51 824,48	34 175,30
Питома вага місцевих податків і зборів у доходах загального фонду, %	31,22	24,34	37,66	26,64	34,15
Обсяг дотаційності на 1 мешканця, грн	717,89	0,00	1 129,07	1 439,86	848,47
Надходження місцевих податків і зборів до бюджету громади в розрахунку на 1 мешканця, грн	2 393,01	2 888,38	2 605,72	1 999,77	2 600,75
Фіскальна віддача території (співвідношення надходжень загального фонду до території громади), тис. грн/км ²	359,13	1 279,22	486,34	656,24	301,15
Видатки загального фонду на 1-го жителя, грн	11 369,03	15 302,00	10 051,41	11 215,25	11 964,30
Капітальні видатки на 1 мешканця, грн	418,31	3 587,00	2 053,97	945,26	1 274,53
Індекс податкоспроможності	0,7	1,2	0,5	0,60	0,56
Охорона здоров'я					
Мережа первинної медичної допомоги, од.	51	18	30	12	10
Заклади вторинної медичної допомоги, од.	1	1	1	1	1
Культура					
Заклади культури, од.	70	34	55	26	72

Порівняння показує, що Рогатинська громада належить до найбільших у вибірці за площею та вирізняється розгалуженою поселенською мережею. За цим параметром вона найближча до Перемишлянської громади, але помітно перевищує Бурштинську, Ходорівську та Бережанську. Водночас нижча густина населення порівняно з Бурштинською, Ходорівською та Бережанською громадами означає більш розосереджену систему розселення і, відповідно, вищі витрати на обслуговування території.

Сильною стороною Рогатинської громади є масштаб освітньої мережі та значний бюджетний ресурс 2025 року. Разом із тим саме велика площа, кількість населених пунктів і

складна просторова структура формують для громади підвищене навантаження на дороги, транспортну доступність, освіту, культуру та первинні послуги. Це потрібно враховувати при визначенні пріоритетів стратегії розвитку та просторового планування.

Висновки

1. Рогатинська міська територіальна громада охоплює 72 населені пункти, 18 старостинських округів, площу 652,6 км² і 30 339 зареєстрованих мешканців, що формує складну просторову конфігурацію великої громади.

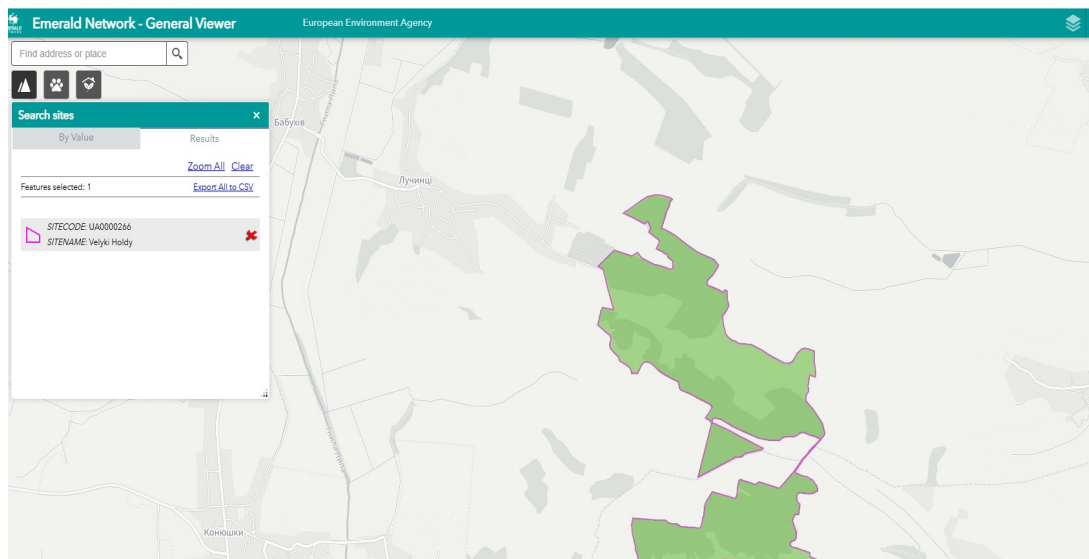
2. У структурі Івано-Франківського району громада займає 16,85% його площі, але лише 5,46% населення, а її густота становить 47,8 особи на 1 км², що є суттєво нижчим показником за районний рівень.

3. Порівняння з 4 подібними громадами Заходу України показує, що для Рогатинської громади ключовими викликами є територіальна доступність, утримання мережі у 72 населених пунктах і нижча густота населення порівняно з Бурштинською, Ходорівською та Бережанською громадами.

1.3. Природно-ресурсний потенціал

Природно-ресурсний потенціал громади базується насамперед на аграрних землях, лісових масивах, водних об'єктах і цінних природних оселищах. Наявність території Смарагдової мережі Velyki Holdy, 153,8 га природно-заповідного фонду та 67 ідентифікованих водних об'єктів підсилює природоохоронне значення території і вимагає більш дисциплінованого управління земельними та водними ресурсами.

Рисунок 1.3.1. Територія Смарагдової мережі Velyki Holdy (UA0000266)



Біорізноманіття громади формують поєднання орних земель, лісових масивів Опілля, лучно-заплавних і болотних ділянок, а також локальних степово-флористичних комплексів. Лісові та інші лісовкриті площі займають 13 272,8509 га, або близько 20,9% території громади. Тому біорізноманіття тут не зводиться лише до окремих «заповідних точок»: воно тримається на всій мозаїці лісів, луків, річкових заплав і схиливих ділянок, що виконують водорегулюючу, протиерозійну та рекреаційну функції.

Таблиця 1.3.1. Використання води у Рогатинській громаді у 2025 році (тис. м³)⁴

Показник	Рогатинська громада	Івано – Франківський район (2024)	Івано – Франківська область (2024)
Кількість водокористувачів, які звітують (одиниць)	5	126	379
Забрано із природних водних об'єктів, всього	0,2081	42,415	63,056
у т. ч.		2,615	5,604
із підземних водних об'єктів	0,2081	35,863	52,578
Використано свіжої води, всього	0,1692	8,899	14,549

⁴ Перелік водних об'єктів громади; Портал моніторингу поверхневих вод Державного агентства водних ресурсів; Звіт щодо виконання Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади за 2025 рік.

Показник	Рогатинська громада	Івано – Франківський район (2024)	Івано – Франківська область (2024)
у т. ч.		25,987	36,568
на питні і санітарно-гігієнічні потреби	0,0526	0,022	0,083
на виробничі потреби	0,0361	0,955	1,377
на потреби зрошення		35,243	54,827
на інші потреби	0,0305	35,196	54,699
Загальне водовідведення	0,1144	0,042	0,501
Скинуто в поверхневі водні об'єкти зворотних (стічних) вод, всього	0,1144	6,071	6,725
у т. ч.		29,083	47,472
забруднених	-	0,173	0,507
нормативно чистих без очистки	-	821,648	913,094
нормативно-очищених на спорудах	0,1144	126	379
Скинуто транзитної води	-	42,415	63,056
Оборотне, повторне та послідовне використання	-	2,615	5,604

За даними державного моніторингу на р. Гнила Липа, більшість показників якості води перебувають у межах норми, але вже фіксуються локальні перевищення за завислими речовинами та сульфатами. Для аграрної громади це сигнал не ігнорувати стан водних ресурсів і контролювати поверхневий змив, побутові стоки та стан меліоративної мережі.

Повна назва ПС: р. Гнила Липа, 50 км, с.Липівка, ліва притока р.Дністер, правий берег, 50 метрів нижче мосту, по дорозі м.Рогатин - м.Львів, кордон Львівської та Івано-Франківської областей

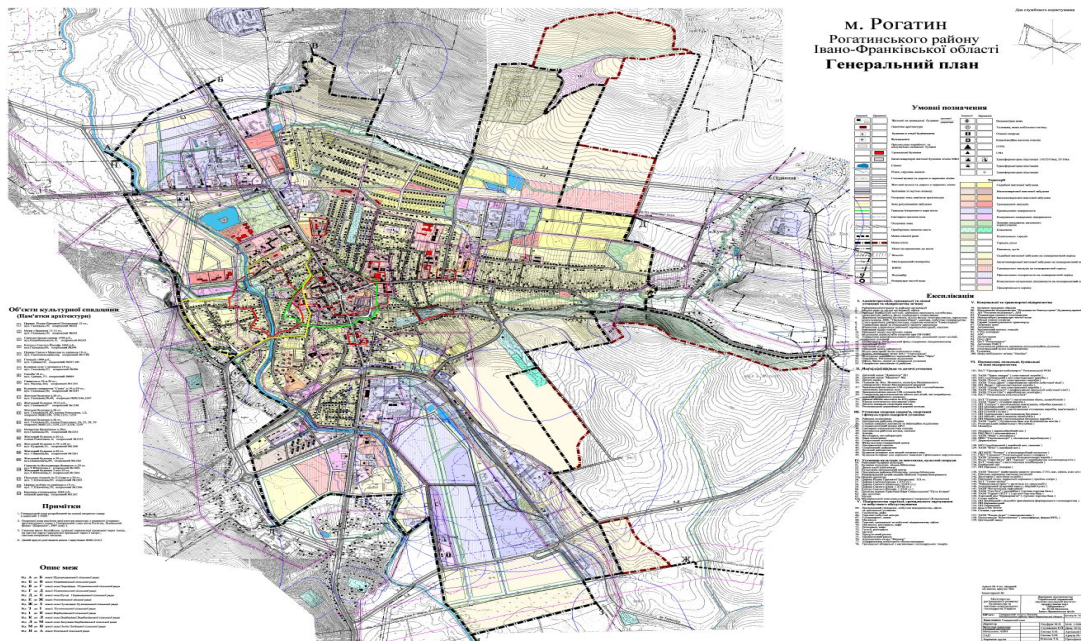
Район річкового басейну: Дністер

Назва головної лабораторії, що виконує ІЛВ: Лабораторія моніторингу вод Західного регіону

Остання дата спостереження: 01.09.2014

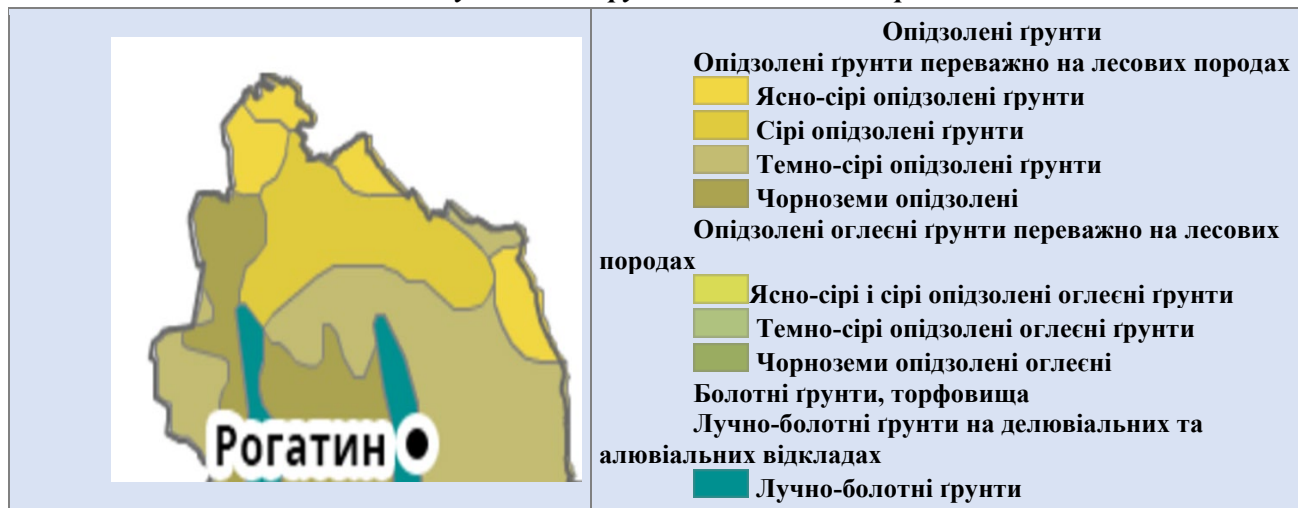
[Дані моніторингу](#)

Показник	Фактичне значення	ГДК (ОБУВ)	Перевищення нормативу, раз
Азот загальний, мг/дм ³			
Біохімічне споживання кисню за 5 діб, мгО/дм ³	2,1	3	Немає
Завислі (суспендовані) речовини, мг/дм ³	44	15	2,93
Кисень розчинений, мгО ₂ /дм ³	9,1	4	Немає
Сульфат-іони, мг/дм ³	101	100	1,01
Хлорид-іони, мг/дм ³	21	300	Немає
Амоній-іони, мг/дм ³	0,28	0,5	Немає
Нітрат-іони, мг/дм ³	3,8	40	Немає
Нітрит-іони, мг/дм ³	0,052	0,08	Немає
Фосфат-іони (поліфосфати), мг/дм ³	0,12		



Рельєф Рогатинської громади поєднує хвилясто-горбисті вододіли і понижені заплавні ділянки. За даними ПДСЕРК громада лежить у передгірній смузі Карпат, а абсолютні висоти в її межах змінюються приблизно від 220 до 440 м над рівнем моря. Північно-східна частина є вищою, тоді як південні та південно-західні частини більш знижені й місцями перезволожені. Саме така конфігурація пояснює потребу в осушувальних каналах і водорегулюванні, а також підвищену чутливість окремих ділянок до підтоплення після інтенсивних опадів.⁵

Рисунок 1.3.2. Ґрунти Рогатинської громади



⁵ Паспорт Рогатинської міської територіальної громади; План дій зі сталого енергетичного розвитку та клімату Рогатинської міської територіальної громади до 2050 року; відкриті картографічні матеріали щодо ґрунтового покриття.

Ґрунтовий покрив громади загалом придатний для інтенсивного сільськогосподарського використання: переважають сірі опідзолені ґрунти та опідзолені чорноземи. Сильна сторона очевидна, але без контролю кислотності, сівозмін, вапнування і захисту від ерозії ця перевага швидко перетворюється на втрати врожайності.

Структура земельного фонду громади є виразно аграрною. На рілля припадає понад половина території, ще 17,5% формують сіножаті, пасовища та багаторічні насадження. Частка лісів і інших лісовкритих площ становить близько 20,9%, а землі водного фонду та болота разом займають менше 2% території. Це означає просту річ: природно-ресурсний потенціал громади базується передусім на якості сільськогосподарських земель, а не на великому водному чи мінеральному резерві.

Таблиця 1.3.2. Земельні ресурси Рогатинської громади

Категорія земель	Площа, га	Частка, %
Рілля	33 553,6447	52,86
Багаторічні насадження	719,7788	1,13
Сіножаті	3 850,2943	6,07
Пасовища	6 527,1214	10,28
Ліси і інші лісовкриті площі	13 272,8509	20,91
Забудовані землі	2 978,8789	4,69
Болота	100,1200	0,16
Землі водного фонду	953,0359	1,50
Інші землі	1 520,6751	2,40

Клімат громади є помірньо-континентальним, із середньорічною температурою близько 7,2 °С та нормою опадів близько 890 мм. Для стратегії важливо не повторювати довідкові дані, а враховувати наслідки потепління, підтоплення і погодних ризиків для сільського господарства, доріг і забудови.

Ключові екологічні ризики громади вже зрозумілі: кислотність ґрунтів, локальні проблеми поверхневих вод, вразливість заплавлених територій до підтоплення, потреба в системному поводженні з відходами та слабкий локальний інструментальний моніторинг довкілля. Проблема не у відсутності красивих формулювань, а в тому, що без регулярного контролю витрати переносяться на майбутнє.

Стан поводження з ТПВ. Система поводження з відходами в громаді працює, але без запасу міцності. КП «Рогатинське будинкоуправління» забезпечує вивезення ТПВ з населених пунктів громади та є власником полігону ТПВ у с. Залужжя площею 4,4 га. У 2025 році з території громади вивезено 15 158 куб. м ТПВ, з них 6 280 куб. м у місті та 8 878 куб. м у селах. Одночасно у звіті громади прямо зафіксовано прибирання берегів річок і ліквідацію несанкціонованих сміттєзвалищ, тобто проблема розсіяного засмічення повністю не знята.

Стан ґрунтів. Для Івано-Франківського району, до якого входить громада, у регіональній доповіді за 2024 рік зазначено, що кислі ґрунти займають 39,4% обстежених сільськогосподарських земель, а середньозважений показник кислотності становить рН 5,4, що відповідає слабкокислої реакції. Для аграрної громади це серйозний сигнал, а не технічна деталь: без вапнування, агрохімічного супроводу і дотримання сівозмін це прямо означає втрату родючості й погіршення економіки землекористування.

Стан водних ресурсів. Водні ресурси громади є достатніми для побутових, господарських і частково рекреаційних потреб, однак їхній екологічний стан не можна назвати безпроблемним. За матеріалами моніторингу поверхневих вод на контрольному створі р. Гнила Липа виявлено перевищення за завислими речовинами і незначне перевищення за сульфатами. Додатково ПДСЕРК фіксує заплашний характер частини території та наявність меліоративної мережі, що робить громаду чутливою до інтенсивних опадів, підтоплень і порушень водного режиму.

Висновки

1. Для оновленої стратегії громади пріоритетами мають бути практичні кроки, підкріплені даними: 67 ідентифікованих водних об'єктів, 153,8 га природно-заповідного фонду та 20,9% лісів і інших лісовкритих площ уже вимагають системного екологічного управління.

2. Основні екологічні ризики громади вже очевидні: кислі ґрунти в районі займають 39,4% обстежених сільськогосподарських земель, болота у структурі земель громади становлять 100,12 га, а поверхневі води мають зафіксовані локальні перевищення за завислими речовинами та сульфатами.

3. Природно-заповідний фонд громади має чітко окреслене ядро: 153,8 га ПЗФ, у тому числі 13,0 га загальнодержавного і 140,8 га місцевого значення, а також територію Смарагдової мережі Velyki Holdy (UA0000266).

4. Водні ресурси громади просторово добре представлені: наявні 67 водних об'єктів із площею водного дзеркала 305,9364 га та об'ємом 2 348,7268 тис. куб. м, однак їхній стан потребує постійного спостереження.

5. Структура земельного фонду підтверджує аграрну спеціалізацію громади: 52,86% території займає рілля, 20,91% – ліси та інші лісовкриті площі, ще 17,48% – сіножаті, пасовища і багаторічні насадження.

6. Природно-ресурсний потенціал Рогатинської громади спирається на 63,48 тис. га земель, 67 водних об'єктів, 153,8 га природно-заповідного фонду та мозаїку цінних природних оселищ, від стану яких прямо залежить аграрна економіка і безпека території.

1.4. Демографія та ринок праці

Вікова структура населення громади залишається несприятливою. У 2025 році діти становили 4 496 осіб, або 14,8% загальної чисельності населення, працездатне населення - 17 034 особи, або 56,1%, пенсіонери - 8 809 осіб, або 29,0%. Така структура свідчить про старіння населення і формує підвищене демографічне навантаження на працюючу частину громади.

У гендерній структурі населення зберігається помірне переважання жінок. За реєстровими даними на початок 2026 року жінки становили близько 51,9% населення громади, чоловіки - 48,1%. Така пропорція є типовою для територій зі значною часткою старших вікових груп.

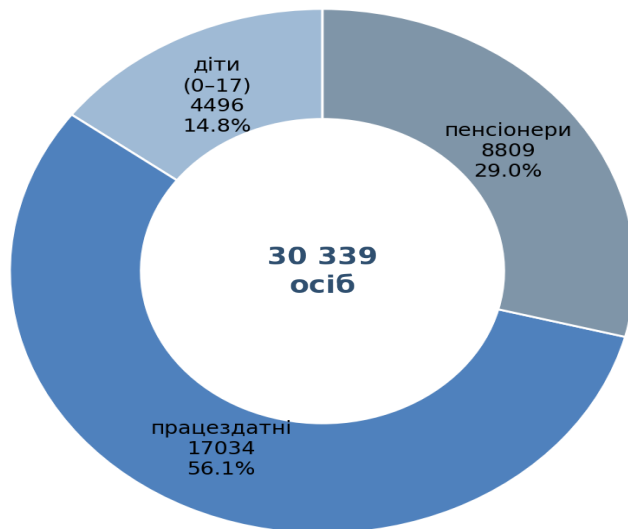
Упродовж останніх років громада втрачає населення. Якщо у 2022 році чисельність зареєстрованого населення становила 31 776 осіб, то у 2025 році - 30 339 осіб. Загальне скорочення за чотири роки склало 1 437 осіб, або 4,5%.

Станом на 01.01.2026 року у Рогатинській громаді було зареєстровано 30 339 осіб, з них 7 402 особи, або 24,4%, проживали в місті Рогатині, а 22 937 осіб, або 75,6%, - у сільських населених пунктах. Це підтверджує виразно сільський характер громади при домінуванні одного міського центру.



Картосхема розселення підтверджує виразно моноцентричну модель громади. Найбільша концентрація населення припадає на м. Рогатин, тоді як решта поселень формує мережу середніх і малих локальних центрів. Це означає, що саме транспортна доступність до

адміністративного центру та базових сервісів залишається одним із ключових чинників якості життя в сільській частині громади.



У 2025 році в структурі населення громади переважали особи працездатного віку, однак майже третина жителів належала до пенсійних вікових груп. Це означає зростання потреби у медичних, соціальних і транспортних послугах, особливо в малих сільських поселеннях.

Таблиця 1.4.1. Динаміка основних вікових груп населення Рогатинської громади, осіб⁶

Показники	2021	2022	2023	2024	2025	Зміна 2025/2021, %
Населення всього	31499	31776	31091	30648	30339	96,32
Діти, всього	6182	4942	4821	4615	4496	72,73
Частка дітей у структурі населення, %	19,6	15,6	15,5	15,1	14,8	-
Працездатне населення	15851	16532	14677	16938	17034	107,46
Частка працездатних у структурі населення, %	50,3	52,0	47,2	55,3	56,1	-
Пенсіонери	9466	10302	11593	9095	8809	93,06
Частка пенсіонерів у структурі населення, %	30,1	32,4	37,3	29,7	29,0	-

Природний рух населення громади залишається стійко від'ємним. За підтвердженими даними 2022-2025 років кількість померлих щороку суттєво перевищувала кількість народжених. У 2025 році народилася 121 дитина, тоді як кількість померлих становила 507 осіб, тому природне скорочення склало 386 осіб. Водночас у відкритих матеріалах за 2021 рік вдалося підтвердити лише орієнтовне природне скорочення - близько 500 осіб станом на 01.07.2021 року, без повної річної деталізації народжених і померлих.

⁶ Програма економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2022-2024 роки; зведені Рогатинської міської територіальної громади; звіт щодо виконання Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади за 2025 рік.

Таблиця 1.4.2. Природний рух населення у Рогатинській громаді, осіб (2021-2025 роки)⁷

Показники	2021	2022	2023	2024	2025	Зміна 2025/2022, %
Народжені	н/д	188	136	113	121	64,36
Померлі	н/д	660	515	533	507	76,82
Природний приріст (скорочення)	близько -500	-472	-379	-420	-386	-
Співвідношення померлих до народжених, разів	-	3,51	3,79	4,72	4,19	-

Однією з найгостріших проблем громади є передчасна смертність населення працездатного віку. У 2025 році померло 75 осіб працездатного віку проти 64 осіб у 2024 році. Основними встановленими причинами були серцево-судинні захворювання - 23 випадки, злоякісні новоутворення - 14, травми та отруєння - 12; решта смертей припала на інші причини. Окремо медичні матеріали вказують на зростання смертності від інфаркту міокарда та новоутворень серед працездатних осіб.



Подана структура свідчить, що найбільшу загрозу для населення працездатного віку становлять хвороби системи кровообігу, онкологічні захворювання, а також травми та отруєння. Для громади це означає потребу не лише у лікуванні, а й у профілактиці, ранньому виявленні хвороб, контролі факторів ризику та посиленні безпекових заходів.

У структурі населення громади переважають жінки, однак гендерний розрив не є критичним. Така пропорція типова для територій зі старіючим населенням, оскільки у старших вікових групах частка жінок зазвичай вища. Порівнянних відкритих даних про розподіл населення громади віком понад 18 років за рівнем освіти станом на 2025 рік не оприлюднено, тому в профілі подано гендерну структуру населення як базовий соціально-демографічний зріз.

⁷ Соціально-економічний аналіз Рогатинської міської територіальної громади, оприлюднений на офіційному сайті Рогатинської міської ради; зведені дані Рогатинської міської територіальної громади; дані КНП «Рогатинська ЦРЛ» і КНП «Рогатинський ЦПМСД».



Гендерна структура населення сама по собі не створює критичного дисбалансу, однак у поєднанні зі старінням населення вона підсилює потребу у медичних, соціальних і доглядових послугах. Для планування мережі послуг важливіше не формальне співвідношення чоловіків і жінок, а те, що у старших вікових групах зростає частка жінок, які частіше потребують соціальної підтримки.

Ринок праці громади у 2025 році не можна оцінити через повний офіційний розподіл зайнятості за видами економічної діяльності, оскільки така статистика на рівні громади не оприлюднюється. Водночас наявні матеріали дозволяють охарактеризувати зайнятість у ключових бюджетних і комунальних секторах, а також масштаби підтримки безробітних і тимчасової зайнятості.

На початок 2025 року в громаді було зареєстровано 115 безробітних. Протягом року укладено 15 договорів на громадські роботи та 25 договорів на суспільно корисні роботи, у межах яких створено відповідно 22 і 241 тимчасове робоче місце. Професійне навчання у системі служби зайнятості пройшли 67 осіб, видано 16 ваучерів на навчання, а також підтримано проекти мікрогрантів і ветеранських грантів.

Основна частка зайнятих у публічному секторі громади зосереджена у сферах освіти, охорони здоров'я, культури та житлово-комунального господарства. Зазначені напрями формують основу локальної зайнятості та водночас свідчать про значну залежність ринку праці від бюджетного фінансування і функціонування комунальних підприємств.

Таблиця 1.4.3. Демографічне навантаження на працездатне населення у Рогатинській громаді⁸

Показник	2021	2022	2023	2024	2025
Демографічне навантаження загалом, осіб на 1000 працездатних	987,2	922,1	1118,3	809,4	781,1
у тому числі дітьми	390,0	298,9	328,5	272,5	263,9
у тому числі пенсіонерами	597,2	623,2	789,9	537,0	517,1
Частка дітей і пенсіонерів у структурі населення, %	49,7	48,0	52,8	44,7	43,9

⁸ Розраховано за даними Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2022-2024 роки та зведеними даними Рогатинської міської територіальної громади про чисельність дітей, працездатного населення та пенсіонерів у 2021-2025 роках.

Розрахунки показують, що демографічне навантаження на працездатне населення залишається високим протягом усього досліджуваного періоду. Це зменшує потенціал локального ринку праці, посилює навантаження на систему соціального захисту й підкреслює важливість заходів, спрямованих на утримання молоді та активного населення в громаді.

Структура зайнятості у доступному локальному зрізі показує, що основу робочих місць формують освіта, охорона здоров'я, культура та комунальна сфера. Це означає, що ринок праці громади істотно залежить від бюджетного сектору, а отже є чутливим до рішень щодо фінансування, кадрового забезпечення та оптимізації мережі установ.

Орієнтовні розрахунки засвідчують відчутну диференціацію рівня оплати праці між секторами. Вищі значення характерні для медицини та частини комунальної сфери, тоді як у культурі й окремих сервісних напрямках оплата праці залишається нижчою. Для громади це створює ризик кадрового відтоку саме з тих секторів, де і без того складно забезпечити стабільне укомплектування персоналом.

Висновки

1. Рогатинська громада перебуває в стані стійкого демографічного скорочення: за 2022-2025 роки чисельність зареєстрованого населення зменшилася з 31 776 до 30 339 осіб, тобто на 1 437 осіб.

2. Просторова структура населення є нерівномірною: у м. Рогатині проживає 7 402 особи, або 24,4% населення громади, тоді як у сільських населених пунктах – 22 937 осіб, або 75,6%.

3. Вікова структура громади є несприятливою: у 2025 році діти становили 4 496 осіб, або 14,8%, працездатне населення – 17 034 особи, або 56,1%, пенсіонери – 8 809 осіб, або 29,0%.

4. Природний рух населення має стійко від'ємний характер: у 2025 році народилася 121 дитина, померло 507 осіб, а природне скорочення склало 386 осіб.

5. Серед причин смертності осіб працездатного віку у 2025 році переважали серцево-судинні захворювання – 23 випадки, злоякісні новоутворення – 14, травми та отруєння – 12 випадків.

6. Ринок праці громади значною мірою спирається на бюджетну та комунальну сферу: у доступній вибірці найбільшими секторами є освіта – 772 працівники, стаціонарна медицина – 294, культура – 118 і первинна медицина – 109.

7. Для стратегічного планування громаді потрібен власний моніторинг ринку праці, оскільки вже у 2025 році на обліку було 115 безробітних, створено 263 тимчасові робочі місця та 67 осіб пройшли професійне навчання.

1.5. Інфраструктура громади

Освіта. Управління мережею закладів освіти в громаді здійснює відділ освіти Рогатинської міської ради. В ІСУО як орган управління відображено відділ освіти Рогатинської міської ради, а окремо в системі функціонує комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр» Рогатинської міської ради. Нормативну рамку розвитку галузі в громаді формують Стратегія розвитку освіти Рогатинської міської територіальної громади на 2021-2027 роки, затверджена рішенням міської ради від 30.09.2021 №3135, Програма розвитку освіти Рогатинської міської територіальної громади на 2022-2025 роки, затверджена рішенням 18 сесії від 23.12.2021 №3860, та Дорожня карта розвитку позашкільної освіти, затверджена рішенням 17 сесії від 25.11.2021 №3731.

Соціальна інфраструктура громади залишається розгалуженою, але вже проходить через етап вимушеної оптимізації. Освітня мережа стала компактнішою, однак для великої території громади головною задачею залишається не кількість закладів як така, а доступність послуг та їхня фактична якість у місті і селах.

Таблиця 1.5.1. Дошкільні та загальноосвітні навчальні заклади Рогатинської громади за 2021-2025 роки⁹

Показник	2021	2022	2023	2024	2025
Кількість закладів дошкільної освіти, од.	7	6	6	6	6
Кількість закладів загальної середньої освіти, од.	29	27	21	21	21
у т. ч. філій, од.	13	8	2	2	2
Кількість учнів у ЗЗСО, осіб	3 144	3 003	2 888	2 807	2 652
Кількість вчителів у загальноосвітніх навчальних закладах, осіб	646	536	515	489	499
Кількість закладів позашкільної освіти, од.	2	2	2	2	2

Система охорони здоров'я громади має дворівневу структуру: первинну допомогу надає КНП «Рогатинський ЦПМ-СД», вторинну - КНП «Рогатинська ЦРЛ». Первинна ланка стала компактнішою, натомість навантаження на лікарню зростає, що прямо ставить питання кадрового забезпечення, доступності та оновлення матеріальної бази.

Таблиця 1.5.2. Характеристика закладів охорони здоров'я Рогатинської міської територіальної громади¹⁰

Рівень	Заклад	Мережа та потужність	Ключові показники 2025 року	Аналітична оцінка
Первинний	КНП «Рогатинський центр первинної медико-санітарної допомоги»	11 амбулаторій загальної практики сімейної медицини, з них 10 сільських і 1 міська, 23 пункти здоров'я, 17	27 623 підписані декларації, 70 032 надані послуги, 1 043 проліковані	Мережа охоплює майже всю територію громади, але вже працює у більш компактному форматі, ніж у 2022 році. Сильний

⁹ Соціально-економічний аналіз Рогатинської міської територіальної громади; матеріали щодо мережі закладів освіти на 2022-2023, 2023-2024, 2024-2025 навчальні роки; звіт щодо виконання Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади за 2025 рік.

¹⁰ Зведені показники охорони здоров'я за 2022-2025 роки; аналітична довідка КНП «Рогатинський ЦПМ-СД» за 9 місяців 2025 року; аналітична довідка КНМП «Рогатинська ЦРЛ» за 2025 рік.

Рівень	Заклад	Мережа та потужність	Ключові показники 2025 року	Аналітична оцінка
		медичних пунктів тимчасового базування, денний стаціонар на 14 ліжок, загальна потужність 320 відвідувань за зміну.	пацієнти у денному стаціонарі	бік це просторове покриття, слабкий бік це високі витрати на утримання розосередженої мережі, кадровий дефіцит і потреба в ремонтах та безбар'єрності.
Вторинний	КНМП «Рогатинська ЦРЛ»	Базовий заклад вторинної допомоги громади. У 2025 році функціонувало 160 стаціонарних ліжок. Заклад працював за 17 пакетами медичних послуг НСЗУ та забезпечував стаціонарну, амбулаторну, діагностичну, паліативну і стоматологічну допомогу.	8 366 пролікованих пацієнтів, з них 157 військовослужбовців і 102 внутрішньо переміщені особи; 294 працівники, у тому числі 79 лікарів і 117 працівників середнього медичного персоналу; доходи 101 785,6 тис. грн, видатки 110 019,7 тис. грн.	Лікарня підсилює роль центрального медичного вузла громади і працює з вищим навантаженням, ніж кілька років тому. Основний ризик це випереджальне зростання видатків порівняно з доходами, а також потреба в оновленні матеріальної бази і підтримці кадрового потенціалу.

Таблиця 1.5.3 Основні характеристики сфери культури і мистецтва Рогатинської міської територіальної громади

Складова	Кількість / показники	Аналітична оцінка
Клубні заклади	38 закладів; 221 гурток аматорської творчості; понад 800 заходів; 57 благодійних подій; 950 655 грн на підтримку ЗСУ	Це базова мережа культурної присутності громади, але частина сільських установ потребує ремонту або фактично не працює.
Бібліотеки	30 бібліотек; оновлення фондів і періодики; розвиток онлайн-комунікації; пілотний інклюзивний простір для ветеранів	Бібліотеки поступово переходять від функції книгосховищ до ролі сучасних локальних громадських центрів.
Мистецька освіта	1 дитяча школа мистецтв; 310 учнів; 32 викладачі; понад 150 призерів конкурсів у 2025 році	Мистецька школа є точкою концентрації людського капіталу і дає громаді не лише навчання, а й публічну репрезентацію.
Музейна справа	1 комунальний музей у базовій мережі; 6 музеїв на території громади; 149 екскурсій; 2 288 відвідувачів; 57 майстер-класів	Музейний сегмент підсилює культурну, освітню і туристичну функції громади та працює на впізнаваність Рогатина.

Культурне середовище громади залишається однією з її сильних сторін. Воно тримається на мережі клубних закладів, бібліотек, мистецької освіти, музеїв, фестивалів подій та активності аматорських колективів. Проблема в іншому: для сільських територій вирішальною стає не формальна наявність установ, а їх реальна робота, стан приміщень і наповнення змістом.

Система соціального захисту, ветеранських сервісів, адміністративних послуг і заходів безбар'єрності у 2025 році стала більш орієнтованою на практичні потреби населення. У громаді вже з'явилися нові сервіси, але доступність середовища, стан житлового фонду та частини громадських будівель досі залишаються слабкими місцями.

Окремо треба виділити ветеранський простір «Серце ветерана». Він запрацював у березні 2025 року на базі комунальної установи «Центр соціальних служб Рогатинської міської ради» і став новим спеціалізованим сервісом громади. У 2025 році роботою відділення охоплено 812 осіб, а заходами підтримки - 1186 осіб. Разом з тим у довідці КУ «Центр соціальних служб» вказано 777 безпосередніх отримувачів послуг. Відмінність у показниках зумовлена різними підходами до обліку, зокрема розмежуванням безпосередніх отримувачів послуг і учасників заходів. Це свідчить про поступовий перехід громади від загальної підтримки родин військовослужбовців до інституційно оформленої ветеранської політики.

Не менш показовим є дитячий і сімейний блок. На кінець 2025 року на первинному обліку перебувало 38 дітей-сиріт і дітей, позбавлених батьківського піклування, а на профілактичному обліку - 66 дітей, які опинилися у складних життєвих обставинах. Це сигнал, що соціальний захист у громаді працює не лише з наслідками бідності чи віку, а й з ризиками сімейного неблагополуччя, воєнної травми та переміщення.

Адміністративні послуги. Центр надання адміністративних послуг Рогатинської міської ради є одним із базових сервісних вузлів громади. Через ЦНАП забезпечуються послуги з реєстрації місця проживання, бізнесу, нерухомості та земельних ділянок, послуги соціального характеру, сервіси для ветеранів, акти цивільного стану, місцеві та дозвільні процедури. Структурований за категоріями перелік послуг ЦНАП підтверджує, що в громаді сформовано багатопрофільну сервісну модель, яка виходить за межі суто довідково-реєстраційних функцій та поєднує роботу міського фронт-офісу з віддаленими робочими місцями адміністраторів.

Динаміка 2021-2025 років показує, що ЦНАП громади не є другорядною допоміжною установою, а фактично виконує функцію розосередженого фронт-офісу громади. Навіть в період зі зміною структури послуг обсяг звернень тримався на рівні 35-41 тис. на рік. Пік навантаження припав на 2024 рік, коли було надано 40,9 тис. адміністративних послуг, після чого у 2025 році обсяг знизився до 36,5 тис. послуг. Це не свідчить про деградацію системи, а радше показує зміну структури попиту та перерозподіл звернень між окремими групами послуг.

Безбар'єрність. У 2025 році напрям безбар'єрності у Рогатинській міській територіальній громаді отримав не лише програмне, а й управлінське оформлення. Робота здійснювалася через раду безбар'єрності та в межах Програми безбар'єрності Рогатинської міської територіальної громади на 2025-2028 роки. У період з 1 червня до 31 серпня 2025 року громада провела інвентаризацію доступності об'єктів фізичного оточення, що охопила громадські будівлі, житловий фонд, сферу послуг, транспортну, вулично-дорожню та рекреаційну інфраструктуру. Проведена інвентаризація формує доказову базу для подальшого планування заходів із забезпечення доступності, пріоритетизації об'єктів та ухвалення обґрунтованих управлінських рішень.

Житлово-комунальна інфраструктура громади має типову для великої громади проблему: мережа велика, а ресурси на її модернізацію обмежені. Житловий фонд у місті поступово переходить до моделі ОСББ, але значна частина будинків залишається старою та енергетично неефективною.

Системи водопостачання і водовідведення громади критично залежать від стану мереж та спроможності оператора підтримувати їх у робочому стані. У 2025 році проводилися

ремонти й заміни окремих ділянок, однак питання зношеності мереж і фінансової стійкості галузі не зняте.

Таблиця 1.5.4. Основні показники функціонування систем водопостачання і водовідведення в Рогатинській громаді у 2021-2025 роках¹¹

Показник	Одиниці виміру	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік
Кількість працюючих, всього	осіб	44	43	43	42	40
у тому числі адмінперсонал	осіб	15	15	15	15	11
Кількість споживачів, всього	абонентів	2951	2958	3035	3045	3028
у тому числі населення	абонентів	2752	2756	2833	2842	2824
юридичні особи	абонентів	202	202	205	203	204
Піднято води	м3	239500	173500	175456	167787	175355,8
Пропущено стоків	м3	106300	106400	110211	108478	114449
Протяжність водопровідної мережі	км	54,7	54,7	54,7	54,7	63,8
Протяжність каналізаційної мережі	км	8,9	8,9	8,9	8,9	8,4

У сфері поводження з ТПВ громада має базову систему збирання та вивезення відходів, комунального оператора і затверджений місцевий план управління відходами. Але проблема несанкціонованих сміттєзвалищ, охоплення послугами і модернізації інфраструктури збору відходів залишається актуальною.

Таблиця 1.5.5. Основні показники у сфері управління ТПВ в Рогатинській громаді у 2021-2025 роках¹²

Показник	Одиниці виміру	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік
Кількість працюючих, всього	осіб	30	30	30	29	29
у тому числі адмінперсонал	осіб	8	8	8	8	9
Кількість споживачів, всього	абонентів	3290	9 625	9 804	9 905	9 945
у тому числі населення	абонентів	3010	9 327	9 499	9 905	9 868
сільське населення	абонентів	-	6 302	6 474	6 568	6 526
міське населення	абонентів	3010	3 025	3 025	3 025	3 012
юридичні особи	абонентів	280	298	305	312	330
Вивезено ТПВ	м3	10 010	14 919	14 803	15 390	15 158
Кількість контейнерів, всього	штук	45	200	200	-	25
у тому числі в місті	штук	45	150	-	-	7
у тому числі в селах	штук	-	50	200	-	18

¹¹ ДП «Рогатин-Водоканал»; надані матеріали щодо водопостачання і водовідведення Рогатинської міської територіальної громади.

¹² КП «Рогатинське будинкоуправління»; Звіт щодо виконання Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади за 2025 рік.

Енергетична інфраструктура громади працює на фоні високої вартості енергоносіїв і потреби в енергоефективності. Водночас у громаді вже є практичні кроки у напрямі децентралізованої генерації, модернізації електропостачання і розвитку сонячних рішень для комунальних об'єктів.

1. ПДСЕРК Рогатинської міської територіальної громади.

Таблиця 1.5.6. Основні показники енергоспоживання та використання енергоносіїв у Рогатинській громаді у 2021-2025 роках¹³

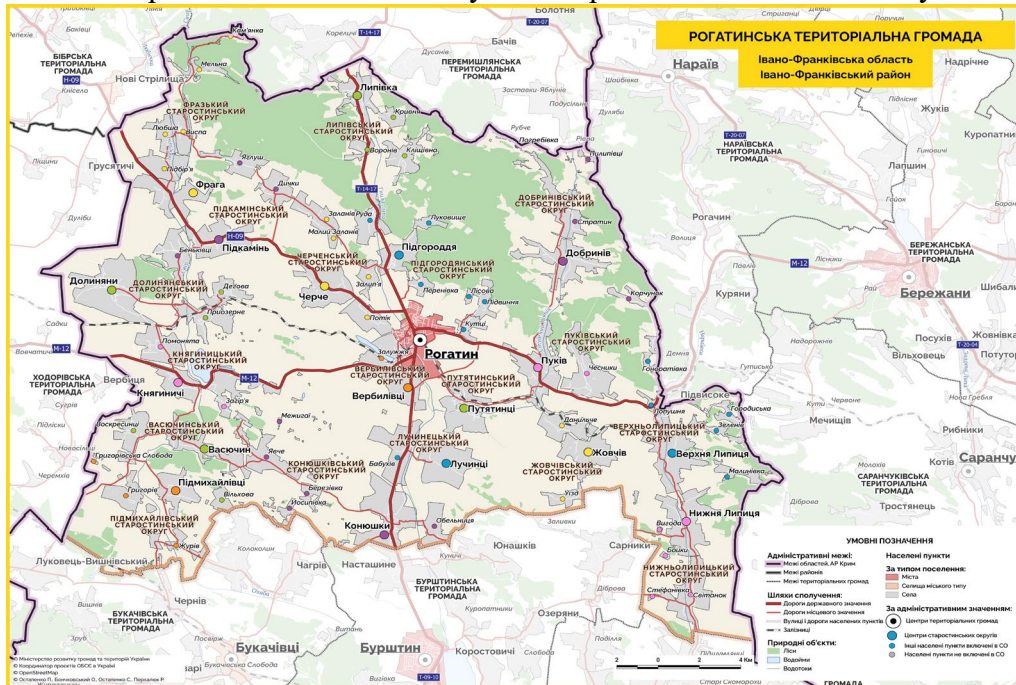
Показник	Одиниці виміру	2021 рік	2022 рік	2023 рік	2024 рік	2025 рік
Бюджетна сфера, електрична енергія	кВт.год	750600,28	740675,10	789795,05	806453,24	826314,27
Бюджетна сфера, природний газ	м3	314808,34	264184,22	285256,79	262521,62	230113,72
Бюджетна сфера, теплова енергія	Гкал	3159,72	2581,32	2727,94	2930,90	2728,49
Бюджетна сфера, холодна вода	м3	13381,82	15224,10	15629,28	15101,70	15679,97
Споживання природного газу по громаді, всього	тис. м3	19091,339	14602,828	16443,374	16668,320	-
у тому числі бюджетний сектор	тис. м3	641,133	509,969	603,114	603,473	-
промисловість	тис. м3	5683,314	1643,733	3435,866	3402,292	-
населення	тис. м3	12747,877	12436,367	12392,214	12651,322	-
Споживання електроенергії по громаді, всього	МВт.год	49221,2	44759,0	42245,2	43122,2	40841,364
у тому числі бюджетний сектор	МВт.год	1461,1	1356,0	2203,5	3148,7	1535,263
комунальні підприємства	МВт.год					605,504
промисловість	МВт.год	22717,8	19555,1	17394,0	18392,8	8101,702
населення	МВт.год	24789,9	23847,9	22647,7	21580,7	18431,191
Котельні на біомасі	од.	13	12	12	12	11
Когенераційні установки	од./МВт	-	-	-	2 (2 МВт)	3 (3,2 МВт)

У громаді функціонують 162 приватні генеруючі установки загальною потужністю 4 549 кВт. У 2025 році завершено реконструкцію системи електропостачання з улаштуванням фотовольтаїчної електростанції потужністю 7 кВт в амбулаторії загальної практики сімейної медицини с. Липівка. На очисних спорудах по вул. Путятинська, 1 встановлено сонячну електростанцію потужністю 30 кВт; для ДП «Рогатин-Водоканал» також опрацьовується розширення сонячної генерації та встановлення гібридної сонячної електростанції на ГКНС.

¹³ ПДСЕРК Рогатинської міської територіальної громади; надані матеріали щодо енергетичної інфраструктури Рогатинської міської територіальної громади; Звіт щодо виконання Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади за 2025 рік.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Транспортна інфраструктура громади базується на мережі державних і місцевих доріг, залізничній станції Рогатин та приміських автобусних маршрутах. Системний виклик очевидний: значна частина сіл розташована на суттєвій відстані від адміністративного центру, а якість місцевих доріг та стабільність сполучення прямо впливають на доступність послуг.



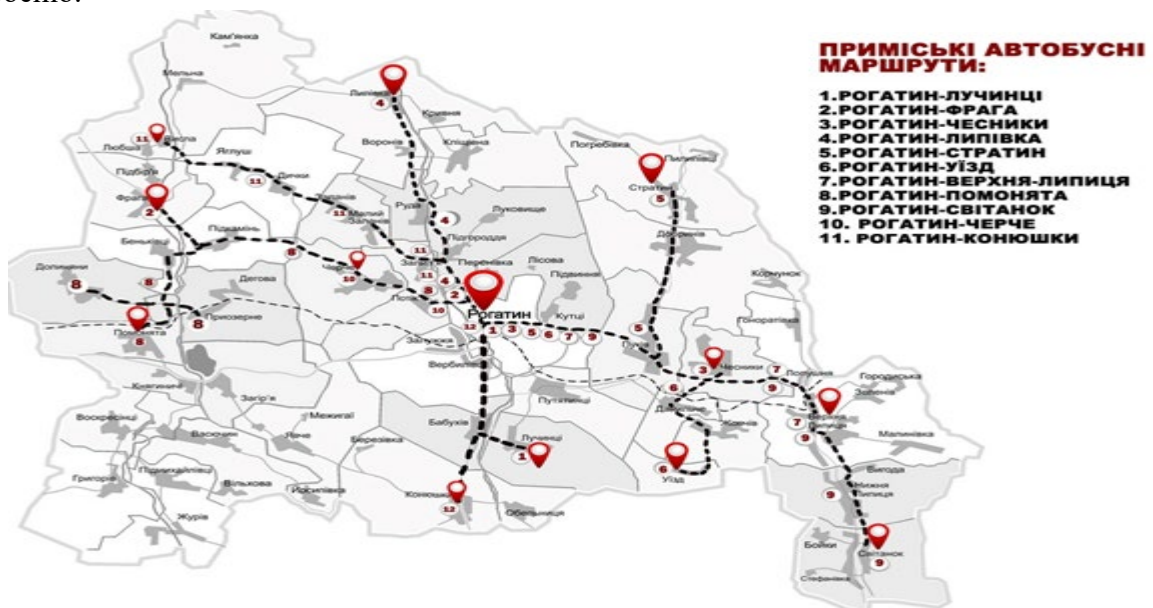
Загальна протяжність автомобільних доріг у Рогатинській МТГ становить 682,4 км, з них у межах м. Рогатин - 51,0 км, у межах інших населених пунктів - 502,4 км. Загальна протяжність заасфальтованих доріг у громаді становить 238,1 км, у тому числі дороги державного значення - 76,4 км, дороги місцевого значення - 85,0 км, вулиці комунальної власності - 76,7 км. Відстань від населених пунктів громади до адміністративного центру коливається від 2 до 30 км.

Таблиця 1.5.7. Ключові характеристики дорожньої та транспортної доступності Рогатинської громади

Показник	Значення	Примітка
Загальна протяжність автомобільних доріг	682,4 км	за даними ПДСЕРК
У межах м. Рогатин	51,0 км	частина загальної дорожньої мережі громади
У межах інших населених пунктів	502,4 км	мережа вулиць і доріг населених пунктів громади
Заасфальтовані дороги	238,1 км	сукупно по громаді
Дороги державного значення	76,4 км	заасфальтована мережа державних доріг
Дороги місцевого значення	85,0 км	заасфальтована мережа місцевих доріг
Вулиці комунальної власності	76,7 км	заасфальтовані вулиці комунальної власності
Зареєстровані транспортні засоби, 2022 р.	4 220 од.	за даними територіального сервісного центру МВС

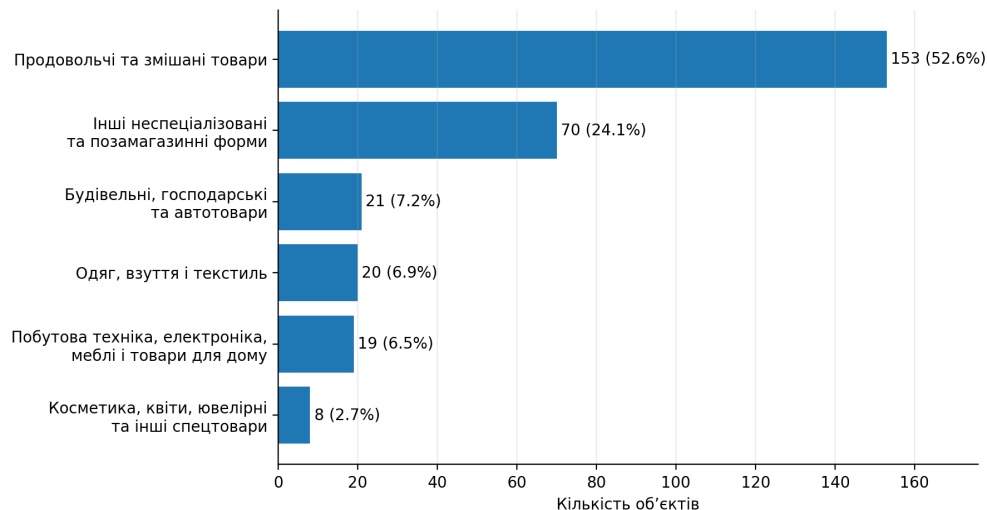
Показник	Значення	Примітка
Комунальний транспорт, 2023 р.	55 од.	транспортні засоби різного призначення у комунальній власності
Залізничне сполучення	лінія Ходорів - Тернопіль	проходить територією громади
Найбільш віддалені населені пункти	28-30 км	Стефанівка, Бойки, Світанок, Кам'янка та інші периферійні села
Зв'язок з М-30	через під'їзд 3,6 км	забезпечує вихід громади на міжнародний транспортний коридор

У 2021 році в межах Рогатинської МТГ проводилися ремонтні роботи на ділянках державних доріг М-12 (нині М-30) Стрий - Тернопіль - Кропивницький - Знам'янка та у 2021 і 2024 роках Т-14-17 Куровичі - Рогатин. У 2025 році виконано поточний ремонт дорожньо-вуличної мережі м. Рогатина на вулицях Липова, Коновальця, Лесі Українки, Зарічна, Тичини, Турянського, Крип'якевича, Кудрика, Шашкевича, проведено поточні ремонти містків на вулицях Крип'якевича, Драгоманова, Данила Галицького, Шухевича та Поповича, а для ремонту сільських вулиць і під'їздів до кладовищ у старостинських округах закуплено 4240 тонн щебеню.¹⁴



¹⁴ Постанова Кабінету Міністрів України від 15.12.2023 № 1318 «Про затвердження переліку автомобільних доріг загального користування державного значення»; розпорядження Івано-Франківської обласної державної адміністрації від 05.05.2022 № 160 «Про затвердження переліків автомобільних доріг загального користування місцевого значення Івано-Франківської області»; ПДСЕРК Рогатинської міської територіальної громади; Програма економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2022 - 2024 роки; Звіт щодо виконання Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади за 2025 рік; Стратегія розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023 - 2029 роки; карта Рогатинської територіальної громади; офіційний розклад Львівської залізниці.

Сфера торгівлі і послуг у громаді має виразну концентрацію в адміністративному центрі. Це забезпечує базовий сервісний каркас, але водночас означає слабшу представленість частини послуг у віддалених селах і залежність периферії від поїздки до Рогатина.



Послуги. За наявними даними у Рогатинській міській територіальній громаді у 2025 році функціонували 7 перукарень, 1 об'єкт з ремонту одягу та 1 майстерня з ремонту взуття¹⁵, 4 фото – друкарські послуги. Відкриті джерела станом на початок 2026 року також підтверджують діяльність у м. Рогатині трьох нотаріусів, наявність салонів краси, фотостудії, фотодруку та друку/дизайну¹⁶.

Таблиця 1.5.8. Сфера послуг Рогатинської громади за основними видами

Вид послуг	Наявність	Локалізація	Характеристика
Перукарські та салонні послуги	7	переважно м. Рогатин	базовий сегмент побутових послуг
Ремонт одягу	1	громада / адміністративний центр	взькоспеціалізована побутова послуга
Ремонт взуття	1	громада / адміністративний центр	спеціалізований сервіс щоденного попиту
Фото-, фотодрук, друк, ксерокопіювання	4	м. Рогатин	послуги для населення, бізнесу та документообігу
Нотаріальні послуги	3	м. Рогатин	правові та реєстраційні послуги

¹⁵ Звіт щодо виконання Програми економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади за 2025 рік.

¹⁶ Опендатабот: Реєстр нотаріусів України (м. Рогатин); ВІДДО.ІНФО: «Салони краси Рогатин», «Друк / Дизайн Рогатин»; 2POS: «ФОТОСТУДІЯ», Рогатин; перевірено у березні 2026 року.

Туристичний профіль громади ґрунтується на поєднанні історико-культурної спадщини Рогатина, сакральних пам'яток, постаті Роксолани, об'єкта Світової спадщини ЮНЕСКО та рекреаційних локацій, зокрема в с. Черче. Водночас туристична пропозиція потребує подальшого розвитку та систематизації, зокрема в частині формування маршрутів, розширення спектра послуг, посилення промоції та покращення якості середовища перебування.

Ключові інфраструктурні проблеми громади - нерівномірна доступність послуг, зношеність частини комунальних мереж, потреба в ремонті доріг, бар'єри для маломобільних груп, а також надмірна концентрація сервісів у м. Рогатині. Саме це має визначати пріоритети модернізації, а не формальне розширення мережі.

Висновки

1. Інфраструктура громади функціонує в умовах великої розосередженості: 72 населені пункти, 11,3 тис. домогосподарств і 10 392 житлові будинки формують високе навантаження на базові сервіси та транспортну доступність.

2. У м. Рогатині зосереджено 174 торговельні об'єкти, тоді як у більшості сільських населених пунктів переважає базова торгівля; водночас житловий фонд громади включає 95 багатоквартирних будинків, а у 2025 році з території громади було вивезено 15 158 куб. м ТПВ.

3. Для подальшого розвитку інфраструктури громаді потрібно посилювати сервісну присутність у периферійних селах, модернізувати житлово-комунальну систему та краще інтегрувати туристичні активи, серед яких 1 об'єкт ЮНЕСКО, курортне Черче та наявна мережа закладів розміщення.

1.6. Містобудівна документація

Для раціонального використання територіальних ресурсів, визначення перспектив забудови та узгодження інвестиційних намірів у громаді використовується містобудівна документація місцевого рівня. До неї належать генеральні плани населених пунктів, детальні плани територій, плани зонування та комплексний план просторового розвитку території громади, який має забезпечувати узгодженість просторових рішень із землеустроєм, інженерною інфраструктурою, охороною культурної спадщини та екологічними вимогами.

Станом на 2025 рік у громаді розроблено 19 схем планування території, 59 генеральних планів населених пунктів та 107 детальних планів території. На офіційному сайті громади функціонує окремий розділ «Містобудівна документація», де оприлюднюються матеріали детальних планів території, зокрема щодо Рогатина, Бабухова, Кліщівни та об'єктів поводження з відходами.

У 2025 році відділ архітектури та містобудування забезпечував повний супровід містобудівних процедур через Реєстр будівельної діяльності та ЦНАП. За звітний період опрацьовано 479 заяв і листів, видано та зареєстровано 232 адміністративні послуги, верифіковано 11 730 адрес населених пунктів громади, надано 224 витяги з реєстру та проведено 4 громадські слухання щодо розробленої містобудівної документації.¹⁷

Додатковим індикатором просторової та інвестиційної активності є кількість виданих дозволів на будівництво. Упродовж 2021-2023 років показник залишався стабільним на рівні 6 дозволів, у 2024-2025 роках зріс до 10, а станом на 01.01.2026 становив 6 дозволів, що свідчить про нерівномірну, але наявну будівельну активність у громаді.¹⁸

Водночас містобудівне забезпечення громади лишається нерівномірним. У 26 населених пунктах діяли старі генеральні плани, лише для 18 населених пунктів були розроблені й затверджені нові генеральні плани, а для 28 населених пунктів генеральні плани були відсутні. У 2025 році кошти програми містобудівної діяльності та архітектури спрямовувалися на розроблення детальних планів території для об'єктів ДСНС у м. Рогатині, майданчика арештованих автомобілів та розширення полігону ТПВ у с. Залужжя, а також окремо визначався пріоритет залучення грантового фінансування для розробки комплексного плану розвитку громади.¹⁹

Висновки

1. Рогатинська громада має значний масив містобудівної документації місцевого рівня: 19 схем планування території, 59 генеральних планів населених пунктів та 107 детальних планів території.

2. У 2025 році управління містобудівною діяльністю в громаді дало вимірюваний результат: опрацьовано 479 заяв і листів, видано та зареєстровано 232 адміністративні послуги, верифіковано 11 730 адрес і проведено 4 громадські слухання.

3. Ключовим завданням на наступний період є оновлення покриття генеральними планами, оскільки у 2025 році лише 18 населених пунктів мали нові генплани, у 26 діяли застарілі, а для 28 генеральні плани були відсутні.

¹⁷Інформація відділу архітектури та містобудування виконавчого комітету Рогатинської міської ради за 2025 рік.

¹⁸ Дані щодо кількості дозволів на будівництво за станом на 01.01.2021-01.01.2026 р.

¹⁹Програма економічного і соціального розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2025 рік.

1.7. Інформація щодо відповідності регіональній стратегії розвитку

Використання стратегічного підходу до планування розвитку громади зумовлене його роллю як інструменту узгодження місцевих рішень із державними та регіональними пріоритетами. Стратегія розвитку територіальної громади має враховувати положення Закону України «Про засади державної регіональної політики», Державної стратегії регіонального розвитку та Стратегії розвитку Івано-Франківської області, а також поєднувати територіально орієнтований і безпековий підходи до планування.²⁰

На державному рівні оновлена Державна стратегія регіонального розвитку на 2021–2027 роки після змін, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 12.12.2025 № 1686, акцентує пріоритети безпеки, відновлення «краще, ніж було», стійкості громад, європейської інтеграції, конкурентоспроможності та розвитку людського капіталу. Нова редакція Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021–2027 роки, затверджена рішенням обласної ради від 20.02.2026 № 1393-46/2026, конкретизує ці орієнтири через чотири стратегічні цілі: підвищення конкурентоспроможності економіки, інтегрований розвиток територій і публічних послуг, ефективне врядування та безпечний «зелений» розвиток області.²¹

Стратегія розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023–2029 роки, хоча і була розроблена раніше за нову редакцію обласної стратегії, загалом узгоджується з її логікою. Стратегічний напрям А охоплює житлово-комунальну інфраструктуру, енергоефективність, безпеку, просторове планування та сучасне врядування; напрям Б - розвиток пріоритетних секторів економіки, туризму, малого бізнесу, інвестицій і промоції; напрям В - медицину, соціальний захист, освіту, культуру і спорт.²²

Отже, найбільш виражена відповідність профілю та стратегії Рогатинської громади спостерігається щодо цілей розвитку місцевої економіки, сільських територій, інфраструктури, публічних сервісів, просторового планування і безпеки. Потенційною зоною подальшого посилення є глибше прив'язування місцевих проєктів до логіки відновлення, кліматичної стійкості, цифрової трансформації та використання інструментів міжмуніципального і міжнародного партнерства.²³

Висновки

1. Стратегія розвитку Рогатинської громади на 2023–2029 роки загалом відповідає ключовим орієнтирам регіональної політики щонайменше за 4 стратегічними блоками:

²⁰ Про засади державної регіональної політики: Закон України від 05.02.2015 № 156-VIII; Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки : постанова Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695.

²¹ Про внесення змін до Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки : постанова Кабінету Міністрів України від 12.12.2025 № 1686; Стратегія розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки (нова редакція), затверджена рішенням обласної ради від 20.02.2026 № 1393-46/2026.

²² Стратегія розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023-2029 роки; таблиці узгодженості стратегічних цілей громади з Державною стратегією регіонального розвитку та Стратегією розвитку Івано-Франківської області.

²³ Стратегія розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023-2029 роки; профіль Рогатинської міської територіальної громади; нова редакція Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки.

конкурентна економіка, інтегрований розвиток територій, ефективне врядування та зелений розвиток.

2. Найтісніша відповідність простежується між 4 стратегічними орієнтирами області та цілями громади А.1-А.6, Б.1-Б.2 і В.1-В.5, що охоплюють економіку, туризм, послуги, просторовий розвиток і цифровізацію.

3. Для повнішої синхронізації з новою редакцією обласної стратегії доцільно у наступних планах заходів чіткіше ув'язати проекти громади з 4 блоками регіональних пріоритетів і системою вимірюваних індикаторів.

1.8. Економічний розвиток

Економіка Рогатинської громади має змішаний характер: її основу формують аграрний сектор, переробка, торгівля, логістика та сфера послуг. Для громади критично важливо не лише фіксувати наявну структуру, а розширювати частку виробничих і інвестиційних сегментів.

Динаміка суб'єктів господарювання показує, що бізнес-середовище громади залишається живим, але без різкого прориву. Це означає, що точкових заходів підтримки вже недостатньо: потрібна системна робота з майданчиками для інвестицій, сервісами для бізнесу та модернізацією локальної інфраструктури.

Таблиця 1.8.1. Динаміка реєстрації та припинення суб'єктів господарювання у Рогатинській громаді у 2021-2025 роках (за даними Рогатинського ЦНАП)

Показник	Одиниці виміру	2021	2022	2023	2024	2025
Зареєстровано СПД, всього, в тому числі:	од.	102	66	114	79	77
юридичних осіб		25	19	11	6	24
фізичних осіб-підприємців		77	47	103	73	53
Припинено діяльність (закрито) СПД, всього, в тому числі:	од.	129	46	85	49	45
юридичних осіб		55	6	30	3	4
фізичних осіб-підприємців		74	40	55	46	41

У 2021–2025 роках динаміка реєстрації та припинення діяльності суб'єктів господарювання в громаді залишалася неоднорідною, однак у 2022–2025 роках кількість новостворених суб'єктів перевищувала кількість тих, що припинили діяльність. Це свідчить про збереження підприємницької активності в громаді. Дані за 2025 рік доцільно розглядати як проміжні, оскільки вони можуть не охоплювати повний річний період.

Таблиця 1.8.2. Динаміка промисловості та зовнішньої торгівлі Рогатинської громади у 2021-2025 роках (за даними ГУС в Івано-Франківській області)

Показник	2021	2022	2023	2024	2025
Обсяг реалізованої промислової продукції, млн грн	1 737,7	1 358,4	1 629,7	2 066,7	3 406,6
Експорт товарів, тис. дол. США	11 728,9	35 153,1	54 475,9	44 428,0	28 022,6 (9 міс.)
Імпорт товарів, тис. дол. США	9 897,9	9 740,7	10 693,1	13 327,0	9 210,3 (9 міс.)
Кількість промислових підприємств основного кола, од.	14	14	12	12	16

Аграрний сектор залишається базовою спеціалізацією громади і забезпечує значну частину зайнятості та економічної активності. Саме тому стан земель, меліорації, логістики та переробки напружує впливає на спроможність громади зростати.

Таблиця 1.8.3. Окремі показники аграрного сектору Рогатинської громади у 2021-2025 роках (за даними ГУС в Івано-Франківській області)

Показник	2021	2022	2023	2024	2025
Урожайність зернових, ц з 1 га	60,0	51,8	41,1	65,9	77,1
Валовий збір зернових та зернобобових, тис. ц	248,90	521,35	579,54	775,19	671,82

Мале підприємництво є найбільш рухомих сегментом економіки громади, але його структура залишається переважно сервісно-торговельною. Це добре для повсякденної зайнятості, але недостатньо для довгострокового посилення виробничої бази.



Ринок праці громади помітно залежить від кількох великих роботодавців у сільському господарстві, медицині, переробці та комунальній сфері. Це робить локальну економіку вразливою до збоїв у роботі окремих підприємств і підсилює потребу в диверсифікації.

Таблиця 1.8.4. Найбільші роботодавці Рогатинської громади (за даними Clarity Project)

№	Підприємство / установа	Профіль діяльності	Персонал, осіб
1	ТОВ «Захід-Агро МХП»	сільське господарство	602
2	КНМП «Рогатинська ЦРЛ»	охорона здоров'я	266
3	ТЗОВ «Еліпс»	виробництво виробів із пластмас	124
4	КНП «Рогатинський ЦПМ-СД»	первинна медична допомога	114
5	ТЗОВ СП «Галпласт»	виробництво напоїв	100
6	СГ ТЗОВ «Уїзд»	сільське господарство	83
7	ВКФ «Скло-Пак»	скляне виробництво	82
8	КП «Благоустрій-Р»	комунальні послуги	69
9	ТЗОВ ПВП «Укрлісекспорт»	деревообробка	60

Одним із реальних резервів економічного зростання громади є вільні земельні ділянки комунальної власності та наявні виробничі приміщення.

Таблиця 1.8.5. Вільні земельні ділянки комунальної власності як потенційні точки економічного зростання (за паспортами greenfield-ділянок громади)

№	Локація	Площа, га	Ключові переваги	Інженерне забезпечення
1	м. Рогатин, вул. Бережанська	1,8	0,2 км до автошляху, 2 км до залізниці	газ 0,1 км, вода 0,3 км, оптика 0,3 км
2	м. Рогатин, вул. Пуятинська	3,9	0,7 км до автошляху і залізниці; с/г оточення	газ 0,1 км, магістральний водопровід і каналізація 0,1 км
3	м. Рогатин, вул. Мухи	2,0	0,1 км до автошляху; поряд господарський двір	газ 0,1 км, підстанція 0,1 км, вода 0,3 км
4	м. Рогатин, вул. Галицька	2,3	0,1 км до центру міста; 0,05 км до автошляху	газ і ГРС 0,01 км, ЛЕП 0,01 км, оптика 0,05 км

Підтримка економічного розвитку в громаді наразі переважно зосереджена на реалізації програмних заходів та консультативно-організаційному супроводі, тоді як інституційні інструменти розвитку залишаються недостатньо розвиненими. Перехід до вищого рівня економічної активності потребує формування інвестиційно привабливої пропозиції території, активізації роботи з релокованим бізнесом, підтримки місцевих виробників та розширення співпраці із зовнішніми партнерами.

Для розвитку підприємництва пріоритетними є популяризація продукції місцевих виробників, інформаційна і консультативна підтримка бізнесу щодо податкових пільг, державних та міжнародних програм допомоги, участі у ярмарках, виставках і бізнес-заходах. Для аграрного сектору ключовими залишаються ефективне використання земельних і водних ресурсів, залучення інвестицій у матеріально-технічне оновлення, підтримка кооперації, переробки, тваринництва та підвищення доходів сільського населення.

Висновки

1. Економіка Рогатинської громади має змішаний характер: у 2025 році було зареєстровано 77 нових суб'єктів підприємництва, а основу локальної активності формують аграрний сектор, переробка, торгівля та малий бізнес.

2. Динаміка підприємництва є неоднорідною: у 2025 році зареєстровано 77 нових СПД і припинено 45, що краще за 2021 рік, коли співвідношення було 102 до 129, але все ще вимагає активнішого розвитку місцевої економічної бази.

3. Одним із найсильніших резервів економічного зростання громади є поєднання вільних greenfield-ділянок із наявними виробничими площами, а також транспортне положення громади, яка охоплює 72 населені пункти на площі 652,6 км².

4. Для підвищення економічної стійкості громаді потрібно не лише підтримувати великих роботодавців, а й збільшувати кількість результативних інвестиційних проєктів, щоб реєстрація нових СПД стабільно перевищувала припинення діяльності.

1.9. Бюджет та фінансовий стан територіальної громади

У 2021-2025 роках бюджет Рогатинської міської територіальної громади загалом зростає, хоча динаміка видатків була нерівномірною. Після відносно стриманого 2022 року у 2023-2025 роках громада вийшла на відчутно вищий масштаб фінансового ресурсу. Доходи зросли з 265,0 млн. грн у 2021 році до 380,4 млн. грн у 2025 році, а видатки - з 265,8 млн. грн до 372,0 млн. грн. Це означає, що за п'ять років громада не лише втримала базову бюджетну спроможність в умовах війни, а й наростила фінансову базу для утримання мережі та реалізації інвестиційних заходів.

Таблиця 1.9.1. Доходи, видатки та сальдо бюджету Рогатинської міської територіальної громади у 2021-2025 роках (за рішеннями міської ради про виконання бюджету)

Рік	Доходи, грн	Видатки, грн	Сальдо, грн	Тип виконання
2021	264 998 508,68	265 809 247,34	-810 738,66	дефіцит
2022	277 965 616,71	265 239 483,35	12 726 133,36	профіцит
2023	319 239 634,39	318 514 267,92	725 366,47	профіцит
2024	333 847 069,60	340 479 424,26	-6 632 354,66	дефіцит
2025	380 434 841,04	372 027 653,55	8 407 187,49	профіцит

Бюджет громади був дефіцитним у 2021 і 2024 роках, тоді як у 2022, 2023 і 2025 роках доходи перевищували видатки. Найвищі значення і доходів, і видатків зафіксовано у 2025 році, що свідчить про розширення фінансового масштабу громади.

Для аналізу якості доходної бази доцільно відокремити власні доходи місцевого бюджету від офіційних трансфертів. Дані за 2022-2025 роки дають змогу простежити посилення ролі власних доходів у формуванні бюджету громади. За 2021 рік окремих даних про власні доходи і трансферти у наявних матеріалах немає, тому в таблиці наведено лише загальні показники бюджету.

Для оцінки фінансового стану громади важливо дивитися не лише на абсолютні суми бюджету, а й на порівняльні індикатори бюджетної спроможності. Дані за IV квартал 2025 року дають змогу порівняти фінансові показники Рогатинської громади із середньообласним рівнем за доходами, видатками, податковою базою та окремими показниками на одного мешканця.

Таблиця 1.9.2. Порівняльні бюджетні індикатори Рогатинської громади та Івано-Франківської області за 2025 рік (за даними порталу «Децентралізація», 4 квартал 2025 року)

Показник	Рогатинська громада	Івано-Франківська область	Короткий висновок
Доходи бюджету, млн. грн	257,74	14 760,00	Масштаб бюджету громади суттєво менший за обласний, що є природним для різних рівнів узагальнення.
Видатки бюджету, млн. грн	347,61	17 320,00	У 2025 році видаткове навантаження громади перевищувало доходи, тоді як область мала ширший ресурсний коридор.

Місцеві податки і збори, млн. грн	73,17	3 510,00	Податкова база громади сформована, але її масштаб значно нижчий за середньообласний масив.
Плата за землю, млн. грн	27,13	1 140,00	Плата за землю є вагомою складовою місцевої доходної бази громади.
Доходи на 1 мешканця, тис. грн	8,43	11,74	За цим показником громада поступається середньообласному рівню.
Видатки на 1 мешканця, тис. грн	11,37	13,78	На одного мешканця громада витратила менше, ніж у середньому по області.
Видатки на освіту на 1 мешканця, тис. грн	6,70	8,13	Освітні видатки на одного мешканця також нижчі за обласний показник.
Капітальні видатки на 1 мешканця, грн	418,31	1 970,00	Найслабша позиція громади у порівнянні з областю - капітальні видатки на одного мешканця.

За зрізом 4 кварталу 2025 року Рогатинська громада поступалася середньообласному рівню за доходами і видатками на одного мешканця, а також за капітальними видатками на одного мешканця. Найбільший розрив спостерігається саме за капітальними видатками, що вказує на стриманіші можливості громади у фінансуванні розвитку порівняно з середньообласним фоном.

Портфель проєктів громади у DREAM на 2026 рік зосереджений переважно навколо модернізації закладів освіти, посилення їх енергетичної стійкості та оновлення навчально-практичної інфраструктури. Два проєкти із встановлення СЕС у закладах освіти, капітальний ремонт стрілецького тиру та проєкт у межах НУШ свідчать, що громада робить ставку не на розпоршені ініціативи, а на зміцнення освітньої бази, безпеки та функціональної спроможності бюджетної сфери.

Висновки

1. У 2021-2025 роках бюджет Рогатинської громади зростав за доходами і видатками, а 2025 рік став піковим за обсягом фінансового ресурсу в межах усього п'ятирічного періоду.

2. Фінансова конструкція громади спирається насамперед на загальний фонд і власні доходи, тоді як спеціальний фонд та трансферти виконують допоміжну роль; це підтверджується бюджетною динамікою за 5 послідовних років – від 2021 до 2025.

3. У міжмуніципальному порівнянні за 4 квартал 2025 року Рогатинська громада має відносно сильну позицію за доходами загального фонду на 1 мешканця і видатками на освіту, але поступається за капітальними видатками на 1 мешканця.

4. Наявність інвестиційного портфеля у системі DREAM є сильною стороною громади. Водночас його поточна структура свідчить про концентрацію проєктів переважно у сферах енергоефективності, модернізації освітньої інфраструктури та створення безпечного й сучасного навчального середовища. Для переходу до вищого рівня фінансової стійкості громаді доцільно надалі розширювати портфель за рахунок проєктів економічного розвитку та модернізації комунальної інфраструктури.

1.10. Органи управління громадою

Система управління громади побудована як багаторівнева модель із поєднанням політичного, адміністративного, сервісного та галузевого управління. Загальна чисельність структури становить 145,25 штатної одиниці, що свідчить про значний інституційний масштаб громади та її спроможність утримувати розгалужену мережу функцій.

Висновки

Організаційна структура Рогатинської громади є функціонально розвиненою і відповідає масштабу громади, яка охоплює 72 населені пункти та 18 старостинських округів. Поєднання старостинського рівня, сервісного ядра ЦНАП і галузевих підрозділів створює базову управлінську спроможність для великої багатоселищної громади.

1.11. Органи самоорганізації населення та громадські об'єднання

За наявними у громаді матеріалами підтверджено щонайменше два приклади використання інструменту органів самоорганізації населення, однак наразі воно має точковий, а не мережевий характер. Перший приклад стосується громадського комітету села Добринів: рішенням 18 сесії Рогатинської міської ради від 23.12.2021 № 3872 надано дозвіл на створення ОСН «Громадський комітет села Добринів». Другий приклад стосується села Кліщівна: рішенням 56 сесії VIII скликання від 19.12.2024 № 10502 надано дозвіл на створення вуличного комітету «Водовід» на вул. Шевченка. До основних напрямів його діяльності віднесено представництво інтересів жителів, участь у вирішенні питань місцевого значення, сприяння соціально-економічному розвитку відповідної території та організацію водопостачання жителів вулиці. Це показує, що в громаді ОСН використовується як прикладний інструмент для розв'язання локальних питань, але підтверженої розгалуженої мережі таких органів у громаді поки немає.

У 2025 році на території Рогатинської громади зареєстровано понад 85 громадських організацій. Серед активних прикладів названо ГО «Агенція розвитку Рогатинської міської територіальної громади», ГО «Крила Надій», ГО «Воїни Опілля», ГО «Липівка. Дієва Громада», БО «Підгороддя», ГО «РТПО “Добродій”», БО ХКО «Любов і милосердя “Карітас”», ГО «Рогатинська громадська організація Української спілки ветеранів Афганістану». У 2025 році співпраця міської ради з громадським сектором мала і бюджетний вимір: фінансування з бюджету громади отримували окремі спортивні та соціальні організації, зокрема ФК ветеранів «Опілля» Рогатин, ФК «Рогатин», МСК «Роксолана», ГО «Рибалки-любители Опілля» та Християнсько-католицька організація «Любов і Милосердя» («Карітас»). Отже, громадські об'єднання вже є частиною локальної системи мобілізації мешканців, соціальної підтримки та реалізації окремих ініціатив, хоча для повного аналітичного профілю їх доцільно додатково систематизувати за сферами діяльності.

Висновки

У Рогатинській громаді підтверджено щонайменше 2 приклади органів самоорганізації населення та понад 85 громадських організацій у 2025 році. Водночас інструмент ОСН поки що має точковий характер: один орган перебуває на стадії легалізації, ще один отримав дозвіл на створення наприкінці 2024 року. Це означає, що громадська активність у громаді вже існує, але потребує ширшого інституційного оформлення на рівні населених пунктів і окремих територій.

1.12. Результати опитування заінтересованих сторін

Висновки

Результати опитування загалом підтверджують ключові пріоритети розвитку громади, однак їх інтерпретація потребує зваженого підходу з огляду на обмежену вибірку (202 мешканці та 16 представників бізнесу). Водночас для бізнес-середовища показовим є високий рівень підтримки розвитку переробної галузі та підприємництва (87,5% респондентів), що свідчить про доцільність трансформації цих напрямів із декларативних намірів у конкретні проєктні ініціативи.

2. SWOT-АНАЛІЗ РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

SWOT-аналіз Рогатинської міської територіальної громади узагальнює сильні та слабкі сторони внутрішнього розвитку громади, а також зовнішні можливості і загрози, які визначатимуть реалістичну траєкторію її оновленої Стратегії розвитку.

На відміну від декоративного опису, цей розділ зосереджений лише на факторах, які реально впливають на стратегічний вибір громади: міжобласне розташування, аграрна і переробна база, стан інфраструктури, доступність послуг, демографія, туристичний продукт, енергетична стійкість, інвестиційна готовність та спроможність громади готувати і вести проекти.

Нижче подано узагальнений SWOT-профіль громади та SWOT-матрицю, а після них - описову інтерпретацію порівняльних переваг, викликів, ризиків і напрямів протидії, адаптовану під Рогатинську громаду.

Таблиця 2.1. SWOT-профіль Рогатинської міської територіальної громади

СИЛЬНІ СТОРОНИ	МОЖЛИВОСТІ
<p>1. Міжобласне розташування між Івано-Франківськом, Львовом і Тернополем дає прямий вихід на Н-09, Т-14-17 і залізницю.</p> <p>2. 652,6 км², 72 населені пункти і 18 старостинських округів дають громаді великий ресурсний контур.</p> <p>3. Сильна аграрна база: понад половина території - рілля, працює 105 сільгоспдприємств.</p> <p>4. Громада не замикається на агросекторі: є деревообробка, пластмаси, харчова і хімічна переробка.</p> <p>5. Є 4 greenfield-ділянки на 10,0 га і резерв виробничих та складських приміщень для швидкого старту бізнесу.</p> <p>6. ЮНЕСКО, бренд Роксолани, музеї, Чортова гора і Черче дають готовий каркас туристичного продукту.</p> <p>7. Освітня мережа, аграрний коледж і соціальна інфраструктура формують кадрову базу.</p> <p>8. Первинка і Рогатинська ЦРЛ утримують медичне ядро громади.</p> <p>9. ЦНАП, віддалені робочі місця і цифрові сервіси вже тримають базову доступність послуг.</p> <p>10. Громада вміє готувати проекти: енергоменеджмент, ПДСЕРК, сонячні рішення, DREAM.</p>	<p>1. Державні і донорські програми дають шанс закрити найдорожчі інфраструктурні провали: воду, відходи, освіту, медицину.</p> <p>2. Greenfield-ділянки і наявні площі дозволяють швидко заводити агропереробні, логістичні й сервісні виробництва.</p> <p>3. Переробка, пакування, зберігання й агросервіс дозволяють залишати додану вартість у громаді.</p> <p>4. Рогатин, Черче, Чортова гора, музеї і події можна зібрати в один туристичний продукт.</p> <p>5. Сонячна і гібридна генерація можуть зняти частину енергетичного ризику критичної інфраструктури.</p> <p>6. Просторовий план і оновлений інвестпаспорт дають базу для жорсткішої інвестиційної політики.</p> <p>7. Партнерства відкривають доступ до спільних проєктів і ринків, які громада сама не витягне.</p> <p>8. DREAM, готова ПКД і співпраця з коледжем дозволяють запускати зміни швидше.</p>

СЛАБКІ СТОРОНИ

1. Громада стабільно втрачає населення: у 2022-2025 роках мінус 1 437 осіб.
2. Населення старіє: народжених істотно менше, ніж померлих.
3. Розосередженість сіл робить дороги, мережі, підвезення і базові послуги дорогими.
4. Частина периферійних сіл фактично відрізана від центру щоденною відстанню.
5. Малокомплектні школи і підвіз з'їдають ресурс освітньої системи.
6. Первинна медицина скорочується, а кадрове навантаження росте.
7. Водомережі зношені, водовідведення слабе, очисні рішення застарілі.
8. Частина місцевих доріг і внутрішнє транспортне сполучення не витримують потреб громади.
9. Економіка, торгівля і послуги надто зав'язані на м. Рогатин.
10. Туризм, цифрова доступність і безбар'єрність розвинені клаптями.

ЗАГРОЗИ

1. Війна, інфляція і нестабільна економіка з'їдають ресурс розвитку.
2. Відтік молоді і кадрів сушить місцевий ринок праці.
3. Енергоносії дорожчають швидше, ніж громада встигає модернізуватися.
4. Держава може довантажувати громаду повноваженнями без грошей.
5. Кліматичні та екологічні ризики битимуть по воді, ґрунтах і мережах.
6. Зайнятість вразлива через залежність від кількох роботодавців і секторів.
7. За інвестора громада програє сильнішим і компактнішим конкурентам, якщо не підготує продукт.
8. Старіння, депопуляція, ветерани і ВПО тиснутимуть на медичну та соціальну систему сильніше.

Таблиця 2.2. SWOT-матриця Рогатинської міської територіальної громади

SWOT-МАТРИЦЯ РОГАТИНСЬКОЇ ГРОМАДИ

СИЛЬНІ СТОРОНИ	Підтрим. ПЕРЕВАГИ	МОЖЛИВОСТІ	Зменш. ВИКЛИКИ	СЛАБКІ СТОРОНИ	Посил. РИЗИКИ	ЗАГРОЗИ
1. Міжобласне розташування між Івано-Франківськом, Львовом і Тернополем дає прямий вихід на Н-09, Т-14-17 і залізницю.	→	1. Державні і донорські програми дають шанс закрити найдорожчі інфраструктурні провали: воду, відходи, освіту, медицину.	→	1. Громада стабільно втрачає населення: у 2022-2025 роках мінус 1 437 осіб.	→	1. Війна, інфляція і нестабільна економіка з'їдають ресурс розвитку.
2. 652,6 км², 72 населені пункти і 18 старостинських округів дають громаді великий ресурсний контур.	→	2. Greenfield-ділянки і наявні площі дозволяють швидко заводити агропереробні, логістичні й сервісні виробництва.	→	2. Населення старіє: народжених істотно менше, ніж померлих.	→	2. Відтік молоді і кадрів сушить місцевий ринок праці.
3. Сильна аграрна база: понад половина території - рілля, працює 105 сілгоспідприємств.	→	3. Переробка, пакування, зберігання й агросервіс дозволяють залишати додану вартість у громаді.	→	3. Розосередженість сіл робить дороги, мережі, підвезення і базові послуги дорогими.	→	3. Енергоносії дорожчають швидше, ніж громада встигає модернізуватися.
4. Громада не замикається на агросекторі: є деревообробка, пластмаси, харчова і хімічна переробка.	→	4. Рогатин, Черче, Чортова гора, музеї і події можна зібрати в один туристичний продукт.	→	4. Частина периферійних сіл фактично відрізана від центру щоденною відстанню.	→	4. Держава може довантажувати громаду повноваженнями без грошей.
5. Є 4 greenfield-ділянки на 10,0 га і резерв виробничих та складських приміщень для швидкого старту бізнесу.	→	5. Сонячна і гібридна генерація можуть зняти частину енергетичного ризику критичної інфраструктури.	→	5. Малокомплектні школи і підвіз з'їдають ресурс освітньої системи.	→	5. Кліматичні та екологічні ризики битимуть по воді, ґрунтах і мережах.
6. ЮНЕСКО, бренд Роксолани, музеї, Чортова гора і Черче дають готовий каркас туристичного продукту.	→	6. Просторовий план і оновлений інвестпаспорт дають базу для жорсткішої інвестиційної політики.	→	6. Первинна медицина скорочується, а кадрове навантаження росте.	→	6. Зайнятість вразлива через залежність від кількох роботодавців і секторів.
7. Освітня мережа, аграрний коледж і соціальна інфраструктура формують кадрову базу.	→	7. Партнерства відкривають доступ до спільних проєктів і ринків, які громада сама не витягне.	→	7. Водомережі зношені, водовідведення слабе, очисні рішення застаріли.	→	7. За інвестора громада програс сильнішим і компактнішим конкурентам, якщо не підготує продукт.
8. Первинка і Рогатинська ЦРЛ утримують медичне ядро громади.	→	8. DREAM, готова ПКД і співпраця з коледжем дозволяють запускати зміни швидше.	→	8. Частина місцевих доріг і внутрішнє транспортне сполучення не витримують потреб громади.	→	8. Старіння, депопуляція, ветерани і ВПО тиснутимуть на медичну та соціальну систему сильніше.
9. ЦНАП, віддалені робочі місця і цифрові сервіси вже тримають базову доступність послуг.	→		→	9. Економіка, торгівля і послуги надто зав'язані на м. Рогатин.	→	
10. Громада вміє готувати проєкти: енергоменеджмент, ПДСЕРК, сонячні рішення, DREAM.	→		→	10. Туризм, цифрова доступність і безбар'єрність розвинені клаптями.	→	

Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей).

Визначальною особливістю Рогатинської громади є поєднання міжобласного розташування, великого просторового ресурсу та сформованого сервісного ядра в м. Рогатин. Розташування між Івано-Франківськом, Львовом і Тернополем, прямий вихід на Н-09, Т-14-17 та залізницю створюють для громади не лише транзитну зручність, а й реальну логістичну перевагу для розміщення бізнесу, сервісів, складування і руху робочої сили. Площа громади 652,6 км², наявність 72 населених пунктів і 18 старостинських округів формують значний ресурсний контур, який за умови правильної організації може працювати не як тягар, а як база для розвитку виробництва, послуг і локальних точок економічної активності.

Сильною стороною для економічного розвитку громади є аграрна спеціалізація, яка не замикається лише на вирощуванні сировини. Понад половина території громади є ріллею, працює 105 сільськогосподарських підприємств, а поряд з агросектором уже розвиваються деревообробка, виробництво пластмас, харчова та хімічна промисловість. Це означає, що Рогатинська громада має підстави переходити від моделі вивезення сировини до моделі залишення доданої вартості на місці через переробку, пакування, зберігання, агросервіс і логістику. Підсилюють цю перевагу 4 greenfield-ділянки площею 10,0 га, а також резерв виробничих і складських приміщень, які можуть стати базою для швидкого запуску нових виробництв та сервісних бізнесів.

Важливою порівняльною перевагою громади є її культурно-туристичний потенціал. Об'єкт Світової спадщини ЮНЕСКО, бренд Роксолани, музеї, Чортова гора, Черче та подієвий потенціал формують не розрізнені атракції, а комплексну основу для створення цілісного туристичного продукту. За умови належного формування та просування цих елементів вони можуть приносити не лише іміджеву вигоду, а й економічні результати для громади, зокрема збільшення тривалості перебування відвідувачів та розвиток малого бізнесу, харчування, проживання, екскурсійних і культурних сервісів. Відтак туристична складова може стати для громади не допоміжним, а цілком прикладним напрямом економічної диверсифікації.

Підсилює потенціал громади і наявність мережі закладів освіти, аграрного коледжу, соціальної інфраструктури, первинної медичної допомоги та Рогатинської ЦРЛ. Ця база формує кадрове і сервісне ядро громади, а ЦНАП, віддалені робочі місця і цифрові сервіси вже забезпечують базову доступність адміністративних послуг. Важливо і те, що громада має напрацьовану проектну спроможність: енергоменеджмент, ПДСЕРК, сонячні рішення, готовність працювати через DREAM. У поєднанні з державними і донорськими програмами, партнерствами та готовою ПКД це створює для Рогатинської громади реальний шанс швидше за інших переводити сильні сторони у практичні зміни - від інфраструктури до розвитку місцевої економіки.

Виклики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей).

Головним викликом для Рогатинської громади є те, що її просторовий і ресурсний масштаб поєднується з демографічним спадом та розосередженістю поселень. Громада стабільно втрачає населення, населення старіє, а частина периферійних сіл фактично віддалена від центру щоденною відстанню. У такій ситуації дороги, мережі, підвезення, освіта, первинна медицина та інші базові послуги стають дорожчими в утриманні, а кожна помилка у плануванні мережі сервісів коштує громаді надто дорого. Саме тому державні, донорські та партнерські програми для Рогатинської громади є не просто додатковим бонусом, а інструментом виживання і модернізації базової інфраструктури.

Серед найбільш практичних викликів, які потребують відповіді через використання зовнішніх можливостей, є зношені водомережі, слабе водовідведення, частково

незадовільний стан місцевих доріг, а також нерівний доступ до базових сервісів на території громади. Окремо стоїть проблема малокомплектних шкіл, підвозу учнів і кадрового навантаження на систему первинної медицини. Вирішення цих питань потребуватиме не розпорошення ресурсів, а концентрації державної, донорської і проєктної підтримки насамперед на воді, транспортній доступності, енергоефективності, цифровій доступності та безбар'єрності.

Другим великим викликом є економічна структура громади. Економіка, торгівля і послуги надто зав'язані на м. Рогатин, тоді як частина сільських територій не має достатньої власної економічної активності. Водночас саме greenfield-ділянки, резерв приміщень, аграрна база і можливість розвитку переробки, пакування, зберігання та агросервісу дають громаді шанс частково змінити цю модель. Іншими словами, якщо громада зможе використати інвестпаспорт, просторовий план, партнерства і донорські інструменти для запуску нових виробництв, вона почне залишати додану вартість у себе, а не виводити її за межі громади.

Третім викликом є фрагментарність туристичного розвитку, цифрової доступності та безбар'єрного середовища. Сьогодні ці напрями у громаді розвинені нерівномірно, а отже наявний культурний і природний потенціал ще не переведений у системний продукт. Саме тому можливість зібрати Рогатин, Черче, Чортову гору, музеї, бренд Роксолани і подієвий ресурс в один туристичний маршрут має стратегічне значення. За підтримки партнерств, сучасних сервісів і проєктних інструментів це може не лише посилити туристичну складову, а й зменшити дисбаланс між центром і периферією громади.

Ризики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз).

До найбільших ризиків розвитку Рогатинської громади належать продовження війни, інфляція, нестабільна економіка, зростання цін на енергоносії, кадровий відтік, посилення конкуренції за інвестора та можливе перекладання на громади нових повноважень без належного фінансового ресурсу. Для Рогатинської громади ці загрози небезпечніші саме тому, що вони накладаються на внутрішні слабкості: депопуляцію, старіння населення, розосередженість сіл, зношені мережі, частково слабку транспортну зв'язаність і нерівномірний доступ до послуг.

Підвищують ймовірність негативного сценарію і технічні ризики. Зношені водомережі, слабе водовідведення, потреба у модернізації частини місцевих доріг та внутрішнього сполучення створюють для громади високу вразливість до зростання вартості енергії, кліматичних та екологічних змін. Якщо ці системи не оновлювати, громада матиме не лише більші витрати, а й більшу ймовірність аварійності, погіршення якості послуг та подальшого падіння привабливості для проживання і бізнесу.

Окремий ризик пов'язаний з людським капіталом. Відтік молоді і кадрів виснажує місцевий ринок праці, а старіння населення, наявність ветеранів і ВПО збільшуватимуть тиск на медичну та соціальну систему. За цих умов громада може одночасно отримати дефіцит працівників, більші соціальні витрати і слабшу підприємницьку активність. Так само серйозною є загроза програти конкуренцію за інвестора сильнішим і компактнішим громадам, якщо Рогатин не запропонує підготовлений інвестиційний продукт, зрозумілі майданчики і швидкий цикл супроводу проєктів.

Протидія (визначена в результаті аналізу сильних сторін і загроз).

Частково або повністю зменшити вплив зовнішніх загроз на Рогатинську громаду дозволяють її власні сильні сторони. Насамперед ідеться про міжобласне транспортне положення, значний ресурсний контур, аграрну базу, наявність переробних сегментів, greenfield-ділянки, сервісне ядро в м. Рогатин, освітню, медичну і соціальну інфраструктуру. Саме ці елементи можуть працювати як стабілізатор в умовах війни, інфляції і жорсткої конкуренції: громада має з чого формувати нові робочі місця, як

підтримувати базову доступність послуг і на чому будувати довший економічний цикл, ніж просто первинне виробництво.

Вагомим напрямом протидії загрозам є розвиток місцевої переробки, логістики, сервісних виробництв та інтегрованого туристичного продукту. Поєднання аграрної бази, резерву приміщень, greenfield-ділянок, культурної спадщини, бренду Роксолани, Черче, Чортової гори та музейного середовища дозволяє громаді диверсифікувати економіку. Це особливо важливо в умовах, коли зайнятість залишається вразливою через залежність від обмеженої кількості роботодавців і секторів. Чим ширший набір місцевих економічних ніш, тим краще громада витримуватиме зовнішні економічні удари.

Окрему роль у протидії загрозам відіграє вже наявна проєктна спроможність громади. Енергоменеджмент, ПДСЕРК, сонячні рішення, готовність працювати з DREAM, а також готова ПКД і партнерства дають можливість не чекати, а швидко заходити в програми фінансування. Це критично важливо для зменшення енергетичної вразливості критичної інфраструктури, модернізації водопостачання і соціальних об'єктів, а також для утримання привабливості громади для проживання, роботи і бізнесу.

Відтак сильні сторони Рогатинської громади можуть працювати як практичний інструмент протидії зовнішнім загрозам за однієї умови: якщо громада діятиме не розпорошено, а через концентрацію ресурсів на кількох головних напрямках - вода і мережі, доступність базових послуг, локальна переробка, туристичний продукт, енергетична стійкість та підготовлений інвестиційний пакет. Саме така логіка дає шанс не лише утримати керованість, а й перейти до розвитку навіть у складних зовнішніх умовах.

3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Примітка щодо стратегічного горизонту документа

Цей документ підготовлено як оновлення чинної Стратегії розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023 - 2029 роки, а не як нову стратегію. Саме тому базовий часовий горизонт документа зберігається у межах 2023 - 2029 років.

Разом з тим у назві доцільно зафіксувати перспективу дії до 2034 року. Чинна Державна стратегія регіонального розвитку охоплює 2021 - 2027 роки, а законодавство встановлює для державної стратегії семирічний цикл. Це означає, що наступний цикл державного і регіонального стратегічного планування логічно переходить у горизонт 2028 - 2034 років.

Відтак формулювання «на 2023 - 2029 роки з перспективою дії до 2034 року» дає змогу зберегти чинну рамку Стратегії, але одночасно показує безперервність планування, узгодження з наступним семирічним циклом та можливість оцінювати проекти, сценарії і структурні зміни громади не тільки до 2029 року, а й у ширшій післявоєнній перспективі.

3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарне моделювання є важливою методологічною основою стратегічного вибору Рогатинської міської територіальної громади. Воно дає змогу не просто описати бажаний стан громади, а визначити реалістичні траєкторії її розвитку залежно від поєднання зовнішніх і внутрішніх чинників, які впливатимуть на громаду у середньостроковій та довшій перспективі. Для Рогатинської громади це особливо важливо, оскільки її розвиток залежить одночасно від загальноукраїнської безпекової й економічної ситуації, доступу до державних і донорських ресурсів, а також від власної здатності модернізувати інфраструктуру, втримувати населення, посилювати місцеву економіку та підвищувати якість базових послуг.

Рогатинська громада має сильні вихідні позиції для розвитку: вигідне міжобласне розташування між Івано-Франківськом, Львовом і Тернополем, значний просторовий ресурс, аграрну та переробну базу, культурно-туристичний каркас на основі спадщини ЮНЕСКО та постаті Роксолани, а також напрацьовану проєктну спроможність у сферах енергоефективності, енергоменеджменту і підготовки інвестиційних рішень. Водночас громада входить у період оновлення Стратегії з чітко вираженими обмеженнями: депопуляцією, старінням населення, розосередженістю сільської мережі, зношеністю частини комунальної та транспортної інфраструктури, високою вартістю доступності послуг у 72 населених пунктах і слабшими можливостями капітального фінансування розвитку, ніж цього вимагає масштаб території.

Станом на початок 2026 року громада охоплює 72 населені пункти, 18 старостинських округів, має площу 652,6 км² і населення 30 339 осіб. За 2022 - 2025 роки чисельність зареєстрованого населення скоротилася на 1 437 осіб, а природне скорочення у 2025 році становило 386 осіб. Просторова структура громади є виразно моноцентричною: лише 24,4% населення проживає у м. Рогатині, тоді як 75,6% мешканців зосереджені у сільських населених пунктах. Це означає, що майбутнє громади значною мірою визначатиметься тим, чи зможе вона втримати баланс між концентрацією сервісів у центрі та реальною доступністю цих сервісів у сільській периферії.

Враховуючи результати SWOT-аналізу, аналітичного профілю громади та логіку оновленої Стратегії розвитку, для Рогатинської громади доцільно виділити два базові сценарії розвитку: песимістичний та стримано-оптимістичний. Саме між ними фактично і лежить простір реального стратегічного вибору громади на період до 2029 року з перспективою оцінювання наслідків до 2034 року.

ПЕСИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ

Песимістичний сценарій розвитку Рогатинської міської територіальної громади формується за умов поєднання тривалого зовнішнього тиску та слабкої внутрішньої

адаптації громади до нових викликів. За такого сценарію громада не переходить до активної модернізації, а переважно реагує на проблеми постфактум, зосереджуючись на підтриманні мінімальної життєздатності систем. У такому випадку просторово велика і демографічно вразлива громада починає втрачати не тільки темп розвитку, а й частину вже наявної спроможності.

Базові припущення песимістичного сценарію - зовнішні чинники

1. Воєнні ризики в країні залишаються високими, що стримує приватні інвестиції, довгострокове планування бізнесу та повернення населення.
2. Макроекономічна нестабільність, інфляційний тиск і висока вартість ресурсів зменшують реальну купівельну спроможність населення і знижують локальний попит.
3. Держава зберігає або розширює перелік делегованих повноважень громадам без належного фінансового покриття.
4. Конкуренція громад за державні, донорські та інвестиційні ресурси посилюється, а Рогатинська громада не встигає сформувати достатньо сильний інвестиційний продукт.
5. Ціни на енергоносії та комунальні ресурси зростають швидше, ніж громада встигає модернізувати власні системи.
6. Кліматичні та екологічні ризики, зокрема підтоплення, погіршення стану водних ресурсів і виснаження ґрунтів, посилюють навантаження на інфраструктуру та аграрний сектор.
7. Загальноукраїнський відтік молоді, кваліфікованих працівників і підприємницьки активного населення триває.
8. Ринок праці у країні дедалі сильніше перетягує робочу силу до більших центрів і за кордон.
9. Зовнішні донори зміщують фокус на швидкі безпекові або гуманітарні рішення, а не на системні проекти довгострокової модернізації.
10. Вартість будівельних робіт, техніки та матеріалів зберігається на високому рівні, через що реалізація інфраструктурних проектів у громадах дорожчає.

Базові припущення песимістичного сценарію - внутрішні чинники

1. Демографічне скорочення громади продовжується, а природне скорочення населення залишається стійко від'ємним.
2. Старіння населення посилює попит на медичні, соціальні та доглядові послуги, але не супроводжується ростом місцевої економіки.
3. Частина сільських територій ще більше втрачає людський потенціал і щоденну економічну активність.
4. Моноцентрична модель громади посилюється: м. Рогатин залишається ядром послуг, але периферійні населені пункти не отримують достатньої компенсації у вигляді мобільних, цифрових або децентралізованих сервісів.
5. Оптимізація освітньої та медичної мережі відбувається переважно через скорочення, а не через модернізацію і підвищення якості доступу.
6. Зношеність водомереж, слабе водовідведення, і дорожня інфраструктура залишаються хронічними проблемами.
7. Громада не переходить від аграрної сировинної моделі до моделі переробки, логістики та залишення доданої вартості на своїй території.
8. Greenfield-ділянки, резерв приміщень і логістичні переваги не перетворюються на реальні інвестиційні проекти.
9. Туристичний потенціал громади залишається фрагментованим: об'єкти спадщини працюють більше як символи, ніж як елементи економічного продукту.

10. Проектна спроможність громади не масштабується: окремі ініціативи з енергоменеджменту чи відновлюваної енергетики існують, але не стають системною моделлю оновлення критичної інфраструктури.

11. Обмежені капітальні видатки і нижча, ніж у громад-аналогів, інвестиційна готовність не дозволяють перейти до масової модернізації інфраструктури.

12. Управління розвитком залишається переважно реактивним, а не проактивним.

Результат імплементації песимістичного сценарію для Рогатинської громади

За песимістичного сценарію Рогатинська громада зберігатиме формальну адміністративну цілісність, але поступово втрачатиме внутрішню функціональну зв'язаність. Віддалені села ставатимуть дедалі залежнішими від адміністративного центру, тоді як реальна доступність послуг погіршуватиметься через стан доріг, транспортну нестабільність, скорочення локальної економічної активності та зменшення кадрового забезпечення у бюджетній сфері. Для просторово великої громади це означатиме не просто повільніший розвиток, а ризик наростання територіальної нерівності всередині самої громади.

Економіка громади у такому випадку залишатиметься переважно інерційною. Аграрний сектор зберігатиме вагу, але без достатнього розвитку переробки, зберігання, пакування та агросервісу громада і далі виводитиме значну частину доданої вартості за власні межі. Економічна активність продовжить концентруватися у м. Рогатин, тоді як частина сільських територій ще більше перетворюватиметься на простір проживання без достатньої економічної функції. За такої моделі громада буде вразливою до коливань у кількох секторах і великих роботодавцях, а конкуренцію за інвестора системно програватиме компактнішим та краще підготовленим громадам.

Соціальна сфера під таким сценарієм не руйнується одномоментно, але входить у режим постійного дефіциту. Освіта, медицина, культура, соціальний захист і транспортні послуги дедалі більше працюватимуть у логіці «втримати мінімум», а не «дати якість». Особливо болісно це вдарить по старших вікових групах, маломобільних мешканцях, ветеранах, сім'ях військовослужбовців і жителях віддалених сіл. Зростання частки старшого населення при одночасному кадровому дефіциті у соціальній сфері означатиме довше реагування, вищу вартість послуг і нижчу якість людського капіталу громади у перспективі.

Інфраструктурно песимістичний сценарій означає накопичення відкладених проблем. Водопостачання, водовідведення, поводження з відходами, вуличне освітлення, резервне живлення критичної інфраструктури та місцеві дороги оновлюватимуться повільно й фрагментарно. Це збережеться як постійний фактор витрат і ризиків: більше аварійності, дорожча експлуатація, слабша інвестиційна привабливість, нижча якість життя та зростання невдоволення мешканців.

У підсумку песимістичний сценарій не означає миттєвого колапсу, але означає поступову втрату розвитку як такого. Громада у такій траєкторії не використовує власні переваги повною мірою, не переводить історичну, аграрну та логістичну базу у стале економічне зростання і дедалі більше змушена витратити ресурси не на майбутнє, а на латання системних розривів.

СТРИМАНО-ОПТИМІСТИЧНИЙ СЦЕНАРІЙ РОЗВИТКУ

Стримано-оптимістичний сценарій розвитку Рогатинської міської територіальної громади базується не на завищених очікуваннях, а на реалістичному припущенні, що громада зможе використати власні сильні сторони та зовнішні можливості краще, ніж зараз. Цей сценарій не передбачає легкого або швидкого стрибка, але виходить із того, що Рогатинська громада спроможна перейти від режиму реагування до режиму послідовної

модернізації, концентрації ресурсів на ключових вузлах розвитку та перетворення окремих сильних сторін у системний ефект.

Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію - зовнішні чинники

1. Загальноукраїнська безпекова ситуація залишається складною, але без різкого погіршення, що дозволяє громадам планувати розвиток хоча б у середньостроковому горизонті.

2. Макрофінансова підтримка України з боку міжнародних партнерів зберігається, а програми відновлення і стійкості продовжують працювати.

3. Держава і донори підтримують проекти модернізації критичної інфраструктури, енергонезалежності, медицини, освіти, водного господарства та місцевого розвитку.

4. Інструменти міжмуніципального, міжнародного та грантового партнерства стають доступними для підготовлених громад.

5. Бізнес відновлює інтерес до логістично вигідних і відносно безпечних територій із готовими майданчиками та зрозумілим супроводом.

6. Попит на продовольство, переробку, локальне зберігання, пакування й агросервіс зростає.

7. Туристичний попит на короткі подорожі, культурні маршрути, локальні історичні продукти та оздоровчі послуги стабілізується.

8. Тренд на локальну генерацію, енергоефективність і резервне живлення залишається сильним.

9. Регіональна політика і нова логіка стратегічного планування продовжують підтримувати інтегрований розвиток територій, безпекову стійкість, інституційну спроможність та зелений розвиток.

10. Частина населення, що виїхала, не повертається масово, але громада має шанс краще втримувати молодь і активних мешканців через якість послуг, робочі місця та локальні можливості.

Базові припущення стримано-оптимістичного сценарію - внутрішні чинники

1. Громада концентрує ресурси не на всьому одразу, а на ключових вузлах: вода, дороги і доступність, енергонезалежність критичної інфраструктури, медицина, освіта, просторове планування, агропереробка і туризм.

2. Проектна спроможність громади переходить з рівня окремих рішень у рівень системного портфеля проектів.

3. Найвні переваги - міжобласне розташування, аграрна база, резерв приміщень, greenfield-ділянки, ЮНЕСКО-спадщина, бренд Роксолани - перетворюються на прикладні продукти розвитку.

4. Громада посилює просторове планування та інвестиційну підготовку території, щоб не програвати конкуренцію за інвестора.

5. В освітній, медичній і соціальній сферах акцент робиться не тільки на оптимізації мережі, а на фактичній якості, доступності, мобільності та безбар'єрності послуг.

6. Відновлювана енергетика і гібридні рішення використовуються для підсилення критичної інфраструктури та зменшення експлуатаційних ризиків.

7. Водне господарство, управління відходами, дороги й транспортна доступність стають предметом системної, а не випадкової модернізації.

8. Громада створює кращий цикл супроводу інвестора: від майданчика і документів до комунікації та сервісу.

9. Туризм розвивається не як набір розрізнених об'єктів, а як маршрутний і подієвий продукт, пов'язаний із культурною спадщиною, музеями, Роксоланою, об'єктом ЮНЕСКО, Черчем та Чортовою горою.

10. ЦНАП, віддалені робочі місця, цифрові сервіси, безбар'єрні рішення і мобільні формати наближення послуг реально зменшують просторову нерівність громади.

11. Громада краще поєднує бюджетні ресурси, державні програми, гранти, партнерства і місцеву ініціативу.

12. Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів працює як інструмент коригування, а не як формальна звітність.

Результат імплементації стримано-оптимістичного сценарію для Рогатинської громади

За стримано-оптимістичного сценарію Рогатинська громада не стає «ідеальною», але стає значно більш керованою і зібраною. Адміністративний центр зберігає роль ядра, однак периферійні села перестають бути лише пасивними споживачами послуг. Завдяки покращенню дорожньої доступності, розвитку віддалених сервісів, безбар'єрності, цифрових рішень і кращому підвезенню мешканців громада частково знижує просторову нерівність. Для великої громади це критично: не всі послуги можна тримати в кожному селі, але можна зробити їх доступнішими і менш болісними для щоденного життя.

У сфері економіки громада починає повільно, але реально рухатися від сировинної моделі до моделі локального створення вартості. Аграрна база лишається фундаментом, однак підсилюється переробкою, зберіганням, пакуванням, агросервісом, малою логістикою та розвитком малого і середнього бізнесу. Greenfield-ділянки, резерв виробничих і складських площ, а також міжобласне розташування починають працювати як конкурентна перевага, а не просто як опис у документах.

Туристичний розвиток у цьому сценарії теж стає практичнішим. Спадщина ЮНЕСКО, постать Роксолани, музейні продукти, локальні сакральні об'єкти, Черче, Чортова гора і подієвий потенціал громади об'єднуються у зрозумілий маршрутний продукт. Це не означає масового туризму, але означає кращу промоцію, більшу тривалість перебування відвідувачів, зростання попиту на харчування, проживання, екскурсійні та культурні сервіси. Для Рогатинської громади це важливо не лише як імідж, а як один із небагатьох реальних напрямів диверсифікації місцевої економіки, який спирається на вже наявний ресурс.

Інфраструктурно стримано-оптимістичний сценарій означає перехід до пріоритизації. Громада не намагається одномоментно модернізувати все, але послідовно підсилює ті системи, від яких залежить життєздатність території: водопостачання і водовідведення, поводження з відходами, енергоефективність, локальну генерацію і резервне живлення, медичну та освітню інфраструктуру, критичні відрізки доріг і транспортний доступ до сервісів. Саме тут накопичений проєктний досвід громади та співпраця з партнерами можуть дати найбільший ефект.

У соціальній сфері цей сценарій не скасовує демографічні проблеми, але дозволяє пом'якшити їхній вплив. Освіта, медицина, соціальний захист, підтримка ветеранів, безбар'єрність і культурне середовище розвиваються як фактор утримання людей у громаді. За умов, коли чисельність населення скорочується, а частка пенсіонерів уже становить майже третину мешканців, найкращою стратегією є не чекати демографічного дива, а підвищувати реальну якість життя і функціональність громади для тих, хто тут живе, працює або хоче повернутися.

За такого сценарію Рогатинська громада не втрачає свою ідентичність і не розпорошується. Навпаки, вона поступово збирає власну модель розвитку навколо трьох опор: якісні базові послуги у великій громаді; конкурентні сектори місцевої економіки з опорою на аграрну базу, переробку і логістику; історико-культурна впізнаваність як інструмент промоції, туризму і партнерств. Саме ця траєкторія є реалістичною, а не

фантазійною, бо спирається на вже виявлені ресурси, слабкості й управлінські можливості громади.

Описаний вище стримано-оптимістичний сценарій є базовим для формування стратегічного бачення Рогатинської міської територіальної громади на період до 2029 року з перспективою дії до 2034 року. Він не заперечує наявних ризиків, але виходить із того, що громада має достатньо внутрішніх передумов і зовнішніх можливостей, щоб не просто реагувати на проблеми, а перейти до послідовного зміцнення своєї економічної спроможності, якості життя та просторової стійкості.

4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Стратегічне бачення розвитку громади уособлює узгоджене, цілісне та реалістичне уявлення про бажаний майбутній стан Рогатинської міської територіальної громади. Воно відображає просторові, економічні, соціальні, культурні та інституційні пріоритети громади у довгостроковій перспективі з урахуванням її історичної ідентичності, ресурсного потенціалу, потреби модернізації інфраструктури, посилення місцевої економіки та підвищення якості життя мешканців у місті й селах.

Оскільки документ не розробляється заново, а оновлюється як «Стратегія розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023 - 2029 роки з перспективою дії до 2034 року», стратегічне бачення має охоплювати ширший часовий горизонт. Така логіка пов'язана з переходом до нового етапу державного і регіонального стратегічного планування: 2027 рік є завершальним роком чинного циклу, а наступний цикл формуватиметься на період 2028 - 2034 років. Тому бачення громади має бути сумісним не лише з оновленим періодом реалізації Стратегії, а й з наступною рамкою політики розвитку.

СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ

Рогатинська громада - територія історичної спадщини, сільського господарства та сталого розвитку, де Церква Святого Духа як пам'ятка ЮНЕСКО і постать Роксолани формують унікальну ідентичність громади, її впізнаваність, економічну спроможність і якість життя мешканців.

Місія громади - це її основне призначення та роль у розвитку території, відповідь на питання, для чого громада об'єднує свої ресурси, інституції та людський потенціал. Для Рогатинської громади місія пов'язана із збереженням і практичним використанням історико-культурної спадщини, підтримкою базових послуг, розвитком місцевої економіки та забезпеченням можливостей для життя і праці в усіх частинах громади.

МІСІЯ ГРОМАДИ

Місія Рогатинської громади - зберігати та примножувати історико-культурну спадщину, розвивати конкурентне сільське господарство, переробку, туризм і сучасні послуги, забезпечувати якісну інфраструктуру, безпечне середовище та гідні умови життя для мешканців міста і сіл громади.

5. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ, СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ

5.1. Структура цілей Стратегії

Стратегічне бачення розвитку Рогатинської міської територіальної громади реалізується через систему стратегічних напрямів, стратегічних цілей, оперативних цілей та завдань. Стратегічні цілі визначають ключові результати, яких громада прагне досягти у середньостроковій перспективі.

Оперативні цілі конкретизують зміст стратегічних цілей і спрямовують діяльність органів місцевого самоврядування, комунальних підприємств, установ, бізнесу та громадськості на досягнення практичних змін. Завдання деталізують необхідні дії, що мають реалізовуватися через проєкти, програми, управлінські рішення та ініціативи.

Стратегічне бачення громади: Рогатинська громада - територія історичної спадщини, сільського господарства та сталого розвитку, де Церква Святого Духа як пам'ятка ЮНЕСКО і постать Роксолани формують унікальну ідентичність громади, її впізнаваність, економічну спроможність і якість життя мешканців.

Стратегічні показники моніторингу подаються окремо в системі моніторингу реалізації Стратегії. У межах цього розділу наведено систему стратегічних напрямів, стратегічних цілей, оперативних цілей та завдань, а також таблиці потенційних сфер реалізації оперативних цілей. Оперативні індикатори подано описово в межах відповідних підрозділів без дублювання стратегічних результатуєчих показників.

Стратегічне бачення розвитку громади (рис. 5.1.1.):

БАЧЕННЯ		
Рогатинська громада - територія історичної спадщини, сільського господарства та сталого розвитку, де Церква Святого Духа як пам'ятка ЮНЕСКО і постать Роксолани формують унікальну ідентичність громади, її впізнаваність, економічну спроможність і якість життя мешканців.		
Стратегічний напрям А. Підвищення рівня якості життя людей в громаді	Стратегічний напрям Б. Конкурентоспроможна економіка як запорука розвитку громади	Стратегічний напрям В. Соціально орієнтована громада із високим рівнем освітнього, культурного та спортивного розвитку
А.1. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури	Б.1. Стимулювання розвитку пріоритетних сфер економіки	В.1. Доступна медицина
А.2. Енергоефективна самодостатність	Б.2. Розвиток інвестиційної, міжнародної діяльності та промоція громади	В.2. Надійний і ефективний соціальний захист
А.3. Підвищення рівня безпеки в громаді		В.3. Формування освітнього середовища в громаді
А.4. Створення сприятливих умов для просторового розвитку громади		В.4. Формування культурного середовища в громаді
А.5. Запровадження сучасної системи управління громадою		В.5. Розвиток фізичної культури та спорту
А.6. Розвиток людського капіталу		

Структура цілей складається з 3 стратегічних напрямів, 13 стратегічних цілей, 41 оперативної цілі та 149 завдань (таблиця 5.1.1.).

Таблиця 5.1.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії розвитку Рогатинської міської територіальної громади

Стратегічна ціль А.1. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури	
Оперативні цілі	Завдання
А.1.1. Розбудова комунальної інфраструктури та благоустрій населених пунктів громади	<ul style="list-style-type: none"> – А.1.1.1. будівництво, ремонт та утримання дорожньої мережі та пішохідних зон – А.1.1.2. реновація житлового фонду – А.1.1.3. облаштування прибудинкових територій – А.1.1.4. створення нових об'єктів благоустрою – А.1.1.5. оновлення парку комунальної техніки – А.1.1.6. сприяння створенню та розвитку ОСББ.
А.1.2. Реконструкція та модернізація системи водопостачання, каналізаційно-водопровідних мереж	<ul style="list-style-type: none"> – А.1.2.1. запровадження технологічного обліку води та стоків на всіх ділянках її видобування, очистки, транспортування та постачання споживачам – А.1.2.2. завершення заходів оптимізованої схеми роботи системи подачі та розподілення води – А.1.2.3. реконструкція існуючих водопровідно-каналізаційних мереж – А.1.2.4. реконструкція та модернізація водопровідних та каналізаційних насосних станцій, шляхом заміни існуючого обладнання на сучасні енергоефективні аналоги – А.1.2.5. реконструкція каналізаційних очисних споруд із заміною фізично та морально зношеного обладнання – А.1.2.6. будівництво мереж водовідведення для неканалізованих мікрорайонів громади – А.1.2.7. будівництво альтернативного водозабору для громади – А.1.2.8. забезпечення повного загальнобудинкового обліку споживання холодної та гарячої води в багатоквартирних житлових будинках міста Рогатина шляхом встановлення лічильників – А.1.2.9. впровадження природоорієнтованих рішень для управління дощовими водами, зокрема влаштування дощових садків.
А.1.3. Формування ефективної системи управління твердими побутовими відходами	<ul style="list-style-type: none"> – А.1.3.1. запровадження системи роздільного сортування твердих побутових відходів – А.1.3.2. забезпечення громади достатньою кількістю сміттєвих контейнерів для збору та сортування ТПВ – А.1.3.3. належне утримання та рекультивация полігону ТПВ. – А.1.3.4. Оновлення плану управління твердими побутовими відходами.
Стратегічна ціль А.2. Енергоефективна самодостатність	
Оперативні цілі	Завдання
А.2.1. Запровадження системи енергоменеджменту та механізму фінансування заходів з енергоефективності та енергозбереження	<ul style="list-style-type: none"> – А.2.1.1. розробка та впровадження плану дій сталого енергетичного розвитку громади – А.2.1.2. проведення комплексного енергоаудиту закладів комунальної сфери громади – А.2.1.3. встановлення відповідних приладів обліку споживання енергоресурсів в закладах комунальної сфери, та проведення їх моніторингу за допомогою АІС «Енергосевіс»

	<ul style="list-style-type: none"> – А.2.1.4. заміна діючого електрообладнання та електроосвітлення в комунальних закладах громади на енергоефективне.
А.2.2. Забезпечення комплексної термомодернізації	<ul style="list-style-type: none"> – А.2.2.1. термомодернізація закладів комунальної сфери з використанням сучасних технологій енергоефективних систем, в тому числі на умовах співфінансування – А.2.2.2. проведення широкої просвітницької кампанії щодо зменшення споживання енергоресурсів.
А.2.3. Забезпечення енергоефективного вуличного освітлення	<ul style="list-style-type: none"> – А.2.3.1. розширення мережі вуличного освітлення із використанням відновлювальних джерел енергії – А.2.3.2. залучення позабюджетних коштів для здійснення заходів з енергоефективності вуличного освітлення із використанням відновлювальних джерел енергії – А.2.3.3. реконструкція електромереж місць загального відпочинку (парки, сквери) під енергоефективні.
А.2.4. Розвиток відновлюваної енергетики, енергоефективності, енергонезалежності та стійкості критичної інфраструктури громади	<ul style="list-style-type: none"> – А.2.4.1. впровадження проєктів з розвитку відновлюваної енергетики та енергонезалежності на об'єктах критичної, комунальної, медичної, освітньої та соціальної інфраструктури громади, зокрема шляхом встановлення сонячних електростанцій, гібридних енергетичних рішень, систем резервного живлення, накопичення енергії та портативних джерел живлення – А.2.4.2. підготовка, супровід та залучення ресурсів для реалізації проєктів у сфері відновлюваної енергетики та енергетичної автономності, зокрема шляхом розроблення, оновлення та супроводу техніко-економічних обґрунтувань, проєктно-кошторисної документації, а також залучення грантових, інвестиційних та інших ресурсів.
Стратегічна ціль А.3. Підвищення рівня безпеки в громаді	
Оперативні цілі	Завдання
А.3.1. Підтримання в належному екологічному стані навколишнього середовища	<ul style="list-style-type: none"> – А.3.1.1. мінімізація та запобігання викидів шкідливих речовин в атмосферу – А.3.1.2. поліпшення санітарно-гігієнічного стану в громаді – А.3.1.3. утримання в належному стані зелених зон та насаджень, озеленення громади – А.3.1.4. проведення роботи з видалення аварійних, сухостійних зелених насаджень та таких, що досягли вікової межі та заміна їх молодими деревами – А.3.1.5. очистка водойм та джерел води.
А.3.2. Забезпечення високого рівня безпеки й правопорядку	<ul style="list-style-type: none"> – А.3.2.1. облаштування роботи «Ситуаційного центру» із забезпеченням багатофункціонального моніторингу ситуації у громаді – А.3.2.2. встановлення дорожніх знаків та нанесення розмітки – А.3.2.3. встановлення освітлення для камер відеоспостереження задля ефективної роботи в нічний час – А.3.2.4. створення поліцейських станцій у населених пунктах громади.
А.3.3. Забезпечення пожежної та техногенної безпеки в громаді	<ul style="list-style-type: none"> – А.3.3.1. підвищення бойової (оперативної) готовності і дій за призначенням пожежно - рятувальних підрозділів – А.3.3.2. створення системи протипожежної охорони та реагування на надзвичайні ситуації Рогатинської міської територіальної громади.

<p>А.3.4. Сприяння обороноздатності громади та підтримка сил безпеки і оборони України</p>	<ul style="list-style-type: none"> – А.3.4.1. забезпечення в межах повноважень громади організаційної, матеріально-технічної та гуманітарної підтримки підрозділів Збройних Сил України, інших складових сил безпеки і оборони України, а також військовослужбовців з громади – А.3.4.2. координація взаємодії органів місцевого самоврядування, волонтерських ініціатив, підприємств та громадськості для оперативного реагування на потреби сил безпеки і оборони України – А.3.4.3. розвиток системи цивільної готовності населення, інформування та підтримки заходів національного спротиву в громаді.
<p>Стратегічна ціль А.4. Створення сприятливих умов для просторового розвитку громади</p>	
<p>Оперативні цілі</p>	<p>Завдання</p>
<p>А.4.1. Покращення інструментів просторового планування</p>	<ul style="list-style-type: none"> – А.4.1.1. розробка комплексного плану просторового розвитку території громади з використанням сучасних методів геопросторового планування – А.4.1.2. розробка нових генеральних планів населених пунктів громади, просторової, планувальної та землевпорядної документації – А.4.1.3. завершення інвентаризації наявних земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна – А.4.1.4. розроблення та затвердження комплексних схем розташування тимчасових споруд.
<p>А.4.2. Створення та належне утримання рекреаційних зон, громадських просторів та архітектурних пам'яток</p>	<ul style="list-style-type: none"> – А.4.2.1. реконструкція та облаштування парків, скверів, відпочинкових зон тощо – А.4.2.2. реконструкція та реставрація історичних об'єктів, будівель та пам'яток архітектури.
<p>А.4.3. Створення відповідних умов для розміщення зовнішньої реклами</p>	<ul style="list-style-type: none"> – А.4.3.1. розроблення нормативно-правових актів, які направлені на регулювання діяльності у сфері реклами – А.4.3.2. проведення моніторингу кількості місць розташування рекламних засобів – А.4.3.3. розроблення інтерактивної карти місць розташування рекламних засобів – А.4.3.4. забезпечення належного вигляду рекламних конструкцій, доведення їх до архітектурних вимог.
<p>Стратегічна ціль А.5. Запровадження сучасної системи управління громадою</p>	
<p>Оперативні цілі</p>	<p>Завдання</p>
<p>А.5.1. Реалізація концепції розвитку е-урядування та впровадження смарт-технологій</p>	<ul style="list-style-type: none"> – А.5.1.1. створення електронних сервісів у громаді.
<p>А.5.2. Розширення, удосконалення сервісів, послуг ЦНАП та покращення його матеріально – технічної бази</p>	<ul style="list-style-type: none"> – А.5.2.1. оновлення програмного забезпечення ЦНАП – А.5.2.2. забезпечення онлайн-консультацій щодо надання послуг – А.5.2.3. розширення переліку надання адміністративних послуг – А.5.2.4. модернізація ЦНАП з комфортними умовами для обслуговування суб'єктів звернень та належними умовами для роботи працівників. – А.5.2.5. Розвиток віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАП у старостинських округах громади
<p>А.5.3. Забезпечення належного рівня кваліфікації та надання послуг працівниками</p>	<ul style="list-style-type: none"> – А.5.3.1. проведення навчань задля підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів ради

	<ul style="list-style-type: none"> – А.5.3.2. проведення внутрішніх аудитів у виконавчих органах ради, концентрація функцій по їх ефективності, здешевлення управління.
А.5.4. Підвищення ролі громадськості та активної молоді у житті громади	<ul style="list-style-type: none"> – А.5.4.1. проходження практики й стажування студентів ВНЗ у виконавчих органах ради – А.5.4.2. активна діяльність Дитячого парламенту та співпраця з молоддю і громадськими організаціями, забезпечення ефективної роботи молодіжної ради – А.5.4.3. проведення конкурсів в рамках програм (проектів, заходів) активної молоді – А.5.4.4. відзначення та заохочення громадських організацій та активної молоді.
Стратегічна ціль А.6. Розвиток людського капіталу	
Оперативні цілі	Завдання
А.6.1. Покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини	<ul style="list-style-type: none"> – А.6.1.1. підвищення доступності та ефективності медичного обслуговування шляхом перебудови роботи Ц ПМСД та якості медичної допомоги на вторинному рівні – А.6.1.2. розвиток оздоровчої інфраструктури та підтримка фізичної активності громадян – А.6.1.3. формування у населення культури здорового способу життя.
А.6.2. Розвиток спільноти та формування громадянського суспільства в громаді	<ul style="list-style-type: none"> – А.6.2.1. повсюдне формування органів самоорганізації населення, наділення їх фінансовими та матеріальними ресурсами – А.6.2.2. активізація молоді та формування основних напрямів молодіжної політики – А.6.2.3. активізація і включення різних груп мешканців в життя громади – А.6.2.4. співпраця з громадськими організаціями в тому числі їх фінансова підтримка як запорука розвитку громадянського суспільства в громаді. – А.6.2.5. забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків та впровадження гендерного підходу в діяльність органів місцевого самоврядування, комунальних установ і програм громади.
А.6.3. Громада дружна до дітей та молоді	<ul style="list-style-type: none"> – А.6.3.1. створення умов для самореалізації дітей та молоді – А.6.3.2. налагодження співпраці закладів освіти громади із вищими навчальними закладами – А.6.3.3. проведення профорієнтаційної роботи серед дітей та молоді громади – А.6.3.4. отримання статусу «Громада дружна до дітей та молоді» – Міжнародний дитячий фонд ООН ЮНІСЕФ – А.6.3.5. розширення міжнародного молодіжного співробітництва.
Стратегічна ціль Б.1. Стимулювання розвитку пріоритетних сфер економіки	
Оперативні цілі	Завдання
Б.1.1. Розвиток агропромислового комплексу	<ul style="list-style-type: none"> – Б.1.1.1. сприяння розвитку переробних технологій та виробництв – Б.1.1.2. сприяння впровадженню в рослинництві технологій, що зберігають природну родючість ґрунтів – Б.1.1.3. сприяння розвитку м'ясо-молочного товарного виробництва – Б.1.1.4. розвиток та технологічне переоснащення підприємств сільськогосподарського виробництва

	<ul style="list-style-type: none"> – Б.1.1.5. сприяння розвитку інфраструктури для зберігання, сортування та переробки сільгосппродукції – Б.1.1.6. стимулювання створення об'єднань суб'єктів агропромислового розвитку з метою створення підприємств з поглибленої переробки сільськогосподарської продукції – Б.1.1.7. залучення приватних домогосподарств до вирощування плодово-ягідної, овочевої продукції та лікарської сировини в особистих селянських господарствах – Б.1.1.8. надання практичної допомоги сільськогосподарським виробникам громади по залученні додаткових фінансових ресурсів, в тому числі міжнародних для впровадження новітніх технологій по вирощуванні, зберіганні та переробці сільськогосподарської продукції. – Б.1.1.9. створення системи інформаційної підтримки суб'єктів агропромислового розвитку.
Б.1.2. Розвиток туристичної сфери	<ul style="list-style-type: none"> – Б.1.2.1. формування іміджу Рогатинської громади, як відкритої та привабливої для туристів – Б.1.2.2. сприяння розвитку туристичної інфраструктури та навігації – Б.1.2.3. розроблення програми розвитку туризму на території громади.
Б.1.3. Розвиток малого та середнього бізнесу	<ul style="list-style-type: none"> – Б.1.3.1. сприяння розвитку інфраструктури підтримки малого та середнього підприємництва – Б.1.3.2. залучення підприємницького сектору до цільових та міжнародних програм та проєктів – Б.1.3.3. інформаційне забезпечення малого та середнього підприємництва.
Стратегічна ціль Б.2. Розвиток інвестиційної, міжнародної діяльності та промоція громади	
Оперативні цілі	Завдання
Б.2.1. Підвищення інвестиційної привабливості громади та промоція громади	<ul style="list-style-type: none"> – Б.2.1.1. розробка інвестиційного паспорту та промоційних відеороликів Рогатинської міської територіальної громади – Б.2.1.2. пошук інвесторів для реалізації відповідних інвестиційних проєктів – Б.2.1.3. залучення інвестицій в громаду через проєкти та конкурси Асоціацій та інших організацій – Б.2.1.4. презентація потенціалу та можливостей інвестиційного сектору громади на відповідних заходах.
Б.2.2. Розвиток міжнародної співпраці	<ul style="list-style-type: none"> – Б.2.2.1. розширення контактів та здійснення співпраці у різних сферах життєдіяльності громади з органами місцевого самоврядування партнерських міст, національними та іноземними установами й організаціями тощо – Б.2.2.2. співробітництво з міжнародними фінансовими та грантовими організаціями, подання заявок на участь у відповідних конкурсах.
Стратегічна ціль В.1. Доступна медицина	
Оперативні цілі	Завдання
В.1.1. Підвищення якості надання медичної допомоги жителям громади	<ul style="list-style-type: none"> – В.1.1.1. покращення забезпечення медичних закладів лікарськими засобами та виробами медичного призначення – В.1.1.2. оптимізація та створення нових структурних підрозділів у медичних закладах громади – В.1.1.3. запровадження системного контролю та оцінки якості надання медичних послуг – В.1.1.4. забезпечення виконання соціальних гарантій пільговим категоріям громадян

	<ul style="list-style-type: none"> – В.1.1.5. популяризація сімейної медицини та розвиток стосунків із населенням.
В.1.2. Модернізація медичних закладів	<ul style="list-style-type: none"> – В.1.2.1. забезпечення медичних закладів необхідним обладнанням для проведення ефективної діагностики та моніторингу стану здоров'я пацієнтів – В.1.2.2. проведення ремонтних робіт у медичних закладах громади.
Стратегічна ціль В.2. Надійний і ефективний соціальний захист	
Оперативні цілі	Завдання
В.2.1. Підтримка соціально вразливих і незахищених верств населення	<ul style="list-style-type: none"> – В.2.1.1. професійна та трудова реабілітація соціально вразливих верств населення – В.2.1.2. забезпечення самотніх громадян похилого віку постійним або тимчасовим доглядом в умовах відділення стаціонарного догляду – В.2.1.3. сприяння у працевлаштуванні соціально вразливих верств населення – В.2.1.4. надання фінансової допомоги учасникам бойових дій проти російської агресії – В.2.1.5. впровадження нових видів соціальних послуг – В.2.1.6. реалізація проектів різносторонньої допомоги соціально вразливим верствам населення, в тому числі внутрішньо переміщеним особам – В.2.1.7. розширення мережі стаціонарних закладів по догляду за самотніми перестарілими жителями громади та наданню паліативної допомоги.
В.2.2. Забезпечення спроможності територіальної громади у наданні якісних соціальних послуг та посилення кадрового потенціалу суб'єктів, які їх надають	<ul style="list-style-type: none"> – В.2.2.1. підвищення матеріально – технічного забезпечення сфери надання соціальних послуг – В.2.2.2. розвиток і вдосконалення системи навчання та підвищення кваліфікації працівників.
В.2.3. Розвиток якісного інклюзивного середовища	<ul style="list-style-type: none"> – В.2.3.1. розширення мережі інклюзивних та спеціальних класів (груп) в закладах освіти – В.2.3.2. створення матеріально-технічних умов необхідних для функціонування інклюзивно – ресурсного центру – В.2.3.3. забезпечення закладів освіти додатковими працівниками (корекційними педагогами, психологами) для надання психолого-педагогічних, корекційно - розвиткових послуг.
В.2.4. Створення безбар'єрного простору	<ul style="list-style-type: none"> – В.2.4.1. забезпечення безперешкодним доступом людей з особливими потребами до об'єктів соціальної інфраструктури – В.2.4.2. поетапне забезпечення установ і служб громади доступом через безбар'єрні маршрути до об'єктів соціальної, медичної, освітньої та адміністративної інфраструктури.
В.2.5. Розвиток ветеранських просторів та системи підтримки ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей	<ul style="list-style-type: none"> – В.2.5.1. розвиток та інституційне посилення відділення «Ветеранський простір» як центру соціального супроводу, консультування та координації послуг для ветеранів війни, сімей військових, родин загиблих і зниклих безвісти, у тому числі шляхом забезпечення мобільного ветеранського простору автотранспортним засобом для розширення доступу до соціальних послуг у віддалених населених пунктах громади – В.2.5.2. забезпечення комплексної психологічної, юридичної, реабілітаційної та інформаційної підтримки ветеранів і членів їх сімей, а також сприяння професійній адаптації, перенавчанню, працевлаштуванню, розвитку підприємницьких ініціатив та реінтеграції в життя громади.

Стратегічна ціль В.3. Формування освітнього середовища в громаді	
Оперативні цілі	Завдання
В.3.1. Підвищення якості освіти	<ul style="list-style-type: none"> – В.3.1.1. забезпечення здобувачів освіти необхідними підручниками та технологіями – В.3.1.2. стимулювання: мотивації до навчання учнів, мотивації до професійного та кар'єрного розвитку педагогічних працівників, мотивація зацікавленості батьків у здобутті дітьми якісної освіти.
В.3.2. Підвищення ефективності надання освітніх послуг	<ul style="list-style-type: none"> – В.3.2.1. створення шкільної мережі, що відповідає демографічній ситуації – В.3.2.2. створення системи підвозу учнів та педагогічних працівників – В.3.2.3. проведення ремонтних робіт у закладах освіти – В.3.2.4. надання автономії закладам освіти – В.3.2.5. модернізація навчального обладнання закладів освіти.
В.3.3. Підвищення доступності до високоякісних освітніх послуг, що відповідають вимогам ринку праці	<ul style="list-style-type: none"> – В.3.3.1. популяризація та розвиток позашкільної освіти – В.3.3.2. впровадження програм і форм практикоорієнтованого навчання, спрямованих на формування в учнів цифрових, технічних, підприємницьких та інших ключових компетентностей відповідно до потреб ринку праці.
В.3.4. Забезпечення якісної, сучасної, безпечної та доступної загальної середньої освіти відповідно до реформи «Нова українська школа»	<ul style="list-style-type: none"> – В.3.4.1. забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання, сучасним обладнанням, оновленими навчальними кабінетами, STEM-лабораторіями, сучасними навчальними просторами та цифровою інфраструктурою в межах впровадження реформи «Нова українська школа» – В.3.4.2. облаштування безпечних і доступних умов у закладах загальної середньої освіти, зокрема укриттів, засобів протипожежного захисту та безбар'єрного доступу.
Стратегічна ціль В.4. Формування культурного середовища в громаді	
Оперативні цілі	Завдання
В.4.1. Відродження та пропагування культурної спадщини	<ul style="list-style-type: none"> – В.4.1.1. організація національно-патріотичного виховання дітей та молоді – В.4.1.2. сприяння діяльності Рогатинського Пласту – В.4.1.3. проведення культурно-масових заходів з нагоди відзначення та вшанування пам'ятних дат – В.4.1.4. збереження об'єктів культурної спадщини.
В.4.2. Створення умов для функціонування мережі закладів культури, надання якісних культурних послуг для всіх верств населення	<ul style="list-style-type: none"> – В.4.2.1. зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури – В.4.2.2. проведення культурних заходів, фестивалів, виставок, ярмарок тощо – В.4.2.3. створення центрів культурних послуг – В.4.2.4. надання щорічних премій для підтримки і стимулювання обдарованих учнів, творчої молоді та колективів, а також культурних діячів в сфері культури.
Стратегічна ціль В.5. Розвиток фізичної культури та спорту	
Оперативні цілі	Завдання
В.5.1. Створення нових та модернізація існуючих спортивних об'єктів	<ul style="list-style-type: none"> – В.5.1.1. створення багатофункціональних спортивних комплексів, спортивних залів для ігрових видів спорту – В.5.1.2. оновлення спортивної матеріально-технічної бази закладів фізичної культури і спорту – В.5.1.3. підвищення ефективності роботи спортивних шкіл.

<p>В.5.2. Проведення спортивних заходів з метою популяризації здорового способу життя</p>	<ul style="list-style-type: none"> – В.5.2.1. проведення обласних, всеукраїнських та міжнародних спортивних заходів – В.5.2.2. проведення спортивно-оздоровчих таборів – В.5.2.3. фінансова підтримка спортсменів громади за досягнення високих успіхів у спорті – В.5.2.4. формування громадських ініціатив в контексті розвитку фізичної культури і спорту в громаді.
--------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

5.2. Стратегічний напрям А. Підвищення рівня якості життя людей в громаді

Стратегічний напрям А спрямований на підвищення рівня якості життя мешканців через модернізацію житлово-комунальної та енергетичної інфраструктури, посилення безпеки, просторовий розвиток, удосконалення управління та інвестиції в людський капітал. Для Рогатинської громади це базовий блок спроможності: без нього неможливо ні втримати людей, ні забезпечити належну якість послуг у місті та селах.

Стратегічна ціль А.1 «Розвиток житлово-комунальної інфраструктури» є базовою для просторово великої громади, яка охоплює 72 населені пункти та має розосереджену систему житла, доріг і комунальних мереж. Профіль громади показує, що значна частина житлового фонду і комунальної інфраструктури фізично зношена, а водопостачання, водовідведення і поводження з відходами потребують не точкового ремонту, а системного оновлення.

Стратегічна ціль А.1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- А.1.1. «Розбудова комунальної інфраструктури та благоустрій населених пунктів громади»;
- А.1.2. «Реконструкція та модернізація системи водопостачання, каналізаційно-водопровідних мереж»;
- А.1.3. «Формування ефективної системи управління твердими побутовими відходами».

Оперативна ціль А.1.1. «Розбудова комунальної інфраструктури та благоустрій населених пунктів громади» спрямована на приведення у належний стан доріг, пішохідної інфраструктури, прибудинкових територій, житлового фонду і технічної бази комунального господарства. Для громади з великою кількістю сіл це не питання комфорту, а питання повсякденної доступності, безпеки і якості базового середовища проживання. У профілі громади зафіксовано 682,4 км автомобільних доріг, з них 238,1 км заасфальтованих, а мережа охоплює 72 населені пункти, що визначає масштаб потреби в ремонтах і благоустрої.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.1. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.1.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.1.1.1. будівництво, ремонт та утримання дорожньої мережі та пішохідних зон	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «будівництво, ремонт та утримання дорожньої мережі та пішохідних зон» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
А.1.1.2. реновація житлового фонду	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «реновація житлового фонду»

A.1.1.3. облаштування прибудинкових територій	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «облаштування прибудинкових територій» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
A.1.1.4. створення нових об'єктів благоустрою	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «створення нових об'єктів благоустрою» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
A.1.1.5. оновлення парку комунальної техніки	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «оновлення парку комунальної техніки» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
A.1.1.6. сприяння створенню та розвитку ОСББ.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «сприяння створенню та розвитку ОСББ» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп

Очікувані результати:

- розширення охоплення за показником «площа вулично-дорожньої мережі, на якій проведено поточний ремонт»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість громадських територій та об'єктів благоустрою, які облаштовано або утримано».

Оперативна ціль А.1.2. «Реконструкція та модернізація системи водопостачання, каналізаційно-водопровідних мереж» зосереджена на скороченні втрат, підвищенні якості послуг і технічній надійності системи. Профіль громади прямо фіксує потребу у відновленні мереж, оновленні насосного обладнання, розвитку обліку та модернізації водовідведення, що особливо важливо для м. Рогатина і населених пунктів із неповним покриттям послугами. У 2025 році системою водопостачання і водовідведення охоплено 3 028 абонентів, піднято 175 355,8 м³ води і пропущено 114 449 м³ стоків, тому модернізація мереж має чітко вимірювану базу.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.1.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
A.1.2.1. запровадження технологічного обліку води та стоків на всіх ділянках її видобування, очистки, транспортування та постачання споживачам	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «запровадження технологічного обліку води та стоків на всіх ділянках її видобування, очистки, транспортування та постачання споживачам» • впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу
A.1.2.2. завершення заходів оптимізованої схеми роботи системи подачі та розподілення води	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «завершення заходів оптимізованої схеми роботи системи подачі та розподілення води»
A.1.2.3. реконструкція існуючих водопровідно-каналізаційних мереж	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «реконструкція існуючих водопровідно-каналізаційних мереж» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
A.1.2.4. реконструкція та модернізація водопровідних та каналізаційних насосних станцій,	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «реконструкція та модернізація водопровідних та каналізаційних насосних станцій, шляхом заміни існуючого обладнання на сучасні енергоефективні аналоги»

шляхом заміни існуючого обладнання на сучасні енергоефективні аналоги	<ul style="list-style-type: none"> • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
A.1.2.5. реконструкція каналізаційних очисних споруд із заміною фізично та морально зношеного обладнання	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «реконструкція каналізаційних очисних споруд із заміною фізично та морально зношеного обладнання» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
A.1.2.6. будівництво мереж водовідведення для неканалізованих мікрорайонів громади	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «будівництво мереж водовідведення для неканалізованих мікрорайонів громади» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
A.1.2.7. будівництво альтернативного водозабору для громади	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «будівництво альтернативного водозабору для громади» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
A.1.2.8. забезпечення повного загальнобудинкового обліку споживання холодної та гарячої води в багатоквартирних житлових будинках міста Рогатина шляхом встановлення лічильників	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення повного загальнобудинкового обліку споживання холодної та гарячої води в багатоквартирних житлових будинках міста Рогатина шляхом встановлення лічильників» • впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу
A.1.2.9. впровадження природоорієнтованих рішень для управління дощовими водами, зокрема влаштування дощових садків.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «впровадження природоорієнтованих рішень для управління дощовими водами, зокрема влаштування дощових садків»

Очікувані результати:

- збільшення протяжності або охоплення за показником «протяжність відремонтованих водопровідних і каналізаційних мереж»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість систем для оптимізації водопостачання, введених або відновлених».

Оперативна ціль A.1.3. «Формування ефективної системи управління твердими побутовими відходами» передбачає не лише вивезення відходів, а й розширення охоплення послугою, розвиток роздільного збирання, контейнерної інфраструктури та належне утримання полігону. Це безпосередньо пов'язано і з санітарним станом території, і з екологічною безпекою громади. У 2025 році послугою поводження з ТПВ було охоплено 9 945 абонентів, а у сфері працювало 29 працівників, що показує вже сформовану, але ще недостатньо модернізовану систему.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.1.3

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.1.3.1. запровадження системи роздільного сортування твердих побутових відходів	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «запровадження системи роздільного сортування твердих побутових відходів»
А.1.3.2. забезпечення громади достатньою кількістю смітєвих контейнерів для збору та сортування ТПВ	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «забезпечення громади достатньою кількістю смітєвих контейнерів для збору та сортування ТПВ» закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
А.1.3.3. належне утримання та рекультивация полігону ТПВ.	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «належне утримання та рекультивация полігону ТПВ»
А.1.3.4. Оновлення плану управління твердими побутовими відходами.	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «Оновлення плану управління твердими побутовими відходами» підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість контейнерів для збору і сортування ТПВ, придбаних та встановлених»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість контейнерних майданчиків / точок роздільного збирання ТПВ, облаштованих у громаді».

Стратегічна ціль А.2 «Енергоефективна самодостатність» має на меті зменшення енергетичної вразливості громади та підвищення стійкості її критичної інфраструктури. За профілем громади бюджетна сфера вже має дані енергомоніторингу, але рівень енергоефективності будівель, вуличного освітлення і резервного живлення ще далекий від достатнього.

Стратегічна ціль А.2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- А.2.1. «Запровадження системи енергоменеджменту та механізму фінансування заходів з енергоефективності та енергозбереження»;
- А.2.2. «Забезпечення комплексної термомодернізації»;
- А.2.3. «Забезпечення енергоефективного вуличного освітлення»;
- А.2.4. «Розвиток відновлюваної енергетики, енергоефективності, енергонезалежності та стійкості критичної інфраструктури громади».

Оперативна ціль А.2.1. «Запровадження системи енергоменеджменту та механізму фінансування заходів з енергоефективності та енергозбереження» полягає у переході від розрізнених рішень до постійного енергомоніторингу, енергетичних профілів об'єктів і фінансово обґрунтованого відбору заходів. Без цього громада не зможе нормально пріоритизувати вкладення і контролювати результат. У 2025 році бюджетна сфера громади спожила 826 314,27 кВт·год електроенергії, 230 113,72 м³ природного газу та 2 728,49 Гкал теплової енергії, тому енергоменеджмент має прямиий фінансовий ефект.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.2.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.2.1.1. розробка та впровадження плану дій сталого енергетичного розвитку громади	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «розробка та впровадження плану дій сталого енергетичного розвитку громади»
А.2.1.2. проведення комплексного енергоаудиту закладів комунальної сфери громади	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «проведення комплексного енергоаудиту закладів комунальної сфери громади»
А.2.1.3. встановлення відповідних приладів обліку споживання енергоресурсів в закладах комунальної сфери, та проведення їх моніторингу за допомогою АІС «Енергосевіс»	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «встановлення відповідних приладів обліку споживання енергоресурсів в закладах комунальної сфери, та проведення їх моніторингу за допомогою АІС «Енергосевіс»» впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм
А.2.1.4. заміна діючого електрообладнання та електроосвітлення в комунальних закладах громади на енергоефективне.	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «заміна діючого електрообладнання та електроосвітлення в комунальних закладах громади на енергоефективне» закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість модулів, які забезпечують моніторинг споживання енергоносіїв»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість заходів з енергозбереження, реалізованих у громаді».

Оперативна ціль А.2.2. «Забезпечення комплексної термомодернізації»: орієнтована на скорочення споживання енергії у закладах комунальної сфери і підвищення комфорту користувачів. Це стосується не окремих дрібних заходів, а цілісного оновлення огорожувальних конструкцій та інженерних систем. У 2025 році бюджетна сфера громади спожила 826 314,27 кВт·год електроенергії, 230 113,72 м³ природного газу та 2 728,49 Гкал теплової енергії, тому термомодернізація має безпосередній вплив на витрати.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.2.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.2.2.1. термомодернізація закладів комунальної сфери з використанням сучасних технологій енергоефективних систем, в тому числі на умовах співфінансування	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «термомодернізація закладів комунальної сфери з використанням сучасних технологій енергоефективних систем, в тому числі на умовах співфінансування» підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм
А.2.2.2. проведення широкої просвітницької	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «проведення широкої просвітницької кампанії щодо зменшення споживання енергоресурсів»

кампанії щодо зменшення споживання енергоресурсів.	<ul style="list-style-type: none"> • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп • залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм
----------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість будівель комунальної сфери, у яких реалізовано заходи з енергозбереження та термомодернізації»;
- розширення охоплення за показником «площа будівель комунальної сфери, охоплених такими заходами».

Оперативна ціль А.2.3. «Забезпечення енергоефективного вуличного освітлення» спрямована на розширення якісного освітлення та зниження експлуатаційних витрат через LED-рішення, модернізацію мереж і використання ВДЕ там, де це доцільно. Для великої громади це одночасно питання безпеки і бюджетної економії. Громада має велику територію площею 652,6 км² і 72 населені пункти, тому модернізація вуличного освітлення прямо впливає і на безпеку, і на експлуатаційні витрати.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.2.3

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.2.3.1. розширення мережі вуличного освітлення із використанням відновлювальних джерел енергії	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розширення мережі вуличного освітлення із використанням відновлювальних джерел енергії» • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
А.2.3.2. залучення позабюджетних коштів для здійснення заходів з енергоефективності вуличного освітлення із використанням відновлювальних джерел енергії	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «залучення позабюджетних коштів для здійснення заходів з енергоефективності вуличного освітлення із використанням відновлювальних джерел енергії» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
А.2.3.3. реконструкція електромереж місць загального відпочинку (парки, сквери) під енергоефективні.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «реконструкція електромереж місць загального відпочинку (парки, сквери) під енергоефективні» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість світлоточок, які обслуговуються або модернізуються в межах програми»;
- збільшення протяжності або охоплення за показником «протяжність мереж вуличного освітлення, модернізованих або збудованих за рік».

Оперативна ціль А.2.4. «Розвиток відновлюваної енергетики, енергоефективності, енергонезалежності та стійкості критичної інфраструктури громади» пов'язана з впровадженням сонячних електростанцій, гібридних рішень, резервного живлення та накопичення енергії на об'єктах критичної, медичної, освітньої та соціальної інфраструктури. У воєнних і післявоєнних умовах це вже не додаткова опція, а базова вимога стійкості. У стратегічному моніторингу для громади вже закладено орієнтир 170

діючих генеруючих установок і 4 800 кВт сукупної потужності, що задає реальний коридор для розвитку локальної генерації.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.2.4

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
<p>А.2.4.1. впровадження проєктів з розвитку відновлюваної енергетики та енергонезалежності на об'єктах критичної, комунальної, медичної, освітньої та соціальної інфраструктури громади, зокрема шляхом встановлення сонячних електростанцій, гібридних енергетичних рішень, систем резервного живлення, накопичення енергії та портативних джерел живлення</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «впровадження проєктів з розвитку відновлюваної енергетики та енергонезалежності на об'єктах критичної, комунальної, медичної, освітньої та соціальної інфраструктури громади, зокрема шляхом встановлення сонячних електростанцій, гібридних енергетичних рішень, систем резервного живлення, накопичення енергії та портативних джерел живлення» • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
<p>А.2.4.2. підготовка, супровід та залучення ресурсів для реалізації проєктів у сфері відновлюваної енергетики та енергетичної автономності, зокрема шляхом розроблення, оновлення та супроводу техніко-економічних обґрунтувань, проектно-кошторисної документації, а також залучення грантових, інвестиційних та інших ресурсів.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «підготовка, супровід та залучення ресурсів для реалізації проєктів у сфері відновлюваної енергетики та енергетичної автономності, зокрема шляхом розроблення, оновлення та супроводу техніко-економічних обґрунтувань, проектно-кошторисної документації, а також залучення грантових, інвестиційних та інших ресурсів» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість об'єктів критичної, медичної, освітньої та соціальної інфраструктури, на яких впроваджено резервне або гібридне живлення»;
- зростання сукупного результату за показником «сукупна встановлена потужність локальної генерації на комунальних об'єктах».

Стратегічна ціль А.3 «Підвищення рівня безпеки в громаді» має комплексний характер і охоплює екологічну, громадську, пожежну, техногенну та оборонну складові безпеки. Профіль громади фіксує екологічні ризики, проблему просторової доступності послуг безпеки і потребу в посиленні локальної інфраструктури реагування.

Стратегічна ціль А.3 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- А.3.1. «Підтримання в належному екологічному стані навколишнього середовища»;
- А.3.2. «Забезпечення високого рівня безпеки й правопорядку»;
- А.3.3. «Забезпечення пожежної та техногенної безпеки в громаді»;
- А.3.4. «Сприяння обороноздатності громади та підтримка сил безпеки і оборони України».

Оперативна ціль А.3.1. «Підтримання в належному екологічному стані навколишнього середовища» орієнтована на зменшення екологічних ризиків, підтримання санітарного стану, утримання зелених зон, водойм і природних ділянок. Для громади з

аграрною спеціалізацією це напряму пов'язано і зі здоров'ям людей, і з довгостроковою продуктивністю території. У громаді ідентифіковано 67 водних об'єктів, 153,8 га природно-заповідного фонду та 20,9% лісів і інших лісовкритих площ, тому екологічний напрям має чітку просторову основу.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.3.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.3.1.1. мінімізація та запобігання викидів шкідливих речовин в атмосферу	• реалізація заходів за напрямом «мінімізація та запобігання викидів шкідливих речовин в атмосферу»
А.3.1.2. поліпшення санітарно-гігієнічного стану в громаді	• реалізація заходів за напрямом «поліпшення санітарно-гігієнічного стану в громаді»
А.3.1.3. утримання в належному стані зелених зон та насаджень, озеленення громади	• реалізація заходів за напрямом «утримання в належному стані зелених зон та насаджень, озеленення громади»
А.3.1.4. проведення роботи з видалення аварійних, сухостійних зелених нас-аджень та таких, що досягли вікової межі та заміна їх молодими деревами	• реалізація заходів за напрямом «проведення роботи з видалення аварійних, сухостійних зелених нас-аджень та таких, що досягли вікової межі та заміна їх молодими деревами»
А.3.1.5. очистка водойм та джерел води.	• реалізація заходів за напрямом «очистка водойм та джерел води»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість природоохоронних заходів / проєктів, реалізованих у громаді»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість об'єктів природно-заповідного фонду та проблемних природних ділянок, щодо яких здійснено заходи».

Оперативна ціль А.3.2. «Забезпечення високого рівня безпеки й правопорядку» стосується розвитку ситуаційного моніторингу, систем відеоспостереження, дорожньої безпеки та присутності поліцейських сервісів у населених пунктах. Йдеться про видимість порядку і швидкість реагування, а не лише про формальну наявність обладнання.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.9. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.3.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.3.2.1. облаштування роботи «Ситуаційного центру» із забезпеченням багатофункціонального моніторингу ситуації у громаді	• реалізація заходів за напрямом «облаштування роботи «Ситуаційного центру» із забезпеченням багатофункціонального моніторингу ситуації у громаді» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт

	<ul style="list-style-type: none"> • впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу
А.3.2.2. встановлення дорожніх знаків та нанесення розмітки	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «встановлення дорожніх знаків та нанесення розмітки»
А.3.2.3. встановлення освітлення для камер відеоспостереження задля ефективної роботи в нічний час	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «встановлення освітлення для камер відеоспостереження задля ефективної роботи в нічний час» • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
А.3.2.4. створення поліцейських станцій у населених пунктах громади.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «створення поліцейських станцій у населених пунктах громади» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість заходів із забезпечення громадського порядку та безпеки»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість об'єктів / точок відеоспостереження, що функціонують або обслуговуються в громаді».

Оперативна ціль А.3.3. «Забезпечення пожежної та техногенної безпеки в громаді» передбачає посилення пожежно-рятувальних спроможностей, оновлення протипожежного обладнання і розвиток локальної системи реагування. Для розосередженої громади критично важливо скорочувати час доїзду і закривати прогалини покриття. Громада охоплює 72 населені пункти і 18 старостинських округів, тому пожежне та техногенне реагування потребує мережевих рішень, а не лише підтримки центральних підрозділів.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.10. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.3.3

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.3.3.1. підвищення бойової (оперативної) готовності і дій за призначенням пожежно - рятувальних підрозділів	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «підвищення бойової (оперативної) готовності і дій за призначенням пожежно - рятувальних підрозділів»
А.3.3.2. створення системи протипожежної охорони та реагування на надзвичайні ситуації Рогатинської міської територіальної громади.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «створення системи протипожежної охорони та реагування на надзвичайні ситуації Рогатинської міської територіальної громади» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість заходів із запобігання та ліквідації надзвичайних ситуацій, стихійних лих»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість одиниць матеріально-технічних ресурсів, придбаних для реагування на надзвичайні ситуації».

Оперативна ціль А.3.4. «Сприяння обороноздатності громади та підтримка сил безпеки і оборони України» спрямована на системну організаційну, матеріально-технічну і

гуманітарну підтримку сил безпеки та оборони, а також на розвиток цивільної готовності населення. Це відображає реальні умови, в яких громада живе і планує свій розвиток. Громада охоплює 72 населені пункти і 18 старостинських округів, тому оборонна підтримка і цивільна готовність потребують не точкових, а системних рішень.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.11. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.3.4

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.3.4.1. забезпечення в межах повноважень громади організаційної, матеріально-технічної та гуманітарної підтримки підрозділів Збройних Сил України, інших складових сил безпеки і оборони України, а також військовослужбовців з громади	• реалізація заходів за напрямом «забезпечення в межах повноважень громади організаційної, матеріально-технічної та гуманітарної підтримки підрозділів Збройних Сил України, інших складових сил безпеки і оборони України, а також військовослужбовців з громади»
А.3.4.2. координація взаємодії органів місцевого самоврядування, волонтерських ініціатив, підприємств та громадськості для оперативного реагування на потреби сил безпеки і оборони України	• реалізація заходів за напрямом «координація взаємодії органів місцевого самоврядування, волонтерських ініціатив, підприємств та громадськості для оперативного реагування на потреби сил безпеки і оборони України»
А.3.4.3. розвиток системи цивільної готовності населення, інформування та підтримки заходів національного спротиву в громаді.	• реалізація заходів за напрямом «розвиток системи цивільної готовності населення, інформування та підтримки заходів національного спротиву в громаді»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість одиниць матеріально-технічних засобів, переданих підрозділам сил безпеки і оборони»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість заходів із підтримки підрозділів сил безпеки і оборони та захисту громади».

Стратегічна ціль А.4 «Створення сприятливих умов для просторового розвитку громади» має на меті формування актуальної містобудівної та землевпорядної бази, без якої неможливий системний розвиток території. За профілем громади на її території велика кількість населених пунктів, історичних об'єктів, земельних ресурсів і зон різного функціонального використання, а отже просторові рішення мають бути системними, а не фрагментарними.

Стратегічна ціль А.4 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- А.4.1. «Покращення інструментів просторового планування»;
- А.4.2. «Створення та належне утримання рекреаційних зон, громадських просторів та архітектурних пам'яток»;
- А.4.3. «Створення відповідних умов для розміщення зовнішньої реклами».

Оперативна ціль А.4.1. «Покращення інструментів просторового планування» стосується формування сучасної планувальної, землевпорядної та кадастрової основи розвитку громади. Без інвентаризації, генеральних планів, комплексного плану і впорядкованої документації громада не зможе ані нормально управляти землею, ані якісно працювати з інвесторами. Рогатинська громада охоплює 72 населені пункти, 18

старостинських округів і площу 652,6 км², тому просторове планування не може бути формальністю.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.12. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.4.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.4.1.1. розробка комплексного плану просторового розвитку території громади з використанням сучасних методів геопросторового планування	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розробка комплексного плану просторового розвитку території громади з використанням сучасних методів геопросторового планування» • впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу
А.4.1.2. розробка нових генеральних планів населених пунктів громади, просторової, планувальної та землевпорядної документації	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розробка нових генеральних планів населених пунктів громади, просторової, планувальної та землевпорядної документації»
А.4.1.3. завершення інвентаризації наявних земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «завершення інвентаризації наявних земельних ділянок та об'єктів нерухомого майна»
А.4.1.4. розроблення та затвердження комплексних схем розташування тимчасових споруд.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розроблення та затвердження комплексних схем розташування тимчасових споруд»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість заходів з розроблення технічної документації із землеустрою, реалізованих протягом року»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість земельних ділянок / територій, щодо яких підготовлено або оновлено містобудівну чи землевпорядну документацію».

Оперативна ціль А.4.2. «Створення та належне утримання рекреаційних зон, громадських просторів та архітектурних пам'яток» орієнтована на підвищення якості публічного простору і збереження історичного середовища. Для Рогатина, де спадщина є частиною ідентичності та туристичного потенціалу, це має безпосереднє стратегічне значення. Історична база громади включає 1 об'єкт світової спадщини ЮНЕСКО та об'єкти культурної спадщини, тому рекреаційні простори й пам'ятки є ресурсом розвитку, а не лише видатками.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.13. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.4.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.4.2.1. реконструкція та облаштування парків, скверів, відпочинкових зон тощо	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «реконструкція та облаштування парків, скверів, відпочинкових зон тощо» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт

<p>A.4.2.2. реконструкція та реставрація історичних об'єктів, будівель та пам'яток архітектури.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «реконструкція та реставрація історичних об'єктів, будівель та пам'яток архітектури» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
-----------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість оновлених громадських просторів, парків, скверів та рекреаційних зон»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість об'єктів архітектурної та культурної спадщини, щодо яких виконано ремонтні, реставраційні або консерваційні роботи».

Оперативна ціль A.4.3. «Створення відповідних умов для розміщення зовнішньої реклами» передбачає запровадження зрозумілих правил, візуального порядку та контролю за рекламними конструкціями. Це потрібне не лише для естетики, а й для безпеки, архітектурної якості та керованості публічного простору. У громаді функціонує значна мережа закладів торгівлі та сервісів: лише в м. Рогатин зафіксовано 174 торговельні об'єкти, тому питання зовнішньої реклами й візуального порядку є практичним, а не другорядним.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.14. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі A.4.3

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
<p>A.4.3.1. розроблення нормативно-правових актів, які направлені на регулювання діяльності у сфері реклами</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розроблення нормативно-правових актів, які направлені на регулювання діяльності у сфері реклами»
<p>A.4.3.2. проведення моніторингу кількості місць розташування рекламних засобів</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «проведення моніторингу кількості місць розташування рекламних засобів» • впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу
<p>A.4.3.3. розроблення інтерактивної карти місць розташування рекламних засобів</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розроблення інтерактивної карти місць розташування рекламних засобів»
<p>A.4.3.4. забезпечення належного вигляду рекламних конструкцій, доведення їх до архітектурних вимог.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення належного вигляду рекламних конструкцій, доведення їх до архітектурних вимог»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість легалізованих та впорядкованих місць розміщення зовнішньої реклами»;
- зростання частки за показником «частка рекламних конструкцій, що відповідають затвердженим вимогам благоустрою та архітектури».

Стратегічна ціль A.5 «Запровадження сучасної системи управління громадою» зумовлена потребою підвищення ефективності управління в умовах поєднання адміністративного центру, 18 старостинських округів і значної кількості віддалених сіл. Профіль громади показує, що ефективність управління тут прямо залежить від цифровізації, доступності послуг, кадрової спроможності та якості взаємодії з мешканцями.

Стратегічна ціль А.5 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- А.5.1. «Реалізація концепції розвитку е-урядування та впровадження смарт-технологій»;
- А.5.2. «Розширення, удосконалення сервісів, послуг ЦНАП та покращення його матеріально-технічної бази»;
- А.5.3. «Забезпечення належного рівня кваліфікації та надання послуг працівниками»;
- А.5.4. «Підвищення ролі громадськості та активної молоді у житті громади».

Оперативна ціль А.5.1. «Реалізація концепції розвитку е-урядування та впровадження смарт-технологій»: спрямована на розширення електронних сервісів і зменшення залежності мешканців від фізичної присутності в адміністративному центрі. Для великої громади цифрові інструменти мають стати стандартом, а не винятком. У 2025 році ЦНАП громади забезпечував можливість надання 310 адміністративних послуг, що створює базу для подальшої цифровізації й електронних сервісів.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.15. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.5.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.5.1.1. створення електронних сервісів у громаді.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «створення електронних сервісів у громаді» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість електронних сервісів, запроваджених у громаді»;
- зростання частки за показником «частка звернень, поданих в електронній формі до виконавчих органів ради».

Оперативна ціль А.5.2. «Розширення, удосконалення сервісів, послуг ЦНАП та покращення його матеріально-технічної бази» пов'язана з підвищенням доступності, якості й зручності адміністративних послуг у місті та старостинських округах. Особливе значення тут має розвиток віддалених робочих місць і сервісів для людей, які не можуть регулярно їздити до центру громади. У 2025 році через ЦНАП було надано 36 458 адміністративних послуг, а в його системі працювала 41 особа, з них 36 адміністраторів, тому питання якості сервісу є вже питанням управлінської продуктивності.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.16. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.5.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.5.2.1. оновлення програмного забезпечення ЦНАП	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «оновлення програмного забезпечення ЦНАП»

	<ul style="list-style-type: none"> • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
А.5.2.2. забезпечення онлайн-консультацій щодо надання послуг	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення онлайн-консультацій щодо надання послуг» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
А.5.2.3. розширення переліку надання адміністративних послуг	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розширення переліку надання адміністративних послуг»
А.5.2.4. модернізація ЦНАП з комфортними умовами для обслуговування суб'єктів звернень та належними умовами для роботи працівників.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «модернізація ЦНАП з комфортними умовами для обслуговування суб'єктів звернень та належними умовами для роботи працівників» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
А.5.2.5. Розвиток віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАП у старостинських округах громади	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «Розвиток віддалених робочих місць адміністраторів ЦНАП у старостинських округах громади»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість адміністративних послуг, доступних через ЦНАП та віддалені робочі місця»;
- зростання частки за показником «частка старостинських округів, охоплених віддаленими робочими місцями адміністраторів ЦНАП».

Оперативна ціль А.5.3. «Забезпечення належного рівня кваліфікації та надання послуг працівниками» стосується підвищення професійної спроможності посадових осіб, внутрішнього аудиту та удосконалення управлінських процесів. Без цього цифровізація і модернізація сервісів залишаться формальністю. У 2025 році у системі ЦНАП працювала 41 особа, з них 36 адміністраторів, тому підвищення кваліфікації персоналу напряду впливає на якість щоденних послуг.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.17. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.5.3

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.5.3.1. проведення навчань задля підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів ради	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «проведення навчань задля підвищення кваліфікації посадових осіб виконавчих органів ради» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
А.5.3.2. проведення внутрішніх аудитів у виконавчих органах ради, концентрація функцій по їх ефективності, здешевлення управління.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «проведення внутрішніх аудитів у виконавчих органах ради, концентрація функцій по їх ефективності, здешевлення управління» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість працівників виконавчих органів, які підвищили кваліфікацію протягом року»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість проведених внутрішніх аудитів та оцінювань процесів».

Оперативна ціль А.5.4. «Підвищення ролі громадськості та активної молоді у житті громади» орієнтована на залучення молоді, громадських ініціатив, стажувань і механізмів участі до реального управління розвитком громади. Це важливо і для довіри до влади, і для формування наступності місцевого лідерства. Молодіжне і громадське середовище громади вже має реальну базу, а сама громада включає 72 населені пункти, де участь потрібно організувати системно.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.18. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.5.4

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.5.4.1. проходження практики й стажування студентів ВНЗ у виконавчих органах ради	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «проходження практики й стажування студентів ВНЗ у виконавчих органах ради» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
А.5.4.2. активна діяльність Дитячого парламенту та співпраця з молоддю і громадськими організаціями, забезпечення ефективної роботи молодіжної ради	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «активна діяльність Дитячого парламенту та співпраця з молоддю і громадськими організаціями, забезпечення ефективної роботи молодіжної ради»
А.5.4.3. проведення конкурсів в рамках програм (проєктів, заходів) активної молоді	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «проведення конкурсів в рамках програм (проєктів, заходів) активної молоді»
А.5.4.4. відзначення та заохочення громадських організацій та активної молоді.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «відзначення та заохочення громадських організацій та активної молоді»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість молодіжних, громадських та учнівських ініціатив, підтриманих громадою»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість осіб, залучених до програм стажування, практики та конкурсів активної молоді».

Стратегічна ціль А.6 «Розвиток людського капіталу» відповідає на головний довгостроковий виклик громади - демографічне скорочення і старіння населення. Профіль громади показує зменшення чисельності мешканців, природне скорочення, демографічне навантаження на працездатне населення і потребу в активнішій роботі з молоддю та громадянською участю.

Стратегічна ціль А.6 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- А.6.1. «Покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини»;
- А.6.2. «Розвиток спільноти та формування громадянського суспільства в громаді»;
- А.6.3. «Громада дружна до дітей та молоді».

Оперативна ціль А.6.1. «Покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини» спрямована на підтримку здорового способу життя, профілактику, оздоровчу інфраструктуру і створення умов для активного довголіття. Для громади це означає роботу не лише з показниками народжуваності чи смертності, а з якістю щоденного життя людей. У 2025 році в громаді проживало 30 339 осіб, народилося

121 дитина, померло 507 осіб, а природне скорочення становило -386 осіб, тому демографічний ризик є вже фактом, а не прогнозом.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.19. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.6.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.6.1.1. підвищення доступності та ефективності медичного обслуговування шляхом перебудови роботи Ц ПМСД та якості медичної допомоги на вторинному рівні	<ul style="list-style-type: none"> • покращення доступності первинної медичної допомоги в громаді • підвищення якості медичного обслуговування на вторинному рівні
А.6.1.2. розвиток оздоровчої інфраструктури та підтримка фізичної активності громадян	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розвиток оздоровчої інфраструктури та підтримка фізичної активності громадян» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
А.6.1.3. формування у населення культури здорового способу життя.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «формування у населення культури здорового способу життя»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість жителів, охоплених профілактичними, оздоровчими та просвітницькими заходами»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість заходів, спрямованих на підтримку здорового способу життя та активного довголіття».

Оперативна ціль А.6.2. «Розвиток спільноти та формування громадянського суспільства в громаді»: стосується підтримки самоорганізації, громадських ініціатив і включення різних груп мешканців у життя громади. Без живої локальної спільноти навіть сильні управлінські рішення не дають довгострокового ефекту. Громада налічує 30 339 мешканців і 18 старостинських округів, що потребує сталої підтримки самоорганізації, локальних ініціатив і горизонтальної взаємодії. Окремим напрямом цієї оперативної цілі є забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків та впровадження гендерного підходу в діяльність органів місцевого самоврядування і програм громади

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.20. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.6.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.6.2.1. повсюдне формування органів самоорганізації населення, наділення їх фінансовими та матеріальними ресурсами	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «повсюдне формування органів самоорганізації населення, наділення їх фінансовими та матеріальними ресурсами» • залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм
А.6.2.2. активізація молоді та формування основних напрямів молодіжної політики	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «активізація молоді та формування основних напрямів молодіжної політики»

А.6.2.3. активізація і включення різних груп мешканців в життя громади	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «активізація і включення різних груп мешканців в життя громади»
А.6.2.4. співпраця з громадськими організаціями в тому числі їх фінансова підтримка як запорука розвитку громадянського суспільства в громаді.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «співпраця з громадськими організаціями в тому числі їх фінансова підтримка як запорука розвитку громадянського суспільства в громаді» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
А.6.2.5. забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків та впровадження гендерного підходу в діяльність органів місцевого самоврядування, комунальних установ і програм громади.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків» • проведення інформаційних, навчальних і організаційних заходів із впровадження гендерного підходу в діяльність громади

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість діючих органів самоорганізації населення та громадських ініціативних груп»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість мешканців, залучених до консультацій, громадських обговорень та ініціатив»;
- посилення врахування принципу рівних прав і можливостей жінок і чоловіків у діяльності органів місцевого самоврядування та місцевих програмах.

Оперативна ціль А.6.3. «Громада дружня до дітей та молоді». орієнтована на створення умов для самореалізації, профорієнтації, міжнародного молодіжного співробітництва і підвищення привабливості громади для молодих людей. Це критично важливо для стримування відтоку молоді та формування майбутнього кадрового ресурсу. Станом на 2025 рік у громаді проживало 4 496 дітей, що становить 14,8% населення, а мережа позашкільної освіти охоплювала 2 заклади, тому молодіжна політика має мати не декларативний, а сервісний характер.

Наявні проблеми і виклики:

- зношеність частини мереж, техніки або об'єктів;
- висока вартість утримання послуг у просторово великій громаді;
- нерівна доступність і якість послуг між адміністративним центром і селами.

Таблиця 5.2.21. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі А.6.3

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
А.6.3.1. створення умов для самореалізації дітей та молоді	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «створення умов для самореалізації дітей та молоді» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
А.6.3.2. налагодження співпраці закладів освіти громади із вищими навчальними закладами	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «налагодження співпраці закладів освіти громади із вищими навчальними закладами» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
А.6.3.3. проведення профорієнтаційної роботи серед дітей та молоді громади	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «проведення профорієнтаційної роботи серед дітей та молоді громади»
А.6.3.4. отримання статусу «Громада дружня до дітей та молоді»	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «отримання статусу «Громада дружня до дітей та молоді» – Міжнародний дитячий фонд ООН ЮНІСЕФ»

– Міжнародний дитячий фонд ООН ЮНІСЕФ	
А.6.3.5. розширення міжнародного молодіжного співробітництва.	• реалізація заходів за напрямом «розширення міжнародного молодіжного співробітництва»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість молодіжних програм, обмінів, профорієнтаційних та міжнародних заходів»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість дітей і молоді, охоплених молодіжними та профорієнтаційними ініціативами громади».

5.3. Стратегічний напрям Б. Конкурентоспроможна економіка як запорука розвитку громади

Стратегічний напрям Б орієнтований на економічне посилення громади через розвиток агропромислового комплексу, туризму, малого і середнього бізнесу, залучення інвестицій та активізацію міжнародної співпраці. Для Рогатинської громади це критично, оскільки без сильного економічного блоку соціальні та інфраструктурні цілі залишаться декларацією.

Стратегічна ціль Б.1 «Стимулювання розвитку пріоритетних сфер економіки» спрямована на посилення тих секторів, які формують економічну основу громади, зокрема аграрного виробництва, переробки, торгівлі, логістики та сервісного бізнесу. Профіль громади підтверджує виразну аграрну спеціалізацію, наявність підприємств переробки та потенціал розвитку туризму на основі історико-культурної спадщини.

Стратегічна ціль Б.1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- Б.1.1. «Розвиток агропромислового комплексу»;
- Б.1.2. «Розвиток туристичної сфери»;
- Б.1.3. «Розвиток малого та середнього бізнесу».

Оперативна ціль Б.1.1. «Розвиток агропромислового комплексу» передбачає перехід від переважно сировинної моделі до глибшої переробки, підвищення продуктивності та розвитку інфраструктури зберігання і збуту. Для громади, де земля є ключовим ресурсом, саме цей блок може дати найбільший економічний ефект. У 2025 році урожайність зернових становила 77,1 ц/га, а валовий збір зернових і зернобобових - 671,82 тис. ц, що підтверджує сильну аграрну базу громади.

Наявні проблеми і виклики:

- обмеженість власних ресурсів для швидкого розгортання змін;
- потреба в активнішій промоції, партнерствах та залученні зовнішнього фінансування;
- висока конкуренція за інвестора, туриста, підприємця та кваліфіковані кадри.

Таблиця 5.3.1. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.1.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
Б.1.1.1. сприяння розвитку переробних технологій та виробництв	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «сприяння розвитку переробних технологій та виробництв» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
Б.1.1.2. сприяння впровадженню в рослинництві технологій, що зберігають природну родючість ґрунтів	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «сприяння впровадженню в рослинництві технологій, що зберігають природну родючість ґрунтів» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
Б.1.1.3. сприяння розвитку м'ясо-молочного товарного виробництва	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «сприяння розвитку м'ясо-молочного товарного виробництва» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
Б.1.1.4. розвиток та технологічне переоснащення підприємств сільськогосподарського виробництва	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розвиток та технологічне переоснащення підприємств сільськогосподарського виробництва»
Б.1.1.5. сприяння розвитку інфраструктури для зберігання,	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «сприяння розвитку інфраструктури для зберігання, сортування та переробки сільгосппродукції»

сортування та переробки сільгосппродукції	<ul style="list-style-type: none"> інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
Б.1.1.6. стимулювання створення об'єднань суб'єктів агропромислового розвитку з метою створення підприємств з поглибленою переробки сільськогосподарської продукції	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «стимулювання створення об'єднань суб'єктів агропромислового розвитку з метою створення підприємств з поглибленою переробки сільськогосподарської продукції» підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
Б.1.1.7. залучення приватних домогосподарств до вирощування плодово-ягідної, овочевої продукції та лікарської сировини в особистих селянських господарствах	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «залучення приватних домогосподарств до вирощування плодово-ягідної, овочевої продукції та лікарської сировини в особистих селянських господарствах» інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
Б.1.1.8. надання практичної допомоги сільськогосподарським виробникам громади по залученні додаткових фінансових ресурсів, в тому числі міжнародних для впровадження новітніх технологій по вирощуванні, зберіганні та переробці сільськогосподарської продукції.	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «надання практичної допомоги сільськогосподарським виробникам громади по залученні додаткових фінансових ресурсів, в тому числі міжнародних для впровадження новітніх технологій по вирощуванні, зберіганні та переробці сільськогосподарської продукції» залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм
Б.1.1.9. створення системи інформаційної підтримки суб'єктів агропромислового розвитку.	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «створення системи інформаційної підтримки суб'єктів агропромислового розвитку» підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість суб'єктів агровиробництва та переробки, що отримали організаційну, консультаційну або проектну підтримку»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість ініціатив / заходів щодо розвитку переробки, зберігання та збуту сільгосппродукції, реалізованих за участі громади».

Оперативна ціль Б.1.2. «Розвиток туристичної сфери»:

спрямована на перетворення історичної, сакральної та природної спадщини на повноцінний туристичний продукт. Це означає не лише промоцію, а й розвиток маршрутів, навігації, сервісів, подій і пакетованих пропозицій для відвідувача. У громаді функціонує 9 закладів розміщення на 183 місця, 1 комунальний музей і ще 6 музеїв на території громади, а у 2025 році проведено 149 екскурсій і зафіксовано 2 288 відвідувань музею.

Наявні проблеми і виклики:

- обмеженість власних ресурсів для швидкого розгортання змін;
- потреба в активнішій промоції, партнерствах та залученні зовнішнього фінансування;
- висока конкуренція за інвестора, туриста, підприємця та кваліфіковані кадри.

Таблиця 5.3.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.1.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
Б.1.2.1. формування іміджу Рогатинської громади, як відкритої та привабливої для туристів	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «формування іміджу Рогатинської громади, як відкритої та привабливої для туристів»

Б.1.2.2. сприяння розвитку туристичної інфраструктури та навігації	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «сприяння розвитку туристичної інфраструктури та навігації» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
Б.1.2.3. розроблення програми розвитку туризму на території громади.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розроблення програми розвитку туризму на території громади»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість туристичних продуктів, маршрутів, локацій або навігаційних елементів, створених або оновлених за рік»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість промоційних туристичних заходів і кампаній».

Оперативна ціль Б.1.3. «Розвиток малого та середнього бізнесу»: орієнтована на розширення підприємницької бази громади через консультаційну, інформаційну та проектну підтримку. Для Рогатина це важливо як для створення зайнятості, так і для розширення місцевої податкової бази. У 2025 році зареєстровано 77 нових суб'єктів господарювання, з них 53 ФОП, а кількість промислових підприємств основного кола становила 16, тому база для розвитку МСП є, але вона ще не надто широка.

Наявні проблеми і виклики:

- обмеженість власних ресурсів для швидкого розгортання змін;
- потреба в активнішій промоції, партнерствах та залученні зовнішнього фінансування;
- висока конкуренція за інвестора, туриста, підприємця та кваліфіковані кадри.

Таблиця 5.3.3 Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.1.3

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
Б.1.3.1. сприяння розвитку інфраструктури підтримки малого та середнього підприємництва	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «сприяння розвитку інфраструктури підтримки малого та середнього підприємництва» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
Б.1.3.2. залучення підприємницького сектору до цільових та міжнародних програм та проєктів	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «залучення підприємницького сектору до цільових та міжнародних програм та проєктів» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
Б.1.3.3. інформаційне забезпечення малого та середнього підприємництва.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «інформаційне забезпечення малого та середнього підприємництва»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість суб'єктів МСП, що скористалися інформаційною, консультаційною або грантовою підтримкою»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість підприємницьких навчань, зустрічей та консультацій, проведених у громаді».

Стратегічна ціль Б.2 «Розвиток інвестиційної, міжнародної діяльності та промоція громади» спрямована на залучення інвестицій, розвиток міжнародного партнерства та системне просування громади. Профіль показує, що громада вже формує інвестиційний

портфель, має потенційні земельні ділянки для економічного використання та веде роботу з міжнародними партнерами, але ця діяльність потребує систематизації.

Стратегічна ціль Б.2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

– Б.2.1. «Підвищення інвестиційної привабливості громади та промоція громади»;

– Б.2.2. «Розвиток міжнародної співпраці».

Оперативна ціль Б.2.1. «Підвищення інвестиційної привабливості громади та промоція громади»: спрямована на формування зрозумілої інвестиційної пропозиції, підготовку промоційних матеріалів, просування потенціалу громади і роботу з конкретними інвесторами. Інвестиції не приходять у територію лише через загальні заяви — їм потрібен підготовлений продукт. У 2025 році доходи бюджету громади становили 257,74 млн. грн, а дохід на 1 мешканця — 8,43 тис. грн, тому залучення зовнішніх інвестицій є не опцією, а потребою.

Наявні проблеми і виклики:

– обмеженість власних ресурсів для швидкого розгортання змін;

– потреба в активнішій промоції, партнерствах та залученні зовнішнього фінансування;

– висока конкуренція за інвестора, туриста, підприємця та кваліфіковані кадри.

Таблиця 5.3.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.2.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
Б.2.1.1. розробка інвестиційного паспорту та промоційних відеороликів Рогатинської міської територіальної громади	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розробка інвестиційного паспорту та промоційних відеороликів Рогатинської міської територіальної громади» • залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм
Б.2.1.2. пошук інвесторів для реалізації відповідних інвестиційних проєктів	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «пошук інвесторів для реалізації відповідних інвестиційних проєктів» • залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм
Б.2.1.3. залучення інвестицій в громаду через проєкти та конкурси Асоціацій та інших організацій	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «залучення інвестицій в громаду через проєкти та конкурси Асоціацій та інших організацій» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп • залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм
Б.2.1.4. презентація потенціалу та можливостей інвестиційного сектору громади на відповідних заходах.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «презентація потенціалу та можливостей інвестиційного сектору громади на відповідних заходах» • залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм

Очікувані результати:

– збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість інвестиційних пропозицій, презентаційних матеріалів та промоційних заходів громади»;

– збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість потенційних інвесторів / партнерів, з якими проведено офіційні переговори або презентації».

Оперативна ціль Б.2.2. «Розвиток міжнародної співпраці»: орієнтована на нарощення партнерств, подання заявок, входження у міжнародні мережі та використання зовнішніх програм для реалізації проєктів. Для громади це джерело не лише ресурсів, а й нових

управлінських практик та репутаційного капіталу. Площа громади становить 652,6 км², а мережа з 72 населених пунктів підсилює потребу в міжмуніципальних та міжнародних партнерствах, які можуть дати додатковий ресурс для послуг та інфраструктури.

Наявні проблеми і виклики:

- обмеженість власних ресурсів для швидкого розгортання змін;
- потреба в активнішій промоції, партнерствах та залученні зовнішнього фінансування;
- висока конкуренція за інвестора, туриста, підприємця та кваліфіковані кадри.

Таблиця 5.3.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі Б.2.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
Б.2.2.1. розширення контактів та здійснення співпраці у різних сферах життєдіяльності громади з органами місцевого самоврядування партнерських міст, національними та іноземними установами й організаціями тощо	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розширення контактів та здійснення співпраці у різних сферах життєдіяльності громади з органами місцевого самоврядування партнерських міст, національними та іноземними установами й організаціями тощо»
Б.2.2.2. співробітництво з міжнародними фінансовими та грантовими організаціями, подання заявок на участь у відповідних конкурсах.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «співробітництво з міжнародними фінансовими та грантовими організаціями, подання заявок на участь у відповідних конкурсах» • залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість поданих заявок на міжнародні, грантові та партнерські програми»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість реалізованих або активних міжнародних партнерств / угод співпраці».

5.4. Стратегічний напрям В. Соціально орієнтована громада із високим рівнем освітнього, культурного та спортивного розвитку

Стратегічний напрям В спрямований на формування соціально орієнтованої громади з доступною медициною, якісним соціальним захистом, сучасною освітою, живим культурним середовищем та розвитком фізичної культури і спорту. Саме цей блок визначає, чи буде громада утримувати людей і створювати умови для якісного життя, а не лише реагувати на наслідки скорочення населення.

Стратегічна ціль В.1 «Доступна медицина» орієнтована на збереження доступності медичної допомоги в громаді з великою сільською периферією та старіючим населенням. За профілем громади система охорони здоров'я має дворівневу модель, але питання кадрового забезпечення, модернізації обладнання і доступності послуг для віддалених сіл залишаються критичними.

Стратегічна ціль В.1 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- В.1.1. «Підвищення якості надання медичної допомоги жителям громади»;
- В.1.2. «Модернізація медичних закладів».

Оперативна ціль В.1.1. «Підвищення якості надання медичної допомоги жителям громади»: стосується змісту медичної послуги: її якості, повноти, орієнтації на пацієнта, сімейну медицину і належне забезпечення пільгових категорій. Для громади важливо не лише утримати мережу, а й підвищити довіру населення до місцевої медицини. У 2025 році первинна ланка мала 27 623 підписані декларації і надала 70 032 послуги, а вторинна - пролікувала 8 366 пацієнтів, що задає високий масштаб навантаження на систему охорони здоров'я.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.1. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.1.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.1.1.1. покращення забезпечення медичних закладів лікарськими засобами та виробами медичного призначення	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «покращення забезпечення медичних закладів лікарськими засобами та виробами медичного призначення»
В.1.1.2. оптимізація та створення нових структурних підрозділів у медичних закладах громади	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «оптимізація та створення нових структурних підрозділів у медичних закладах громади» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
В.1.1.3. запровадження системного контролю та оцінки якості надання медичних послуг	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «запровадження системного контролю та оцінки якості надання медичних послуг»
В.1.1.4. забезпечення виконання соціальних гарантій пільговим категоріям громадян	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення виконання соціальних гарантій пільговим категоріям громадян»
В.1.1.5. популяризація сімейної медицини та розвиток стосунків із населенням.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «популяризація сімейної медицини та розвиток стосунків із населенням» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість пацієнтів, охоплених окремими заходами медичної допомоги та підтримки»;

– збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість звернень / випадків, щодо яких забезпечено діагностичні, лікувальні або супровідні послуги».

Оперативна ціль В.1.2. «Модернізація медичних закладів» передбачає оновлення обладнання, ремонтні роботи і зміцнення матеріально-технічної бази. Без цього складно забезпечити сучасну діагностику, безпечні умови і стабільність роботи медичних установ. У 2025 році КНМП «Рогатинська ЦРЛ» функціонувала зі 160 стаціонарними ліжками, а в лікарні працювало 294 працівники, тому модернізація матеріальної бази є критичною.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.1.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.1.2.1. забезпечення медичних закладів необхідним обладнанням для проведення ефективної діагностики та моніторингу стану здоров'я пацієнтів	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення медичних закладів необхідним обладнанням для проведення ефективної діагностики та моніторингу стану здоров'я пацієнтів» • впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу
В.1.2.2. проведення ремонтних робіт у медичних закладах громади.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «проведення ремонтних робіт у медичних закладах громади» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість одиниць медичного обладнання, придбаних або оновлених у закладах охорони здоров'я»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість медичних приміщень / відділень, у яких проведено ремонт або модернізацію».

Стратегічна ціль В.2 «Надійний і ефективний соціальний захист» відображає перехід громади від вузького підходу до соціальної допомоги до більш комплексної системи підтримки різних вразливих груп населення. Профіль громади показує розширення спектра соціальних сервісів, розвиток інклюзивних підходів, запуск ветеранського простору і зростання потреб різних вразливих груп населення..

Стратегічна ціль В.2 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- В.2.1. «Підтримка соціально вразливих і незахищених верств населення»;
- В.2.2. «Забезпечення спроможності територіальної громади у наданні якісних соціальних послуг та посилення кадрового потенціалу суб'єктів, які їх надають»;
- В.2.3. «Розвиток якісного інклюзивного середовища»;
- В.2.4. «Створення безбар'єрного простору»;
- В.2.5. «Розвиток ветеранських просторів та системи підтримки ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей».

Оперативна ціль В.2.1. «Підтримка соціально вразливих і незахищених верств населення»: орієнтована на допомогу людям, які потребують догляду, підтримки, працевлаштування або прямого супроводу. Умовою ефективності тут є не разова виплата, а маршрут підтримки людини. У 2025 році видатки на підтримку через програму соціального захисту сягнули 5 585,0 тис. грн, а кількість пенсіонерів у громаді становила 8 809 осіб, що показує стабільно високий попит на соціальні послуги.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.2.1.1. професійна та трудова реабілітація соціально вразливих верств населення	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «професійна та трудова реабілітація соціально вразливих верств населення»
В.2.1.2. забезпечення самотніх громадян похилого віку постійним або тимчасовим доглядом в умовах відділення стаціонарного догляду	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення самотніх громадян похилого віку постійним або тимчасовим доглядом в умовах відділення стаціонарного догляду»
В.2.1.3. сприяння у працевлаштуванні соціально вразливих верств населення	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «сприяння у працевлаштуванні соціально вразливих верств населення» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
В.2.1.4. надання фінансової допомоги учасникам бойових дій проти російської агресії	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «надання фінансової допомоги учасникам бойових дій проти російської агресії»
В.2.1.5. впровадження нових видів соціальних послуг	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «впровадження нових видів соціальних послуг»
В.2.1.6. реалізація проєктів різносторонньої допомоги соціально вразливим верствам населення, в тому числі внутрішньо переміщеним особам	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «реалізація проєктів різносторонньої допомоги соціально вразливим верствам населення, в тому числі внутрішньо переміщеним особам»
В.2.1.7. розширення мережі стаціонарних закладів по догляду за самотніми перестарілими жителями громади та наданню паліативної допомоги.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розширення мережі стаціонарних закладів по догляду за самотніми перестарілими жителями громади та наданню паліативної допомоги» • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість людей, що отримали грошову допомогу»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість громадян похилого віку, охоплених харчуванням та іншими базовими соціальними послугами»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість сімей / осіб, які отримали адресну чи кризову соціальну підтримку».

Оперативна ціль В.2.2. «Забезпечення спроможності територіальної громади у наданні якісних соціальних послуг та посилення кадрового потенціалу суб'єктів, які їх надають»: стосується зміцнення матеріальної бази та професійності працівників соціальної сфери. Без спроможних виконавців соціальна політика швидко перетворюється на формальність. Сфера соціального захисту громади працює в умовах зростання попиту: витрати на соціальні маршрути у 2025 році становили 826,9 тис. грн, а мережа сервісів має покривати 72 населені пункти.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;

- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.2.2.1. підвищення матеріально – технічного забезпечення сфери надання соціальних послуг	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «підвищення матеріально – технічного забезпечення сфери надання соціальних послуг»
В.2.2.2. розвиток і вдосконалення системи навчання та підвищення кваліфікації працівників.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розвиток і вдосконалення системи навчання та підвищення кваліфікації працівників» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість штатних одиниць, задіяних у наданні соціальних послуг»;
- досягнення вимірюваного прогресу за показником «чисельність осіб, забезпечених соціальним обслуговуванням фахівцями із супроводу».

Оперативна ціль В.2.3. «Розвиток якісного інклюзивного середовища» передбачає не лише відкриття інклюзивних класів, а й створення умов, фахової підтримки та кадрового забезпечення для дітей з особливими освітніми потребами. Це питання рівного доступу, а не просто виконання нормативу. Освітня мережа громади у 2025 році охоплювала 21 заклад загальної середньої освіти, а інклюзивний напрям уже спирається на роботу ІРЦ та спеціалістів супроводу.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.3

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.2.3.1. розширення мережі інклюзивних та спеціальних класів (груп) в закладах освіти	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розширення мережі інклюзивних та спеціальних класів (груп) в закладах освіти» • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
В.2.3.2. створення матеріально-технічних умов необхідних для функціонування інклюзивно – ресурсного центру	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «створення матеріально-технічних умов необхідних для функціонування інклюзивно – ресурсного центру» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • залучення коштів державних, обласних, донорських та партнерських програм
В.2.3.3. забезпечення закладів освіти додатковими працівниками (корекційними педагогами, психологами) для надання психолого-педагогічних, корекційно - розвиткових послуг.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення закладів освіти додатковими працівниками (корекційними педагогами, психологами) для надання психолого-педагогічних, корекційно - розвиткових послуг»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість дітей з особливими освітніми потребами, охоплених інклюзивним навчанням»

– збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість закладів освіти, забезпечених умовами для інклюзивного навчання»

Оперативна ціль В.2.4. «Створення безбар'єрного простору» спрямована на поетапне формування доступних маршрутів і об'єктів у соціальній, медичній, освітній та адміністративній інфраструктурі. Для громади це має перейти з точкових рішень у системне планування. За обстеженням 2025 року серед 31 закладу освіти 100% були бар'єрними, а серед 40 споруд цивільного захисту лише 16,3% були безбар'єрними, що прямо показує масштаб проблеми.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.4

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.2.4.1. забезпечення безперешкодним доступом людей з особливими потребами до об'єктів соціальної інфраструктури	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення безперешкодним доступом людей з особливими потребами до об'єктів соціальної інфраструктури»
В.2.4.2. поетапне забезпечення установ і служб громади доступом через безбар'єрні маршрути до об'єктів соціальної, медичної, освітньої та адміністративної інфраструктури.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «поетапне забезпечення установ і служб громади доступом через безбар'єрні маршрути до об'єктів соціальної, медичної, освітньої та адміністративної інфраструктури» • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість об'єктів соціальної, медичної, освітньої та адміністративної інфраструктури, адаптованих для маломобільних груп»
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість облаштованих безбар'єрних маршрутів або елементів доступності»

Оперативна ціль В.2.5. «Розвиток ветеранських просторів та системи підтримки ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей» орієнтована на розгортання цілісної ветеранської політики: від соціального супроводу і психологічної підтримки до працевлаштування, реабілітації та реінтеграції у життя громади. Це один із найбільш чутливих і водночас найбільш практичних напрямів соціальної політики найближчих років. У 2025 році в громаді створено ветеранський простір «Серце ветерана», а видатки на підтримку через програму соціального захисту сягнули 5 585,0 тис. грн, що дозволяє переходити від разових виплат до системи послуг.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.2.5

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
<p>В.2.5.1. розвиток та інституційне посилення відділення «Ветеранський простір» як центру соціального супроводу, консультування та координації послуг для ветеранів війни, сімей військових, родин загиблих і зниклих безвісти, у тому числі шляхом забезпечення мобільного ветеранського простору автотранспортним засобом для розширення доступу до соціальних послуг у віддалених населених пунктах громади</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «розвиток та інституційне посилення відділення «Ветеранський простір» як центру соціального супроводу, консультування та координації послуг для ветеранів війни, сімей військових, родин загиблих і зниклих безвісти, у тому числі шляхом забезпечення мобільного ветеранського простору автотранспортним засобом для розширення доступу до соціальних послуг у віддалених населених пунктах громади» • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
<p>В.2.5.2. забезпечення комплексної психологічної, юридичної, реабілітаційної та інформаційної підтримки ветеранів і членів їх сімей, а також сприяння професійній адаптації, перенавчанню, працевлаштуванню, розвитку підприємницьких ініціатив та реінтеграції в життя громади.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення комплексної психологічної, юридичної, реабілітаційної та інформаційної підтримки ветеранів і членів їх сімей, а також сприяння професійній адаптації, перенавчанню, працевлаштуванню, розвитку підприємницьких ініціатив та реінтеграції в життя громади» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість штатних одиниць / фахівців, що забезпечують супровід ветеранів війни та демобілізованих осіб»;
- досягнення вимірюваного прогресу за показником «чисельність ветеранів війни, демобілізованих осіб та членів їх сімей, охоплених супроводом і послугами».

Стратегічна ціль В.3 «Формування освітнього середовища в громаді» відображає потребу в подальшому упорядкуванні, модернізації та адаптації освітньої мережі до демографічних змін і просторової структури громади. Профіль громади фіксує різні типи закладів, значні обсяги підвозу, потребу в модернізації освітнього простору та пристосуванні мережі до демографічних змін.

Стратегічна ціль В.3 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- В.3.1. «Підвищення якості освіти»;
- В.3.2. «Підвищення ефективності надання освітніх послуг»;
- В.3.3. «Підвищення доступності до високоякісних освітніх послуг, що відповідають вимогам ринку праці»;
- В.3.4. «Забезпечення якісної, сучасної, безпечної та доступної загальної середньої освіти відповідно до реформи «Нова українська школа»».

Оперативна ціль В.3.1. «Підвищення якості освіти» спрямована на зміцнення освітнього результату через забезпечення учнів ресурсами і посилення мотивації всіх учасників освітнього процесу. Йдеться про зміст навчання і про середовище, яке робить якісну освіту реальною, а не декларативною. У 2025 році в громаді діяли 21 заклад загальної середньої освіти, у яких навчалася 2 652 учні, а середній вік учителів становив 47,9 року, що вимагає одночасно підтримки якості і кадрового оновлення.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;

– обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.3.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.3.1.1. забезпечення здобувачів освіти необхідними підручниками та технологіями	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «забезпечення здобувачів освіти необхідними підручниками та технологіями»
В.3.1.2. стимулювання: мотивації до навчання учнів, мотивації до професійного та кар'єрного розвитку педагогічних працівників, мотивація зацікавленості батьків у здобутті дітьми якісної освіти.	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «стимулювання: мотивації до навчання учнів, мотивації до професійного та кар'єрного розвитку педагогічних працівників, мотивація зацікавленості батьків у здобутті дітьми якісної освіти» інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп

Очікувані результати:

- зростання частки за показником «частка закладів освіти, забезпечених необхідними підручниками та базовими засобами навчання»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість педагогічних працівників і учнів, охоплених програмами мотивації та розвитку».

Оперативна ціль В.3.2. «Підвищення ефективності надання освітніх послуг» пов'язана з мережею закладів, підвозом, ремонтами, автономією та управлінською спроможністю освітньої системи. У великій громаді саме ефективність організації часто визначає якість не менше, ніж окремі навчальні програми. Освітня мережа громади у 2025 році включала 21 ЗЗСО і 2 філії, а середня наповнюваність закладу становила 121,5 учня, що підтверджує потребу в ефективному управлінні мережею та підвозом.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.9. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.3.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.3.2.1. створення шкільної мережі, що відповідає демографічній ситуації	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «створення шкільної мережі, що відповідає демографічній ситуації» підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації
В.3.2.2. створення системи підвозу учнів та педагогічних працівників	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «створення системи підвозу учнів та педагогічних працівників»
В.3.2.3. проведення ремонтних робіт у закладах освіти	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «проведення ремонтних робіт у закладах освіти» підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
В.3.2.4. надання автономії закладам освіти	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «надання автономії закладам освіти»
В.3.2.5. модернізація навчального обладнання закладів освіти.	<ul style="list-style-type: none"> реалізація заходів за напрямом «модернізація навчального обладнання закладів освіти»

	<ul style="list-style-type: none"> • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість закладів освіти, у яких проведено ремонти або оновлення обладнання»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість учнів і педагогів, охоплених організованим підвозом»;
- досягнення вимірюваного прогресу за показником «середня наповнюваність класів у закладах загальної середньої освіти».

Оперативна ціль В.3.3. «Підвищення доступності до високоякісних освітніх послуг, що відповідають вимогам ринку праці» орієнтована на позашкільну освіту і практикоорієнтоване навчання, що формує у дітей і молоді актуальні компетентності. Для громади це шлях до кращої підготовки молоді до зайнятості, підприємництва і подальшого навчання. У громаді функціонують 2 заклади позашкільної освіти, а 4 496 дітей становлять 14,8% населення, тому зв'язок освіти з ринком праці та самореалізацією молоді має розширюватися.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.10. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.3.3

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.3.3.1. популяризація та розвиток позашкільної освіти	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «популяризація та розвиток позашкільної освіти» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
В.3.3.2. впровадження програм і форм практикоорієнтованого навчання, спрямованих на формування в учнів цифрових, технічних, підприємницьких та інших ключових компетентностей відповідно до потреб ринку праці.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «впровадження програм і форм практикоорієнтованого навчання, спрямованих на формування в учнів цифрових, технічних, підприємницьких та інших ключових компетентностей відповідно до потреб ринку праці» • впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість програм практикоорієнтованого, технічного, цифрового та підприємницького навчання»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість учнів, охоплених позашкільною та практикоорієнтованою освітою».

Оперативна ціль В.3.4. «Забезпечення якісної, сучасної, безпечної та доступної загальної середньої освіти відповідно до реформи «Нова українська школа»» спрямована на оновлення обладнання, навчальних просторів, цифрової інфраструктури, укриттів і безпечних умов. Це блок, де вимоги реформи НУШ мають бути переведені у конкретні матеріальні рішення на рівні громади. Частка шкіл громади зі спортивним залом становить

69,6%, з кухнею або їдальнею - 73,9%, а шкільних будівель на одного учня припадає 13,6 м², що дозволяє конкретизувати завдання НУШ і безпеки.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.11. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.3.4

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
<p>В.3.4.1. забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання, сучасним обладнанням, оновленими навчальними кабінетами, STEM-лабораторіями, сучасними навчальними просторами та цифровою інфраструктурою в межах впровадження реформи «Нова українська школа»</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «забезпечення закладів загальної середньої освіти засобами навчання, сучасним обладнанням, оновленими навчальними кабінетами, STEM-лабораторіями, сучасними навчальними просторами та цифровою інфраструктурою в межах впровадження реформи «Нова українська школа»» • впровадження цифрових модулів, реєстрів, картографування або систем моніторингу • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
<p>В.3.4.2. облаштування безпечних і доступних умов у закладах загальної середньої освіти, зокрема укриттів, засобів протипожежного захисту та безбар'єрного доступу.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «облаштування безпечних і доступних умов у закладах загальної середньої освіти, зокрема укриттів, засобів протипожежного захисту та безбар'єрного доступу» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт • закупівля обладнання, розвиток мережі об'єктів та забезпечення їх експлуатації

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість навчальних кабінетів, STEM-просторів та освітніх осередків, модернізованих відповідно до вимог НУШ»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість закладів загальної середньої освіти з облаштованими безпечними та доступними умовами».

Стратегічна ціль В.4 «Формування культурного середовища в громаді» спрямована на збереження, розвиток і використання культурної та історичної спадщини громади як ресурсу якості життя і територіальної промоції. Для Рогатина це не абстракція: громада має об'єкт світової спадщини ЮНЕСКО, постать Роксолани, мережу музеїв, бібліотек, клубних закладів і подієвий потенціал, який може працювати і на якість життя, і на промоцію території.

Стратегічна ціль В.4 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- В.4.1. «Відродження та пропагування культурної спадщини»;
- В.4.2. «Створення умов для функціонування мережі закладів культури, надання якісних культурних послуг для всіх верств населення».

Оперативна ціль В.4.1. «Відродження та пропагування культурної спадщини» стосується збереження історичної пам'яті, патріотичного виховання, підтримки локальних ініціатив і роботи зі спадщиною як живим ресурсом розвитку. Для громади важливо, щоб спадщина була не лише символом, а й активом культурної політики. Культурний профіль громади включає 1 об'єкт світової спадщини ЮНЕСКО, 1 комунальний музей, ще 6 музеїв на території громади та об'єкти спадщини.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.12. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.4.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.4.1.1. організація національно-патріотичного виховання дітей та молоді	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «організація національно-патріотичного виховання дітей та молоді»
В.4.1.2. сприяння діяльності Рогатинського Пласту	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «сприяння діяльності Рогатинського Пласту» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
В.4.1.3. проведення культурно-масових заходів з нагоди відзначення та вшанування пам'ятних дат	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «проведення культурно-масових заходів з нагоди відзначення та вшанування пам'ятних дат»
В.4.1.4. збереження об'єктів культурної спадщини.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «збереження об'єктів культурної спадщини»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість заходів із вшанування історичної пам'яті, національно-патріотичного виховання та збереження спадщини»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість об'єктів культурної спадщини, щодо яких проведено ремонтні, охоронні або промоційні заходи».

Оперативна ціль В.4.2. «Створення умов для функціонування мережі закладів культури, надання якісних культурних послуг для всіх верств населення» передбачає зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури, розвиток подій і розширення доступу до культурних послуг у міських та сільських населених пунктах. Це блок про повсякденне культурне життя громади, а не лише про великі події. У 2025 році мережа культури охоплювала 38 клубних закладів, 30 бібліотек, 221 гурток аматорської творчості та понад 800 заходів, що дає велику, але ресурсно навантажену мережу.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.13. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.4.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.4.2.1. зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури»
В.4.2.2. проведення культурних заходів, фестивалів, виставок, ярмарок тощо	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «проведення культурних заходів, фестивалів, виставок, ярмарок тощо»
В.4.2.3. створення центрів культурних послуг	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «створення центрів культурних послуг» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт

<p>В.4.2.4. надання щорічних премій для підтримки і стимулювання обдарованих учнів, творчої молоді та колективів, а також культурних діячів в сфері культури.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «надання щорічних премій для підтримки і стимулювання обдарованих учнів, творчої молоді та колективів, а також культурних діячів в сфері культури»
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість культурно-мистецьких заходів, фестивалів, виставок, ярмарків та концертних програм»
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість закладів культури та центрів культурних послуг, матеріально-технічну базу яких оновлено».

Стратегічна ціль В.5 «Розвиток фізичної культури та спорту» орієнтована на формування доступного спортивного середовища, підтримку здорового способу життя та активне залучення дітей і молоді до занять фізичною культурою і спортом. Профіль громади показує, що спортивне середовище спирається на мережу спортивних шкіл, майданчиків, стадіонів і локальних ініціатив, але потребує подальшого оновлення та розширення охоплення.

Стратегічна ціль В.5 досягається через реалізацію таких оперативних цілей:

- В.5.1. «Створення нових та модернізація існуючих спортивних об'єктів»;
- В.5.2. «Проведення спортивних заходів з метою популяризації здорового способу життя».

Оперативна ціль В.5.1. «Створення нових та модернізація існуючих спортивних об'єктів» спрямована на оновлення спортивної інфраструктури і поліпшення умов для занять. Для громади це важливо не лише з погляду спорту високих досягнень, а передусім для масового рухового середовища дітей і молоді. Спортивна інфраструктура громади спирається на 2 ДЮСШ, а бюджетне фінансування сфери спорту у 2025 році становило 836,2 тис. грн, що є базою для модернізації об'єктів.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.14. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.5.1

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.5.1.1. створення багатофункціональних спортивних комплексів, спортивних залів для ігрових видів спорту	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «створення багатофункціональних спортивних комплексів, спортивних залів для ігрових видів спорту» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
В.5.1.2. оновлення спортивної матеріально-технічної бази закладів фізичної культури і спорту	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «оновлення спортивної матеріально-технічної бази закладів фізичної культури і спорту» • підготовка ПКД, проведення закупівель і поетапне виконання інфраструктурних робіт
В.5.1.3. підвищення ефективності роботи спортивних шкіл.	<ul style="list-style-type: none"> • реалізація заходів за напрямом «підвищення ефективності роботи спортивних шкіл»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість нових або модернізованих спортивних об'єктів»;
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість спортивних закладів, забезпечених оновленою матеріально-технічною базою».

Оперативна ціль В.5.2. «Проведення спортивних заходів з метою популяризації здорового способу життя»:

орієнтована на розширення участі мешканців у спортивних подіях, таборах, ініціативах і програмах заохочення. Саме регулярність і відкритість таких заходів визначає, чи спорт у громаді буде масовим, а не вузько відомчим. У 2025 році в межах масового спорту проведено 96 занять, тому потенціал розширення участі є реальним.

Наявні проблеми і виклики:

- зростання попиту на соціальні та гуманітарні послуги;
- нерівна доступність послуг у сільській периферії;
- обмеженість ресурсів на модернізацію об'єктів і довгострокові програми розвитку.

Таблиця 5.4.15. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі В.5.2

Завдання	Потенційні можливі сфери реалізації проєктів
В.5.2.1. проведення обласних, всеукраїнських та міжнародних спортивних заходів	• реалізація заходів за напрямом «проведення обласних, всеукраїнських та міжнародних спортивних заходів»
В.5.2.2. проведення спортивно-оздоровчих таборів	• реалізація заходів за напрямом «проведення спортивно-оздоровчих таборів»
В.5.2.3. фінансова підтримка спортсменів громади за досягнення високих успіхів у спорті	• реалізація заходів за напрямом «фінансова підтримка спортсменів громади за досягнення високих успіхів у спорті» • інформаційно-консультаційні, навчальні та організаційні заходи для цільових груп
В.5.2.4. формування громадських ініціатив в контексті розвитку фізичної культури і спорту в громаді.	• реалізація заходів за напрямом «формування громадських ініціатив в контексті розвитку фізичної культури і спорту в громаді»

Очікувані результати:

- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість спортивних заходів, таборів та масових ініціатив, проведених у громаді»
- збільшення або стабільне нарощення значення за показником «кількість учасників спортивно-оздоровчих заходів громади»

6. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ДЕРЖАВНИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

6.1 Узгодженість з Державною Стратегією регіонального розвитку

Стратегія Рогатинської МТГ розроблена у відповідності до Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки та процесів державного стратегічного планування розвитку окремих секторів економіки країни та її регіонів, що враховує потреби їх розвитку та необхідність підвищення конкурентоспроможності.

Нормативна база, з якою співвідноситься Стратегія розвитку Рогатинської міської територіальної громади, після затвердження документа у 2023 році була оновлена. Зокрема, постановою Кабінету Міністрів України від 13.08.2024 № 940 Державну стратегію регіонального розвитку на 2021-2027 роки викладено в новій редакції, а постановою Кабінету Міністрів України від 12.12.2025 № 1686 до неї внесено додаткові зміни. Тому наведене нижче узгодження слід розглядати у контексті чинної редакції державного стратегічного документа.

Крім того, підготовка та оновлення регіональних і місцевих стратегічних документів здійснюється відповідно до Порядку, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04.08.2023 № 816. Цей підхід передбачає посилення уваги до безпекової стійкості, відновлення територій, підтримки вразливих груп населення, смарт-спеціалізації, а також до системи моніторингу й оцінювання реалізації стратегій. Відповідно, подана нижче матриця не змінює своєї логіки, але має читатися з урахуванням актуалізованої державної рамки регіонального розвитку.

Таблиця 6.1.1. Узгодженість оперативних цілей стратегії розвитку Рогатинської МТГ з оперативними цілями Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

У клітинках ступінь зв'язку окремих цілей відмічається як ++ (сильний зв'язок), + (опосередкований зв'язок).

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
Стратегічна ціль А.1. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури							

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
А.1.1. Розбудова комунальної інфраструктури та благоустрій населених пунктів громади:	+			++			
А.1.2. Реконструкція та модернізація системи водопостачання, каналізаційно-водопровідних мереж:	+			++			
А.1.3. Формування ефективної системи управління твердими побутовими відходами:	++			+			
Стратегічна ціль А.2. Енергоефективна самодостатність							

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
А.2.1. Запровадження системи енергоменеджменту та механізму фінансування заходів з енергоефективності та енергозбереження:				++		+	
А.2.2. Забезпечення комплексної термомодернізації:				++			
А.2.3. Забезпечення енергоефективного вуличного освітлення:				++			
А.2.4. Розвиток відновлюваної енергетики, енергоефективності, енергонезалежності та стійкості критичної інфраструктури громади:				++			+
Стратегічна ціль А.3. Підвищення рівня безпеки в громаді							

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
А.3.1. Підтримання в належному екологічному стані навколишнього середовища:	++			+			
А.3.2. Забезпечення високого рівня безпеки й правопорядку:	+			++			
А.3.3. Забезпечення пожежної та техногенної безпеки в громаді:	+			++			
А.3.4. Сприяння обороноздатності громади та підтримка сил безпеки і оборони України:	+			++			
Стратегічна ціль А.4. Створення сприятливих умов для просторового розвитку громади							
А.4.1. Покращення інструментів просторового планування:	++					+	

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
А.4.2. Створення та належне утримання рекреаційних зон, громадських просторів та архітектурних пам'яток:	++			+	+		
А.4.3. Створення відповідних умов для розміщення зовнішньої реклами:	+				+		
Стратегічна ціль А.5. Запровадження сучасної системи управління громадою							
А.5.1. Реалізація концепції розвитку е-урядування та впровадження смарт-технологій:		++				++	
А.5.2. Розширення, удосконалення сервісів, послуг ЦНАП та покращення його матеріально – технічної бази:		++				+	

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
А.5.3. Забезпечення належного рівня кваліфікації та надання послуг працівниками:		+				++	
А.5.4. Підвищення ролі громадськості та активної молоді у житті громади:	+					+	
Стратегічна ціль А.6. Розвиток людського капіталу							
А.6.1. Покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини:		+	+				
А.6.2. Розвиток спільноти та формування громадянського суспільства в громаді:	+					+	
А.6.3. Громада дружня до дітей та молоді:		+	+				
Стратегічна ціль Б.1. Стимулювання розвитку пріоритетних сфер економіки							

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
Б.1.1. Розвиток агропромислового комплексу:					++		
Б.1.2. Розвиток туристичної сфери:	+				++		
Б.1.3. Розвиток малого та середнього бізнесу:					++		+
Стратегічна ціль Б.2. Розвиток інвестиційної, міжнародної діяльності та промоція громади							
Б.2.1. Підвищення інвестиційної привабливості громади та промоція громади:					++		+
Б.2.2. Розвиток міжнародної співпраці:					+		++
Стратегічна ціль В.1. Доступна медицина							
В.1.1. Підвищення якості надання медичної допомоги жителям громади:		++	+				
В.1.2. Модернізація медичних закладів:		++		+			

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
Стратегічна ціль В.2. Надійний і ефективний соціальний захист населення							
В.2.1. Підтримка соціально вразливих і незахищених верств населення:			++				
В.2.2. Забезпечення спроможності територіальної громади у наданні якісних соціальних послуг та посилення кадрового потенціалу суб'єктів, які їх надають:		+	++				
В.2.3. Розвиток якісного інклюзивного середовища:		+	++				
В.2.4. Створення безбар'єрного простору:		+	++	+			

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
В.2.5. Розвиток ветеранських просторів та системи підтримки ветеранів війни, військовослужбовців та членів їх сімей:		+	++				
Стратегічна ціль В.3. Формування освітнього середовища в громаді							
В.3.1. Підвищення якості освіти:		++					
В.3.2. Підвищення ефективності надання освітніх послуг:		++					
В.3.3. Підвищення доступності до високоякісних освітніх послуг, що відповідають вимогам ринку праці:		++			+		

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
В.3.4. Забезпечення якісної, сучасної, безпечної та доступної загальної середньої освіти відповідно до реформи «Нова українська школа»:		++		+			
Стратегічна ціль В.4. Формування культурного середовища в громаді							
В.4.1. Відродження та пропагування культурної спадщини:	+	+			+		
В.4.2. Створення умов для функціонування мережі закладів культури, надання якісних культурних послуг для всіх верств населення:		++			+		
Стратегічна ціль В.5. Розвиток фізичної культури та спорту							

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Державної стратегії регіонального розвитку на період 2021-2027 роки						
	Стратегічна ціль “Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, кліматичному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах”			Стратегічна ціль “Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів”		Стратегічна ціль “Розбудова ефективного багаторівневого врядування”	
	Оперативна ціль 1. Забезпечення інтегрованого розвитку територій з урахуванням інтересів майбутніх поколінь	Оперативна ціль 2. Задоволення потреби населення у якісних адміністративних і публічних послугах	Оперативна ціль 3. Соціальний захист ветеранів війни та їх сімей, внутрішньо переміщених осіб та інших вразливих груп населення	Оперативна ціль 1. Інфраструктура, стійка до безпекових, соціальних та економічних викликів	Оперативна ціль 2. Сильна, спроможна та конкурентоспроможна регіональна економіка	Оперативна ціль 1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	Оперативна ціль 2. Розвиток різних форм співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями
В.5.1. Створення нових та модернізація існуючих спортивних об'єктів:		+		+			
В.5.2. Проведення спортивних заходів з метою популяризації здорового способу життя:		+					

6.2 Узгодженість із Стратегією регіонального розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки

При розробці стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023-2029 роки враховано оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки.

Регіональна рамка стратегічного планування також була оновлена. Рішенням Івано-Франківської обласної ради від 20.02.2026 внесено зміни до Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки та викладено її в оновленій редакції. В оновленому документі враховано висновок Міністерства розвитку громад та територій України щодо відповідності державним стратегічним цілям і пріоритетам, а також актуальні виклики, пов'язані з триваючою збройною агресією проти України та її впливом на область і громади.

У зв'язку з цим наведена нижче таблиця узгодженості зберігає попередню матричну логіку, однак має сприйматися з урахуванням чинної редакції обласної Стратегії. Це насамперед стосується напрямів безпеки, стійкості критичної інфраструктури, розвитку ветеранської політики, відновлення територій, підвищення якості публічних послуг, міжмуніципального співробітництва та енергетичної самодостатності.

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

112

Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки																
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, "зеленого" розвитку області				
Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в відслідкування в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
	А.1.2. Реконструкція та модернізація системи водопостачання, каналізаційно-водопровідних мереж:									++						

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

113

Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки																
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, "зеленого" розвитку області				
Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в відслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
	А.1.3 Формування ефективної системи управління твердими побутовими відходами:									+				++		
Стратегічна ціль А.2. Енергоефективна самодостатність																

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

115

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки															
	Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, “зеленого” розвитку області			
	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в віднаслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
A.2.3. Забезпечення енергоефективного вуличного освітлення:									+						++	
A.2.4. Розвиток відновлюваної енергетики, енергоефективності, енергонезалежності та стійкості критичної інфраструктури громади:												+		+		++

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

117

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки																				
	Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, “зеленого” розвитку області								
	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в віднаслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні					
А.3.3 Забезпечення пожежної та техногенної безпеки в громаді:																+				++	
А.3.4. Сприяння обороноздатності громади та підтримка сил безпеки і оборони України:																+					++
Стратегічна ціль А.4. Створення сприятливих умов для просторового розвитку громади																					

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

118

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки															
	Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, “зеленого” розвитку області			
	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликів в віднаслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
А.4.1. Покращення інструментів просторового планування:								+			++					
А.4.2. Створення та належне утримання рекреаційних зон, громадських просторів та архітектурних пам'яток:			+					+					+			

**СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

119

Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки																
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, “зеленого” розвитку області				
Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в віднаслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
	A.4.3. Створення відповідних умов для розміщення зовнішньої реклами:		+	+												
Стратегічна ціль A.5. Запровадження сучасної системи управління громадою																
A.5.1. Реалізація концепції розвитку е-урядування та впровадження смарт-технологій:						+						++				

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

120

Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки																
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, “зеленого” розвитку області				
Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в відслідкування в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
	A.5.2. Розширення, удосконалення сервісів, послуг ЦНАП та покращення його матеріально – технічної бази:						++					+				

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

121

Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки																
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, “зеленого” розвитку області				
Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в віднаслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
	А.5.3. Забезпечення належного рівня кваліфікації та надання послуг працівниками:											++				
А.5.4. Підвищення ролі громадськості та активної молоді у житті громади:										++	+					
Стратегічна ціль А.6. Розвиток людського капіталу																

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

122

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки															
	Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, “зеленого” розвитку області			
	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням викликі в віднаслідкі в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
А.6.1. Покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини:						+				+						
А.6.2. Розвиток спільноти та формування громадянського суспільства в громаді:										++	+					

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

124

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки															
	Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, “зеленого” розвитку області			
	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в віднаслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
Б.1.3. Розвиток малого та середнього бізнесу:	+	++														
Стратегічна ціль Б.2. Розвиток інвестиційної, міжнародної діяльності та промоція громади																
Б.2.1. Підвищення інвестиційної привабливості і громади та промоція громади:		++										+				
Б.2.2. Розвиток міжнародної співпраці:		+										++				

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

125

Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки																
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, "зеленого" розвитку області				
Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в віднаслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
	Стратегічна ціль В.1. Доступна медицина															
В.1.1. Підвищення якості надання медичної допомоги жителям громади:							++									
В.1.2. Модернізація медичних закладів:							++		+							
Стратегічна ціль В.2. Надійний і ефективний соціальний захист населення																

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

128

Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки															
	Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, “зеленого” розвитку області			
	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в відслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
В.2.3. Розвиток якісного інклюзивного середовища:							+	++								
В.2.4. Створення безбар'єрного простору:								++	+							

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

131

Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки																
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, "зеленого" розвитку області				
Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в віднаслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
	В.3.4. Забезпечення якісної, сучасної, безпечної та доступної загальної середньої освіти відповідно до реформи «Нова українська школа»:							++		+						
Стратегічна ціль В.4. Формування культурного середовища в громаді																

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ
РОГАТИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ
ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

133

Оперативні цілі Стратегії розвитку Івано-Франківської області на 2021-2027 роки																
Стратегічна ціль 1. Підвищення рівня конкурентоспроможності Івано-Франківської області				Стратегічна ціль 2. Забезпечення інтегрованого розвитку територій та підвищення якості публічних послуг задля збереження та розвитку людського капіталу						Стратегічна ціль 3. Розбудова ефективного регіонального та місцевого врядування		Стратегічна ціль 4. Забезпечення безпечного, екологічно чистого, "зеленого" розвитку області				
Оперативні цілі стратегії розвитку Рогатинської МТГ на 2023 – 2029 роки	1.1. Стимулювання розвитку обраних ВЕДів в рамках смартспеціалізації регіону	1.2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіональної економіки	1.3. Розвиток області як туристичного центру України	1.4. Промоція розвитку промисловості в регіоні	2.1. Відновлення та соціально-економічний розвиток гірських та сільських населених пунктів	2.2. Забезпечення доступу населення громад до якісних адміністративних послуг та соціальних послуг	2.3. Підвищення якості надання освітніх, медичних послуг та рівня розвитку спорту та культури	2.4. Забезпечення соціального захисту, підтримки та інтеграції ветеранів (-ок) і представників(-ць) інших вразливих груп	2.5. Розвиток стійкої транспортної та житлово-комунальної інфраструктури	2.6. Забезпечення згуртованості населення з урахуванням виклики в віднаслідки в війни	3.1. Розвиток інституційної спроможності органів публічної влади з урахуванням кращих практик ЄС	3.2. Розвиток співробітництва та ефективне управління публічними інвестиціями	4.1. Забезпечення стійкості регіону	4.2. Покращення рівня екологічної ситуації в регіоні	4.3. Забезпечення енергетичної безпеки та самодостатності регіону	4.4. Забезпечення фізичної безпеки мешканців(-ок) в регіоні
	В.4.2. Створення умов для функціонування мережі закладів культури, надання якісних культурних послуг для всіх верств населення:			+				++								
Стратегічна ціль В.5. Розвиток фізичної культури та спорту																

7. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА ПЛАНУ ЗАХОДІВ

7. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023 - 2029 роки з перспективою дії до 2034 року та Плану заходів з її реалізації здійснюється за рахунок:

- коштів місцевого бюджету Рогатинської міської територіальної громади;
- коштів державного бюджету, у тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного бюджету та інших місцевих бюджетів у межах чинного законодавства;
- коштів, що надходять до бюджету в рамках державних цільових програм, фондів, субвенцій та інших інструментів публічного фінансування;
- коштів міжнародної технічної допомоги, програм і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, міжнародних фінансових установ, донорських програм та фондів;
- коштів інвесторів, у тому числі на умовах державно-приватного або муніципально-приватного партнерства, а також власних коштів підприємств, установ і організацій;
- кредитних ресурсів, запозичень, благодійної допомоги, добровільних внесків та інших джерел, не заборонених законодавством.

Обсяги, співвідношення та механізми залучення фінансових ресурсів визначаються щороку з урахуванням пріоритетів Стратегії, затвердженого Плану заходів, можливостей бюджету громади, готовності проектної документації, потреб безпеки та доступності зовнішнього фінансування. Реалізація заходів може здійснюватися як за рахунок одного джерела, так і шляхом співфінансування з кількох джерел.

Для інфраструктурних, енергетичних, соціальних, освітніх, медичних, безпекових та економічних проектів пріоритетним є поєднання коштів місцевого бюджету з ресурсами державних, обласних, донорських, грантових, інвестиційних і партнерських програм.

8. Моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів

Процеси реалізації, моніторингу та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу.

Система реалізації Стратегії охоплює розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням визначених цілей, реалізацію місцевих програм розвитку, проєктів та заходів, моніторинг досягнення цілей і, за потреби, їх коригування. Виконання завдань Стратегії здійснюється структурними підрозділами виконавчого комітету Рогатинської міської ради за участі комунальних підприємств, установ, організацій, депутатів, громадськості та бізнесу.

Система управління Стратегією має два рівні: політичний та технічний. Політичний рівень забезпечують міський голова, виконавчий комітет та міська рада. На цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти про результати моніторингу реалізації Стратегії та Плану заходів, розглядаються пропозиції щодо внесення змін до Стратегії та її оновлення. Технічний рівень забезпечують Моніторинговий комітет із управління впровадженням Стратегії (МКУВ) та відповідальні структурні підрозділи виконавчого комітету міської ради.

З метою координації дій щодо реалізації Стратегії та Плану заходів функціонує МКУВ як постійно діючий консультативно-дорадчий орган. До його складу входять відповідальні за виконання завдань Стратегії, представники структурних підрозділів міської ради, комунальних підприємств та установ. Очолює МКУВ перший заступник міського голови. Повний склад МКУВ та персональна відповідальність за реалізацію завдань Стратегії визначаються розпорядженням міського голови. Засідання МКУВ проводяться не менше двох разів на рік.

МКУВ координує дії виконавців Стратегії, готує щорічні звіти про результати моніторингу реалізації Стратегії, піврічні та річні звіти про результати моніторингу Плану заходів, аналізує досягнення індикаторів та формує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії і Плану заходів. За організацію роботи МКУВ, збір і аналіз інформації, узагальнення даних для підготовки звітів та формування пропозицій щодо актуалізації Стратегії відповідає відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету Рогатинської міської ради.

Під час підготовки змін до Стратегії розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2023-2029 роки та Плану заходів з її реалізації на 2027-2029 роки організацію відповідної аналітичної й консультаційної роботи забезпечує Робоча група, утворена розпорядженням міського голови від 05 березня 2026 року № 52-р.

Реалізація Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації. План заходів розробляється для забезпечення виконання завдань, визначених Стратегією, та затверджується Рогатинською міською радою. Проєкт Плану заходів подається на затвердження одночасно з проєктом Стратегії або не пізніше ніж через 3 місяці після її затвердження. Підготовка Плану заходів, контроль за станом і строками його виконання здійснюються виконавчим комітетом міської ради, а контроль за цільовим використанням коштів - головними розпорядниками коштів.

Для відстеження та аналізу динаміки і структурних змін, що відбуваються у громаді відповідно до визначених у Стратегії стратегічних та оперативних цілей, проводиться моніторинг реалізації Стратегії та Плану заходів. Моніторинг є сукупністю заходів із збору, обліку, аналізу та узагальнення інформації про стан їх виконання. Результати моніторингу є підставою для висновків щодо необхідності внесення змін (актуалізації) Стратегії та коригування механізмів її реалізації.

Моніторинг реалізації Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів шляхом порівняння базових, прогнозованих проміжних і фактичних значень показників. Звіт про результати моніторингу реалізації Стратегії готує МКУВ, а

узагальнення та формування його тексту здійснює відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету Рогатинської міської ради. Голова МКУВ представляє звіт на розгляд сесії міської ради не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду. Повний текст звіту підлягає обов'язковому оприлюдненню на офіційному вебсайті міської ради. Звіт включає узагальнену таблицю у формі згідно з додатком 12 до Методичних рекомендацій, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження стану виконання визначених індикаторів результативності. Звіти за перше півріччя та за рік готує МКУВ, а узагальнення та формування їх тексту здійснює відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету Рогатинської міської ради. Голова МКУВ представляє такі звіти на розгляд міської ради, а також забезпечується їх оприлюднення на офіційному вебсайті міської ради. Звіт про результати моніторингу Плану заходів включає узагальнену таблицю у формі згідно з додатком 13 до зазначених Методичних рекомендацій та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів.

Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально-економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі проведеного оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) та фактичних значень показників;
- рівень досягнення запланованих цілей;
- ступінь задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявні незаплановані зміни та їх вплив;
- діяльність, що зумовила зміни (зокрема незаплановані);
- ефективність механізмів реалізації Стратегії та використання ресурсів;
- стійкість результатів реалізації Стратегії та Плану заходів тощо.

Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами).

Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує МКУВ, а узагальнення та формування їх тексту здійснює відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету міської ради із врахуванням напрацювань Робочої групи, утвореної розпорядженням міського голови від 05 березня 2026 року № 52-р. Голова МКУВ у термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії міської ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті міської ради та/або у місцевих засобах масової інформації.

Система стратегічних показників для моніторингу реалізації Стратегії розвитку Рогатинської міської територіальної громади на 2026-2029 роки подана у таблиці нижче.

Таблиця.8.1 Стратегічні показники моніторингу на 2026-2029 роки

Стратегічна ціль / Оперативна ціль	Стратегічний показник	Джерела даних	Од. виміру	2026	2027	2028	2029
Стратегічний напрям А. Підвищення рівня якості життя людей в громаді							
А.1. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури А.1.2. Реконструкція та модернізація системи водопостачання, каналізаційно-водопровідних мереж	Кількість споживачів водопостачання і водовідведення	ДП «Рогатин-Водоканал»	абонентів	3 050	3 055	3 060	3 065
А.1. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури А.1.2. Реконструкція та модернізація системи водопостачання, каналізаційно-водопровідних мереж	Протяжність відремонтованих та реконструйованих водопровідних і каналізаційних мереж	ДП «Рогатин-Водоканал»; відділ житлово-комунального господарства	м	200	220	240	250
А.1. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури А.1.3. Формування ефективної системи управління твердими побутовими відходами	Кількість абонентів послуги з поводження з ТПВ	КП «Рогатинське будинкоуправління»	абонентів	9950	9980	10 000	10 050
А.1. Розвиток житлово-комунальної інфраструктури А.1.3. Формування ефективної системи управління твердими побутовими відходами	Частка населення, охопленого роздільним збиранням ТПВ	КП «Рогатинське будинкоуправління»	%	20,0	26,0	33,0	40,0
А.2. Енергоефективна самодостатність А.2.4. Розвиток відновлюваної енергетики, енергоефективності, енергонезалежності та стійкості критичної інфраструктури громади	Кількість об'єктів критичної, медичної, освітньої та соціальної інфраструктури громади, забезпечених резервним або гібридним живленням	Відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету міської ради; енергоменеджер; балансоутримувачі об'єктів	од.	3	4	5	6
А.2. Енергоефективна самодостатність А.2.4. Розвиток відновлюваної енергетики, енергоефективності, енергонезалежності та стійкості критичної інфраструктури громади	Сукупна встановлена потужність об'єктів локальної генерації на комунальних об'єктах громади	Відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету міської ради; енергоменеджер; балансоутримувачі об'єктів	кВт	50	120	200	300
А.3. Підвищення рівня безпеки в громаді А.3.3. Забезпечення пожежної та техногенної безпеки в громаді	Кількість діючих добровільних пожежних команд (ДПК) на території громади	Відділ з питань надзвичайних ситуацій, цивільного захисту населення та оборонної роботи виконавчого комітету міської ради; балансоутримувачі споруд	од.	1	1	1	2

Стратегічна ціль / Оперативна ціль	Стратегічний показник	Джерела даних	Од. виміру	2026	2027	2028	2029
А.4. Створення сприятливих умов для просторового розвитку громади А.4.1. Покращення інструментів просторового планування	Частка населених пунктів громади, забезпечених актуальними генеральними планами	Відділ містобудування та архітектури міської ради; рішення міської ради про затвердження містобудівної документації	%	25	27	29	30
А.4. Створення сприятливих умов для просторового розвитку громади А.4.1. Покращення інструментів просторового планування	Кількість виданих дозволів на будівництво	Відділ містобудування та архітектури міської ради; реєстри дозвільних документів у сфері будівництва	од.	10	12	13	14
А.5. Запровадження сучасної системи управління громадою А.5.2. Розширення, удосконалення сервісів, послуг ЦНАП та покращення його матеріально-технічної бази	Кількість адміністративних послуг, які можуть надаватися через ЦНАП	Центр надання адміністративних послуг; виконавчий комітет міської ради; перелік адміністративних послуг	од.	311	312	315	320
А.5. Запровадження сучасної системи управління громадою А.5.2. Розширення, удосконалення сервісів, послуг ЦНАП та покращення його матеріально-технічної бази	Кількість наданих адміністративних послуг	Центр надання адміністративних послуг; щоквартальна та річна звітність про надані послуги	од.	36 000	36050	36 070	36 090
А.6. Розвиток людського капіталу А.6.1. Покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини	Кількість народжених дітей	Відділ ДРАЦС; КНП «Рогатинська ЦРЛ»; КНП «Рогатинський ЦПМСД»	осіб	125	130	140	150
А.6. Розвиток людського капіталу А.6.1. Покращення демографічної ситуації та продовження тривалості активного періоду життя людини	Частка населення працездатного віку у загальній чисельності населення	Відділ супроводу стратегії розвитку громади	%	56,2	57,0	57,5	58,00
Стратегічний напрям Б. Конкурентоспроможна економіка як запорука розвитку громади							
Б.1. Стимулювання розвитку пріоритетних сфер економіки Б.1.1. Розвиток агропромислового комплексу	Посівна площа під урожай	Відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету міської ради; сільськогосподарські підприємства громади	га	22 050	22 200	22 350	22 500
Б.1. Стимулювання розвитку пріоритетних сфер економіки Б.1.1. Розвиток агропромислового комплексу	Валовий збір зернових і зернобобових культур	Відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету міської ради; статистична	тис. ц	690,0	710,0	730,0	750,0

Стратегічна ціль / Оперативна ціль	Стратегічний показник	Джерела даних	Од. виміру	2026	2027	2028	2029
		звітність агропідприємств					
Б.1. Стимулювання розвитку пріоритетних сфер економіки Б.1.2. Розвиток туристичної сфери	Кількість музейних відвідувачів	Рогатинський історико-краєзнавчий музей «Опілля»; відділ культури міської ради	осіб	2 250	2 2300	2 350	2 400
Б.1. Стимулювання розвитку пріоритетних сфер економіки Б.1.3. Розвиток малого та середнього бізнесу	Кількість зарєєстрованих суб'єктів господарювання за рік	ЄДРПОУ; Центр надання адміністративних послуг; відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету міської ради	од.	80	83	86	90
Б.1. Стимулювання розвитку пріоритетних сфер економіки Б.1.3. Розвиток малого та середнього бізнесу	Кількість промислових підприємств основного кола	ГУ статистики в Івано-Франківській області; відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету міської ради	од.	17	17	18	18
Б.2. Розвиток інвестиційної, міжнародної діяльності та промоція громади Б.2.1. Підвищення інвестиційної привабливості громади та промоція громади	Обсяг капітальних інвестицій	ГУ статистики в Івано-Франківській області; відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету міської ради	млн. грн	310,0	320,0	330,	340,0
Б.2. Розвиток інвестиційної, міжнародної діяльності та промоція громади Б.2.1. Підвищення інвестиційної привабливості громади та промоція громади	Обсяг експорту товарів	ГУ статистики в Івано-Франківській області; підприємства- експортери громади	тис. дол. США	54298,3	59728,0	65700,8	66000,0
Б.2. Розвиток інвестиційної, міжнародної діяльності та промоція громади. Б.2.2. Розвиток міжнародної співпраці	Кількість укладених договорів про міжнародне міжмуніципальне співробітництво	відділ супроводу стратегії розвитку громади виконавчого комітету міської ради	Од.	1	1	1	1
Стратегічний напрям В. Соціально орієнтована громада із високим рівнем освітнього, культурного та спортивного розвитку							
В.1. Доступна медицина В.1.1. Підвищення якості надання медичної допомоги жителям громади	Кількість пролікованих пацієнтів у стаціонарі	КНП «Рогатинська ЦРЛ»; медична статистична звітність	осіб	8 370	8 400	8 500	8 600
В.1. Доступна медицина В.1.1. Підвищення якості надання медичної допомоги жителям громади	Кількість задекларованих пацієнтів у ЦПМСД	КНП «Рогатинський ЦПМСД»; НСЗУ eHealth	осіб	27 700	27 800	27 850	28 000

Стратегічна ціль / Оперативна ціль	Стратегічний показник	Джерела даних	Од. виміру	2026	2027	2028	2029
В.2. Надійний і ефективний соціальний захист В.2.3. Розвиток якісного інклюзивного середовища	Частка інклюзивних класів	Комунальна установа «Інклюзивно-ресурсний центр»; відділ освіти міської ради; заклади загальної середньої освіти	%	24	25	26	27
В.3. Формування освітнього середовища в громаді В.3.2. Підвищення ефективності надання освітніх послуг	Середня наповнюваність класу	Відділ освіти міської ради; АІКОМ / інформаційно-аналітичні дані МОН; заклади освіти	учнів	13,9	14,0	14,1	14,2
В.3. Формування освітнього середовища в громаді В.3.2. Підвищення ефективності надання освітніх послуг	Кількість учнів, охоплених підвозом	Відділ освіти міської ради; маршрути підвозу; заклади освіти	осіб	1 110	1 120	1 130	1 150
В.4. Формування культурного середовища в громаді В.4.2. Створення умов для функціонування мережі закладів культури, надання якісних культурних послуг для всіх верств населення	Кількість культурно-мистецьких заходів	Відділ культури міської ради; заклади культури громади; річні звіти	од.	820	840	860	880
В.4. Формування культурного середовища в громаді В.4.2. Створення умов для функціонування мережі закладів культури, надання якісних культурних послуг для всіх верств населення	Кількість гуртків аматорської творчості	Відділ культури міської ради; заклади культури громади	од.	237	240	241	242
В.5. Розвиток фізичної культури та спорту В.5.2. Проведення спортивних заходів з метою популяризації здорового способу життя	Кількість занять / подій масового спорту	Відділ культури міської ради; заклади фізичної культури і спорту громади	од.	110	125	140	160
В.5. Розвиток фізичної культури та спорту В.5.2. Проведення спортивних заходів з метою популяризації здорового способу життя	Молодіжне охоплення позашкільними спортивними ініціативами	Відділ культури міської ради; заклади фізичної культури і спорту громади	осіб	160	170	180	190